

陈梦:创业征程中的“筑梦师”

■ 青岛财经日报/首页新闻记者 封满楼



中国经历了五次创业浪潮,时代背景和格局都发生着变化,创新创业需要足够的学识、见识,但更需要胆识。其中,留学归国人员作为创业者群体中的璀璨明珠,他们将丰富的知识升华为创新的原动力,凝聚成创业新力量。

瑞思德生物医学集团创始人、董事长、博士、研究生导师陈梦就是这一创业者群体中的佼佼者。

长期在美国留学工作的她慧眼如炬,从国外前沿医学成果和发展中洞察到了生物医学的前景和方向,矢志将生物医学的先进理念和科技成果播撒在祖国的土地上。

相比“学者”“企业家”“创业者”来说,陈梦更像一名“筑梦师”,她凭借自身的胆识和学识,以强烈的责任感、使命感,奠定了瑞思德生物医学集团的发展基石,用生物技术为国人健康水平和身体素质持续提高构筑、夯实根基,以一己之力助推实现健康中国梦。



尖端科技指引创业方向

一个人的学识包括知识和见识,丰富知识和开阔眼界是必由之路。2008年,国内大学还没有健康学专业,陈梦大学毕业后,选择远赴美国深造健康学。

“当中国步入老龄化社会时,美国、日本等发达国家早已进入超老龄化社会,这些国家正在运用各种办法应对超老龄化问题,这些办法有助于解决中国未来遇到的各种老龄化难题。”陈梦举了一个例子,人们往往习惯于生了病才去医院,而发达国家更注重健康的日常维护和疾病的前置预防,以及该方面的普及和教育。

博士毕业前夕,她遇到了人生发展的重要契机。全美排名前十的安德森癌症中心给了她实习和工作的机会,对于一名留学生来讲,这是最大的梦想的完成。期间,导师的一次谈话改变了她的发展轨迹。当时,她的导师正在研发一种小分子化合物新药,让她担任项目课题组长,致力于药物研发、推动临床直至产业化。这对于即将迈向社会、对未来怀着美好憧憬的陈梦来说,吸引力大过一份工作。于是,她肩负起导师的嘱托和团队的责任,来到香港中文大学联合研究小分子新药。

很快,在她的带领下,团队完成了药物临床前

实验的全部工作。考虑到面临着临床实验不确定性、资金投入大、转化周期长等问题,她说服导师将该小分子新药全部知识产权转卖,由此获得了创业的“第一桶金”。

“说实话,当时卖了一个临床前阶段的小分子新药,一夜之间获得了财务自由,让我感觉创业并不是一件复杂的事情,”陈梦表示,这一次的成功带给她极大的激励和启发,促使她走上了持续创业之路,同时太顺利的人生也让她信心“爆棚”,为第二次创业埋下了考虑不足的隐患。

此时,两个事件给了陈梦创业方向的启发:

第一,安德森癌症中心是美国乃至全球著名的综合癌症治疗中心,但是国内癌症患者需要花费高昂的中介费用才能来此求医问药。“能否将国外先进的癌症诊疗技术和预防手段引进中国,让国人不用远赴重洋寻医问药?”

第二,2013年,美国评选了“世界十大科学进步奖”,免疫细胞治疗荣登榜单,此前免疫细胞治疗已经连续获得三届诺贝尔医学奖。免疫细胞治疗与她研究的方向不谋而合。

将国际先进的免疫细胞治疗技术和理念带到中国去!明确这一创业方向后,陈梦开始着手调研中国市场。

见识升华为创业勇气

正如很多创业故事中所说的,实现梦想的过程并不是一帆风顺的。

当陈梦调研国内三甲医院后发现,很多医院已经与国外专家学者开展了免疫细胞治疗方面的合作。为此,她又将目光转向了干细胞技术。

“当时干细胞来源主要是通过第三者细胞或者某些组织中收集而来,我国在临床上应用的多为从脐带或脐带血中收集,为异体干细胞。我们团队在国外研究比较过自体脂肪来源细胞与异体来源细胞的优势,就是从自身脐周脂肪当中获取大量干细胞进行扩增后比较,发现其稳定性、活性、传代代数都明显优于异体来源。”陈梦表示,这一研究成果曾在2009年中央电视台《朝闻天下》报道过,但这一研究成果并未进入中国市场。“可以将自体脂肪来源干细胞技术作为回国创业的突破口!”

“我是青岛人,我想回家乡创业,造福家乡亲人们的健康。”明确了创业方向,手握创业启动资

金,陈梦开始游说和组建研发团队——

美国科罗拉多州立大学博士后、英国斯旺西大学再生医学中心客座教授邹伟加盟担任首席科学家,吉林大学生命科学院副院长、多年来专注于基因诊断和肿瘤早筛的教授、博士生导师付学奇加盟作为联合创始人,诺奖得主山中伸弥课题项目合作者、细胞研究专家、国家执业医师张炳强教授加盟担任首席技术官……

陈梦充满自信的目光构筑着美好未来和方向,感染和吸引越来越多的海内外高层次人才汇聚一堂,共同把梦想变成现实!

然而,信心满满的她回国后才真正体会到创业的艰辛。

回国伊始,她并不了解青岛政府部门的招商引资政策,“单打独斗”式地租了个办公场所,开始创业。“如果当时跟政府部门合作,就能获得更多的相关资源和扶持政策,这是当时初创时走过的一条弯路。”陈梦用自身的创业教训提醒创业者。

2013年至2014年,公司完成了注册选址、团队建设和人才招聘等工作,并确立了免疫细胞和干细胞存储等发展方向。万事俱备,但又发现根本找不到行业管理人才!当时,青岛生物医药事业刚刚起步,有实力的生物医药公司还寥寥无几。

“在中国,很多企业投资人就是职业经理人,既要掌控资源,又要关注企业发展,还要管理企

业经营等诸多事务。”经过一年半的摸索,陈梦发现很难在青岛找到生物医药专业的总经理、研发总监等高层次人才,商业模式无法确立、盈利方向理不清楚、行业路径不明确,而公司招募的前台、业务、医生等人员还等着她开具工资……面对诸多难题,陈梦陷入了一片茫然,“当时我甚至想要放弃,将公司转为研发基地,自己回到美国重新开始。”

胆识为创业注入坚韧力量

当创业者为达到目标而努力时,所需要的是胆识。特别是遇到发展困境时,更需要坚定完成计划的胆识和魄力。

面对合伙人的信任和期待,陈梦涌起的胆识为创业注入坚韧和斗志:她决定亲自担任总经理,重新梳理企业产、学、研、医、用运营架构和方向,另打锣鼓重开张!

首先,科研创新要超前。公司创新成立瑞思德研究院,由院士级专家领衔,对标国际前沿,围绕细胞生态与免疫、细胞生态与疾病、细胞生态与修复、细胞生态与重建,开展前沿新技术研究。研究院不仅开展国际合作,在美国马里兰州有独立实验室,聘请哈佛大学医学院研究员为实验室主任,建立起符合国际标准的质量控制体系;研究院还与哈佛大学、斯坦福大学、安德森肿瘤医院、日本东北大学等开展技术交流与合作。

同时,研究院大力推进国内转化。公司在国内牵手医院、各大高校、科研院所,组建“产学研用”联合体,引进和培养人才,致力于技术成果转化,推进脂肪干细胞治疗糖尿病新药研发和肿瘤早筛试剂盒研发。

“研究院就像企业的大脑中枢,筛选国际前沿发展技术,确立企业发展方向,关注国内发展动向,引进培养人才,根据企业发展方向 and 市场需求进行产品研发和技术成果转化。”陈梦每年将企业净利润的25%投入研究院,大力支持科研创新,目前已取得了100多项技术专利、4项国际技术专利,发表科研类论文百余篇,屡获竞赛和评选大奖,实现了百余项转化产品和服务,以

核心技术打造了完整的瑞思德“医疗生态圈”。“过去患者肿瘤诊断大多依靠B超、CT等技术,如果开发一种试剂盒,能够方便、快捷、早期对肿瘤进行筛查,那么一定具有非常广阔的市场前景。”针对市场需求,瑞思德建立了标准的诊断体系,依托研究院开展了肿瘤早筛的试剂盒研发,实现了从3毫升血液中精准捕捉到肿瘤细胞,这一检测被国际上誉为“肿瘤捕手”,让提前预知肿瘤成为可能性,助力肿瘤早期预防和为康复人群建立数据体系。目前试剂盒已经量产并投入市场。泛癌种的筛查有了手段之后,企业就可以建立庞大的肿瘤高危数据库,在数据库中进行单癌种的精准鉴别,并布局研发肝癌试剂盒、宫颈癌试剂盒、膀胱癌试剂盒等系列产品。

其次,公司大力推进生物医学落地转化,成立医护联盟中心、预防保健中心、营养干预中心、互联网数据处理中心四位一体的瑞思德预防康复医院,建立细胞微环境、细胞数量质量、细胞营养三位一体的健康管理整体交付方案。

陈梦做了一个形象的比喻:“早期筛查就相当于医生的眼睛,如何让老百姓不进医院、少进医院是生物医学发展的目标,瑞思德就要建立起国人健康早期检测、中期维护和持续干预体系。”基于成立的数据中心,公司目前已经服务了200万名用户,构成了生物医学板块独有的健康数据平台,该平台正在不断地完善和充盈,3年内瑞思德将服务1000万名用户,用生物技术引领着国内新业态发展壮大。

仰之弥高 钻之弥坚

如今,在位于高新区的青岛蓝色生物医药产业园内,瑞思德租下了整整一栋楼作为总部。透过光洁明亮的玻璃窗,陈梦每天都能眺望到蜿蜒的祥茂河和秀丽的澜湾公园。“6年前,这里还是一片荒凉,员工就餐要走到河对面的小区去,甚至跟民工挤在一起吃。”在高新区的政策扶持和资助下,陈梦带领公司不断成长壮大,同时也见证着高新区的快速发展历程。

正如陈梦在集团成立8周年所说的:“虽然在创业过程中,我们有过磨难,但也收获了鲜花和掌声,今天的瑞思德已经变得非常坚实和厚重。”

经过8年多的发展,瑞思德获得了国家高新技术企业、2018年德勤中国高科技高成长50强、2021年山东省民营企业创新100强、山东省瞪羚企业等荣誉。陈梦先后荣获“青岛产业领军人才”“青岛市三八红旗手”“青岛创业城市建设专家导师”“青岛市十佳创业明星”“山东省瞪羚企业十大领军人物”等荣誉称号,闲暇之余,她撰写了《逆生长养成记:解密青春不老的秘密》《拥抱长寿时代》等,通过文字与人们共同分享和拥抱健康。

坚守安全与发展的底线既是企业的生命线也是社会需要的答卷。2016年,瑞思德申请建立青岛市科普教育基地,先后为青岛市育才学校、上马中心小学等师生举办了几十届“小小科学家”活动,带领他们近距离感受

细胞科学、基因科学和生命科学;新冠疫情之初,陈梦积极向青岛市卫生系统请战,公司获批成为青岛市新冠病毒核酸检测定点检测机构,陈梦率队抗击疫情,承接了青岛方舱、火车站的隔离点核酸检测工作,保障了如科技部峰会、“一带一路”部长会议、青岛市工商联换届会议等高规格会议的如期召开和安全圆满闭幕。

“三年内我们将布局300家城市健康管理中心、3000家服务中心、30000家服务站,成为行业领先的‘细胞生物医学’健康管理方案供应商,打造全国生物医学领域最大供应商。”陈梦心中有个“生命谷”的美好蓝图,就是建立以自动化、智能化、集成化为特点的细胞智能制造区、以瑞思德区域细胞制备中心及综合细胞库为核心的细胞制备存储区、以瑞思德医学检验为依托的医学检测检定区、以瑞思德研究院为依托的细胞药物研发区和以瑞思德医院及国际医疗中心为依托的细胞健康管理区,依托集团精准检测、精准健康和精准医疗服务,建设“第五代医院”和高端养护中心。

“仰之弥高,钻之弥坚,瞻之在前,忽焉在后。”这句话是陈梦的座右铭,她深知学习的重要性,用谦虚的心态和严谨的态度来成就企业,成就员工,也成就自己。她说:“做企业的每一天,时刻不能松懈和自满,无论多忙我都要求自己看看书,在广袤的知识海洋中汲取不断前行的力量。”



摄影/修相科