

## 改革创新 践行责任 做强做大

## 融合控股集团助力建设新时代社会主义现代化示范引领区

融合控股集团是青岛西海岸新区推进国资国企改革设立的国有资本投资运营公司,这是作为第九个国家新区改革创新的时代产物,也是新区践行国家战略、做强做优做大国有资本,推动区域高质量发展的一次重要实践。众所周知,西海岸新区承载着经略海洋、融合创新、自贸试验区等国家战略,政策叠加,优势集聚,如何将优势转化为高质量发展的胜势,融合控股集团甫一成立,便扛起了战略新兴产业集聚、对外开放合作交流、城市开发建设、国企高质量发展“四个主力军”的时代任务。

2022年6月25日,2021青岛年度经济成就榜单揭晓,融合控股集团党委书记、董事长高树军荣获“青岛年度经济人物”,这是他第三次获此殊荣。作为国有企业的主要负责人,高树军在公司治理和国有资本运营方面有着丰富的实战经验,他先后荣获山东省优秀企业家、青岛市优秀企业家、青岛市劳动模范等荣誉,也取得了很多的成功案例。特别是2018年11月融合控股集团成立以来,他带领着企业砥砺前行,率先成为新区首家AAA信用评级企业,三年实现了总资产净增千亿的跨越。

截至2022年6月,融合控股集团总资产1860亿元,是成立之初的3倍;年度营收、年度利税分别是成立之初的43倍、31倍,不仅实现了国资国企做强做优做大,也为青岛西海岸新区的产业创新和高质量发展作出了突出贡献。企业也先后跻身中国服务业企业500强253位、山东企业100强91位、山东服务业企业50强16位、青岛综合100强企业13位和青岛服务业10强企业,拥有全国AAA诚信企业、山东品牌创新企业、山东社会责任企业、青岛市文明单位标兵等诸多荣誉。

## 坚持党建统领,担当国企高质量发展的主力军

坚持党的领导、加强党的建设,是国有企业的“根”和“魂”,是我国国有企业的独特优势。融合控股集团始终坚持党建统领发展,充分发挥国有企业在中国特色社会主义经济中的“顶梁柱”作用,持续深化国资国企改革,推动国有资本布局优化调整,担当高质量发展主力军。

坚持党的领导,是国有企业高质量发展的“主心骨”。融合控股集团以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,切实推动省、市、区决策部署一以贯之,推动党建与业务同频共振、深度融合,切实把党建优势转化为企业的竞争优势和发展胜势。突出党建共建特色,与上海国盛、复旦大学科技园、北京城建等33家业务合作单位开展党建共建,推动业务融合发展;在富士康半导体高端封测、青岛光电显示新材料产业园、青岛保税物流中心等项目一线设立22个兼合式党支部,围绕重点项目聚力攻坚。深入开展“作风能力提升年”活动,全面实施“一线工作法”,全员一线作战,党性一线考验、问题一线解决,成效一线检验,现场解决问题82个,30项重点工作165个节点超前完成,推动了重点项目提质增效。践行以党建为核心的企业文化,“忠诚担当、融合创新”理念深入人心,《党建引领、实干铸就的融文化体系建设》获评全国企业文化优秀成果一等奖。

坚持守正创新,不断完善中国特色现代国有企业制度。坚持加强党的领导与完善公司治理相统一,建立健全各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡的公司治理体系,党委会把方向、管

大局、保落实;董事会定战略、作决策、防风险;经理层谋经营、抓落实、强管理;监事会强监督、严规范、促发展。强化企业管理,制度先行,全面建立“融、投、运、管”投资体系和全过程风险防控体系,增强系统抵御风险能力。深化管理创新,以产权为基础,以资本为纽带,加强母子公司间战略协同、业务协同、融投协同、资源协同、监管协同,实现高效运行、融合发展的工作机制。聚焦主业主责,强化专业化整合、市场化转型,资源资产化、资产资本化、资本证券化,不断提高国有资本配置效率,积极引进优质上市企业,着力培育参投重点拟上市企业11家,其中4家企业年内拟科创板上市。

坚持人才强企,锻造高素质员工队伍。始终坚持以人的全面发展促进企业的发展进步,深入实施“思想淬炼、政治锻炼、实千锤炼”和“专业训练、导师带练、市场历练”的双重锻造计划,建设实字当头、干字为先的“实干家”队伍。急难险重面前,党旗所指就是行动所向,打造出一支“靠得住、拉得出、冲得上、打得赢”的国企铁军。富士康半导体高端封测实现当年签约、当年开工、当年封顶,从开工到投产仅用18个月,比同行业提前半年以上;青岛光电显示新材料产业园项目从洽谈到落地仅用28天,从签约到开工30天内完成立项备案、建设规划审批等前置工作。“以人为本”为全员提供了想干事、能干事、干成事的舞台,“有为有位、能上能下”的理念深入人心。近年来,96人次在创先争优、招商引资、重大活动中获得区级以上表彰奖励。

## 发挥资本力量,担当战略新兴产业集聚发展的主力军

青岛西海岸新区建设先进智造强区,打造智能家电、高端化工新材料2个千亿级和船舶海工、汽车、高端装备3个五百亿级产业集群。融合控股集团瞄准新区重点发展的产业链,深耕集成电路、光电显示、高端装备、生命健康、新经济等战略性新兴产业,强链补链,赶超领跑。

“芯屏”产业集群发展。参加投资的国内首个CIDM集成电路项目——芯恩集成电路8英寸、12英寸功率芯片投片成功,与世界500强富士康科技集团共同投资的半导体高端封测项目投产,一期总投资160亿元的青岛光电显示新材料产业园开工,“芯屏”项目带来的“头雁效应”,为提升青岛集成电路产业链韧性及竞争力,打造中国北方半导体和光电显示产业发展高地注入澎湃动能。

智能制造创新突破。战略投资双星集团,推动工业4.0提质升级;与幸汇国创、双星集团共同投资建设绿色智能矿山装备产业园,研发生产150吨级无人驾驶智能矿山自卸车,占地500亩的董家口生产基地正在建设,投产后将实现年产能6000辆,产值超900亿元。投资国内无人售货机

行业领军企业易触科技,推动实体企业转型升级,智能化、数字化发展。

生命健康强势发力。联合上海国盛资本发起设立总规模50亿元的盛融创智(青岛)产业投资基金,投资82亿元入股上海复旦科技园股份有限公司,成为其第一大股东,战略引进全国一流的国家级大学科技园落户新区,依托复旦大学、中电光谷在医药康养领域研发及运营能力,引入龙头企业共建生命科学城,构建海洋生物与医药健康全产业链生态。

新经济弯道超车。发起设立20亿元青穗基金,投资互联网头部企业转转科技全国总部项目落户新区,打造全国最大的多品类二手智能质检中心,2022年3月投入运营;深化与法国达索系统在数字经济等领域合作,与上海宝冶开展数字科技项目、联合灵犀科技打造数字化创新共享服务平台。发挥山东省科创母基金等12只基金的杠杆作用,撬动社会资本近300亿元,投资麦田惠众、镭测创芯、诺森生物等科技项目40余个,培育孵化青岛市高新技术领军企业。



富士康半导体高端封测。



青岛西海岸保税物流中心——中日韩消费专区电商体验中心。

## 发挥创新力量,担当对外开放交流合作的主力军

当下,青岛正迎来深度融入共建“一带一路”、RCEP签署、黄河流域生态保护和高质量发展等一系列发展机遇,西海岸新区充分发挥国内大循环战略支点、国内国际双循环重要枢纽作用,实施高水平开放提质行动,构建走在时代前沿的大开放格局。融合控股集团发挥创新力量,在服务和融入新发展格局上奋勇开新局。

发起全球资本配置行动。新区授予建设运营青岛国际海洋产业资本配置中心,同步成立青岛国际海洋产业资本咨询委员会,由世界500强企业高管、国际机构负责人、院士专家学者担任委员,打造国际化高端智库,推动人才链、科技链、产业链、资本链融合发展。举办工商企业峰会、青岛创新之夜,来自道达尔、江森自控、中国海洋石油集团等16家世界500强企业和100余家科研院所、行业龙头企业的中外嘉宾共谋发展。构建“1+6+N”离岸体系,在北京、上海、深圳等国内6地打造招商离岸中心,布局欧美、日韩,实现场景互联互通、资源要素优化配置。抢抓上海产业链布局、市场供求关系调整的重大机遇,深入上海资本配置行动,建设运营新区双招双引主会客厅,促进“青沪一体化”,拓展新区开放合作新优势。2022年6月22日,融合控股集团与新华社旗下中国经济信息社等共同研究编制的青岛指数体系成果“中日韩经贸指数”和“新华青岛50指数”正式发布,为地方发展决策提供有力的数据支持。

主动融入国内国际双循环。发挥新区获批首

批国家级进口贸易促进创新示范区优势,联合省市三级引导基金发起设立10亿元基金,投资青岛保税物流中心。发挥国家四部委特批的B型保税仓、跨境电商、国际快件中心、千亿级冷链食品供应链基地等功能优势,建设全国首批、山东首个航空物流超级货站,打造辐射沿黄九省区国家进口商品示范基地,打通面向日韩、东南亚,辐射“一带一路”的跨境电商通道。唯品会、京东等头部跨境电商平台企业入驻,引入网红直播经济,创新“线上线下双融合”零售模式,线下百店互联,线上万人销售,拥有会员7万余人;建设DSTP全球优品分拨中心,打造全球首个开放性的数字服务贸易平台;运营全国首家以日韩进口商品为特色的跨境电商展示交易平台——中日韩消费专区电商体验中心,构建“一园六中心、一区多功能”整体产业业态布局,年贸易额达130亿元以上。

建设运营科技创新平台。与中国工程院院院士、清华大学海洋工程研究院院长张建民共建院士工作站,打造博士后流动站、院士专家中心、海工科创中心,建设海工装备产业园;合作共建首家自然碳汇研究院、自然碳汇交易中心,为实现碳达峰、碳中和目标贡献力量。与中电光谷联合打造融合科技成果转化示范基地,联合法国达索共建青岛达索融合创新中心,数字经济赋能工业企业发展,2021年5月26日投入运营,目前已服务高校企业300余家,培训3751人次,“青达融”模式在国内多地推广。



海上嘉年华。

## 发挥平台力量,担当城市开发建设主力军

青岛西海岸新区深入落实城市更新和城市建设三年攻坚行动,奋力建设新时代社会主义现代化示范引领区。融合控股集团发挥国有资本运营优势,以“召之即来、来之能战、战之必胜”的铁军精神,担当城市开发建设主力军,2022年总投资额约350亿元。

聚力园区开发。担当中日(青岛)地方发展合作示范区、青岛桥头堡国际商务区开发建设主体,服务自贸试验区建设和产业辐射。20平方公里的土地上,党员先锋岗、青年突击队旗帜猎猎,大千快上的攻坚场景随处可见。6200亩土地拆迁清场和核心区“四纵两横”6条道路齐头并进,鏖战正酣,13公里长输油气管线迁改工程全线开工,为基础设施及产业落地腾挪空间。

致力城市更新。以人民为中心,提升生活品

质,造福民生福祉。海上嘉年华是新区地标和城市名片,融合控股集团按照国际化、高端化、市场化模式,启动嘉年华重整工作,打造文商旅新地标。实施全域土地综合整治,实现土地集约高效利用。竹岔岛生态保护与修复、灵山岛陆岛码头改扩建、204国道拓宽改造、双积路整治等一系列民生工程,不断满足人民群众对美好生活的向往。

倾力城市建设。承担新区人才住房一体化工作,投资53亿元的张家楼人才公寓工程建设人才住房6300余套,联合融创中国共同开发运营星光岛酒店公寓,实现人才安居梦。自贸试验区港贸中心、桥头堡融合创新中心、融合蓝海科技大厦拔节生长,中央美院青岛校区、妇女儿童医院、吾悦梦时代广场等120余个教育、医疗、城市开发项目交付使用,持续提升城市温度。

从公司成立到现在仅几年的时间,融合控股集团不仅在经济社会高质量发展中勇担主力军,交出了高分答卷,也在践行国家战略、融入区域经济社会发展大潮中实现了做强做优做大,蹚出了一条融合创新发展之路。“讲政治是国企的思想自觉和行动自觉,担当作为是国企的职责使命。”总结三年多来的发展经验,高树军说:“我们始终用成功的方式开展工作,以目标倍增追求卓越,充分发挥资本的力量、平台的力量、创新的力量,坚定不移做强做优做大国资国企,在融入国内国际双循环发展格局中抢抓机遇,在推动区域经济社会高质量发展中担当作为。”

未来,融合控股集团将持续深化国资国企综合改革,锚定建设全国一流国有资本投资运营公司的目标,为青岛西海岸新区建设新时代社会主义现代化示范引领区贡献力量!