

左手关厂代工,右手“宏胜系”扩产

宗馥莉带领娃哈哈改革走入深水区

因纯净水代工一事,宗馥莉和娃哈哈集团再度被推上舆论风口浪尖。

而农夫山泉董事长钟睺眈近期的言论——“农夫山泉目前的所有产品是无法代工的”,更是将该事件进一步升温。

表面上看,这似乎是一个“纯净水是否可以代工”的问题讨论。但内里,却是新任接班人宗馥莉在娃哈哈更进一步的内部改革。

一般而言,生产代工往往是企业自身产能不足情况下的选择。娃哈哈在5月的回应中,也确实这样解释:“去年因水产品市场需求快速增长,故产品结构对应调整,导致公司出现产能紧张,我们迅速启动了应对措施,委托代工厂生产的同时进行自有设备改造与投资新建工厂……”

然而不寻常的是,娃哈哈一面外委代工,另一方面却在关厂减产。记者获悉,从今年年初以来,娃哈哈已关停了18家分厂的生产线,涉及深圳、重庆、天津、陕西咸阳、浙江衢州、江西吉安等地分厂。

值得注意的是,上述被关停的18家工厂,均非“宏胜系”公司。而广州恒枫饮料有限公司、贵阳宏胜恒枫饮料有限公司、成都宏胜恒枫饮料有限公司等“宏胜系”公司,近年来却在“逆势”拓展纯净水生产线。

一面关停,一面增产,其间体现着宗馥莉对于娃哈哈改革的方向和思路。正式接管娃哈哈集团近300天,宗馥莉对公司的改革也逐渐走向深水区。

纯净水代工的双重争议

这次风波的起因,是娃哈哈委托今麦郎生产纯净水。

根据记者获得的资料显示,从2024年5月开始,娃哈哈集团便委托了今麦郎食品股份有限公司旗下河源今麦郎、咸宁今麦郎、天长今麦郎、眉山今麦郎、桐庐今麦郎、汤阴今麦郎等分公司,进行娃哈哈品牌纯净水的加工生产。

以某份娃哈哈纯净水标签为例,该水的受委托方为今麦郎饮品(河源)有限公司,生产许可证编号对应的产地包括今麦郎饮品眉山有限公司、今麦郎饮品股份有限公司天长分公司、今麦郎饮品(咸宁)有限公司。

此番代工风波之所以持续发酵,除了其打破了市场对娃哈哈纯净水自主生产的一贯认知之外,争议点还在于,今麦郎纯净水(蓝标水)主打1元/瓶的低价,而娃哈哈纯净水终端售价在1.5—3元/瓶,存在一定的价格差。

这引发了不少网友质疑:“既然(娃哈哈)水是今麦郎生产的,为什么不直接买更便宜的今麦郎?”

对于持续发酵的舆论,娃哈哈方面并未否认代工,并解释称:“去年因水产品市场需求快速增长,故我司的产品结构对应调整,导致公司出现产能紧张,我们迅速启动了应对措施,委托代工厂生产同时进行自有设备改造与投资新建工厂……”

此外,娃哈哈在5月15日发布《关于娃哈哈纯净水委托代工相关情况的声明》表示:“我司和今麦郎确存在委托代工关系,代工期间我司自查发现个别批次纯净水未通过出厂抽样检测,自2025年4月起,我司已终止与相关代工方的合作。”

事件的另一主角,今麦郎对此也有所回应。今麦郎董事长范现国接受媒体采访时回应称,今麦郎和娃哈哈的合作始于2024年5月,终

止于2025年5月,“从去年5月我们洽谈合作到今年5月,今麦郎总共给娃哈哈生产了5000多万箱(水),乘以24相当于有12亿瓶(水)之多。蓝标水、凉白开、今矿,每年我们自己销售120多亿瓶,给娃哈哈代工12亿瓶,占到今麦郎10%左右的产能”。

这并非娃哈哈纯净水代工事情的全部。记者获得的资料显示,除了今麦郎,从2024年3月—6月开始,宏国际集团下属宏安全企业(苏州)有限公司、A股公司珠海中富下属企业、新疆冰西域食品饮料有限公司等均作为受委托方,代工娃哈哈品牌纯净水。

“代工模式本身并不必然损害品牌形象,但如果代工厂出现产品质量问题,引发品控风险,可能会间接影响到品牌的声誉。因此,品牌企业选择代工模式,需要在供应链管理上建立严格的监管机制。”有业内人士分析认为。

值得注意的是,除表面代工模式的争议外,对于更深层的代工委托主体,企业内部也存在争议。记者获得的资料显示,娃哈哈品牌纯净水部分加工合同的委托主体为杭州宏诚食品饮料有限公司、宿迁恒枫食品有限公司、宿迁恒枫饮料有限公司,根据企业工商信息,这三家公司均由宏胜饮料实际控制,而非非娃哈哈集团实际控制。

有知情人士就此向记者分析:“娃哈哈”的商标、包装等知识产权属于娃哈哈集团,但相关加工合同显示,委托方主体为杭州宏诚、宿迁恒枫等公司,其以娃哈哈集团的资格对外授权第三方企业代工‘娃哈哈’纯净水,可能存在签约主体的合法性问题”。

“这样操作可能主要是出于利润方面的考虑,部分加工承揽合同的委托方主体是宏胜饮料旗下公司,销售所得的利润也相应归到宏胜公司。”另一位接近娃哈哈集团人士向记者分析。

娃哈哈18家分厂被关停

代工委托主体的争议,让此前多次处于舆论风口的宏胜饮料,再度受到关注。似乎娃哈哈纯净水代工的选择是宏胜饮料从中获得利好。而如果看娃哈哈产能调整的转向,将进一步验证这一说法。

尽管声称产能不足,寻求多家代工厂合作,娃哈哈却陆续关停了部分分厂的生产线。

记者获悉,今年年初以来,娃哈哈已关停了18家分厂的生产线,被关停的企业涉及深圳娃哈哈荣泰实业有限公司、大理娃哈哈饮料有限公司、重庆娃哈哈广盛饮料有限公司、吉安娃哈哈乳品有限公司、陕西娃哈哈乳品有限公司、双城娃哈哈乳品有限公司、南京娃哈哈饮料有限公司、沈阳娃哈哈荣泰食品有限公司、天津娃哈哈食品有限公司、衢州娃哈哈启力饮料有限公司、广元娃哈哈饮料有限公司等。

据媒体报道,陕西娃哈哈乳品有限公司从今年2月16日开始停产,相关员工被安排调配至内蒙古、武汉和西宁等地的娃哈哈其他分公司工作,或者去做厂区后勤工作,如食堂、门卫和绿化等相关工作。

此外,记者关注到,衢州娃哈哈启力饮料有限

公司成立于2008年9月,于今年3月11日在衢州市市场监督管理局新增注销备案,注销原因是“公司股东会决议解散”。

对此,衢州娃哈哈一位资深前员工告诉记者:“今年年后返工,我们突然被通知工厂要关停,目前工厂已经停工数月,生产设备都还在,只派了江山娃哈哈公司的两位员工驻守厂区。”

他进一步介绍:“衢州工厂共有3条生产线,其中2条为纯净水生产线,另1条为饮料生产线,该厂员工人数在100人左右,工厂效益其实不错。”

从股权结构看,衢州娃哈哈启力饮料有限公司有两大股东,分别为广元金信投资有限公司持股75%,盛佳集团有限公司持股25%。其中,广元金信投资公司穿透后有两大自然人股东,分别为宗馥莉持股60%,杜建英持股40%。

也就是说,衢州娃哈哈在宗馥莉或其一手实际控制的公司之外,还有其他股东。

无独有偶,被关停的大理娃哈哈饮料有限公司、陕西娃哈哈乳品有限公司、双城娃哈哈乳品有限公司等,均不是宗馥莉100%实控的“宏胜系”公司。



以双城娃哈哈乳品有限公司为例,公司两大股东分别为荣泰企业有限公司(英属维尔京群岛)持股60%、浙江启力投资有限公司(宗馥莉100%实控)持股40%。除了宗馥莉本人,双城娃哈哈主要成员还有宏胜饮料的“关键人物”祝丽丹、严学峰、丁秀娟,两位董事分别为杜建英、宗继昌。

类似的,沈阳娃哈哈荣泰食品有限公司的股权结构,同样为荣泰企业有限公司(英属维尔京群岛)持股60%、浙江启力投资有限公司(宗馥莉100%实控)持股40%。该公司主要成员中,除了宗馥莉、严学峰,三位董事分别为杜建英、宗继昌、宗婕莉。

对于部分工厂停工停产,娃哈哈的对外回应

是“为增强终端市场的响应能力,需要调整优化产销布局结构,导致部分工厂停工停产”。公司同时提到,这些工厂“已按相关法律法规程序开展清算流程”。

然而,形成鲜明反差的是,多年来承接娃哈哈产品代加工业务的宏胜饮料,却有着对外扩张的趋势。

据了解,娃哈哈集团声称正在天津、怀化、郑州、南京、成都、贵阳等地布局18条高速水线,但这18条高速水线所属的11家项目公司不少为“宏胜系”公司,如广州恒枫饮料有限公司、贵阳宏胜恒枫饮料有限公司、成都宏胜恒枫饮料有限公司等。

什么样的商业棋局?

一边是娃哈哈关停分厂,一边是“宏胜系”公司增产扩张。娃哈哈接班人宗馥莉,究竟在下一盘怎样的大棋?

自2024年8月底从宗庆后手中接过娃哈哈集团法定代表人、董事长兼总经理等职务,并接手该公司29.40%股份,到2025年6月,宗馥莉掌舵娃哈哈集团已接近300天时间。

在娃哈哈的对外回应中,不论是停工停产,还是员工提出反对意见等一系列现象,都被公司视为内部改革带来的“短期阵痛”。

但从种种迹象看,宗馥莉的强势改革背后,似乎有意将其对宏胜饮料的管理模式复刻至娃哈哈,以全方位加强对娃哈哈的掌控力。

2024年10月,娃哈哈集团员工维权联络委员会负责人曾向记者分析指出:“老宗总去世后,我们发现,从前端研发到采购、生产、运输再到后端销售等环节,有资源逐步从娃哈哈集团向宏胜饮料倾斜的趋势。”

在销售端,这一转向表现得较为明显。有娃哈哈在职员工此前透露:“公司销售团队中,全国大区经理(省级经理)大部分已经将劳动合同续签至宏胜饮料。”

此外,娃哈哈集团部分经销商的合作主体已被转签至宏胜饮料下属公司。

据记者此前获得的资料,2025销售年度,娃哈哈西藏、青海两省份经销商调整为与拉萨宏胜销售公司合作,黑龙江、吉林、辽东、辽西、北京、冀北、冀南、内蒙古、山西、陕西、新疆、甘青宁(甘肃、

宁夏)共12个市场经销商调整为与杭州宏胜销售公司合作。

不论是拉萨宏胜营销有限公司,还是杭州宏胜营销有限公司,背后均由宏胜饮料100%实控。

而娃哈哈集团的两家主力销售公司浙江娃哈哈食品饮料营销有限公司、杭州娃哈哈宏辉食品饮料有限公司,也在2024年10月—11月通过股权变更,由宏胜饮料旗下杭州宏宸营销有限公司100%控股。

在研发端,娃哈哈集团研究中心曾下设食品科学研究院、机电研究院等研究机构。

但据了解,2024年3月,娃哈哈机电研究院已解散,此外,娃哈哈集团研究中心总监李言郡已于2024年9月辞职。

在人员架构层面,娃哈哈集团架构也有向宏胜饮料战略融合的态势:包括娃哈哈集团人力资源部、财务部、供应部、运输公司、政务中心、生产中心在内的数十个部门逐步被宏胜饮料的相关人员替换,涵盖公司供应、生产、财务、运输等核心环节。

从销售、研发、人员架构,到如今的生产,宗馥莉对娃哈哈的内部改革路径逐步显露,而随着改革进入深水区,所遇阻力势必也将更大。

“宗馥莉试图将个人掌控的宏胜饮料推到台前,重塑娃哈哈的商业版图。在此过程中,她能不能平衡好各方利益诉求,显然是一个巨大的挑战。”有市场人士分析称。

供稿:《21世纪经济报道》作者:朱艺芝

公告

赵方印:
本委受理的你与青岛汇成人力资源有限公司劳动报酬争议一案已处理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第1941号仲裁决定书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市黄岛区水灵山188号8号楼308室,联系电话:0532-88186607)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。
特此公告
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2025年6月6日

公告

青岛万源新源工贸有限公司:
因你单位存在未依法为职工缴纳社会保险费问题的违法行为,我局依法作出青黄人社监罚决字[2024]第12507号《劳动保障监察行政处罚决定书》和青黄人社信告知[2024]第12507号《行政处罚信息信用修复告知书》,决定给予你单位:壹万贰仟元处罚。因无法通过直接、邮寄等方式向你单位送达,现依法向你单位公告送达,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。如不服本处罚决定,你单位可在本决定送达之日起60日内申请行政复议或在六个月内提起行政诉讼,但不得停止履行本决定;逾期不履行决定又未提起行政复议或行政诉讼的,我局将依法申请人民法院强制执行。特此公告。
联系地址:青岛市黄岛区水灵山188号;联系人:徐维超,王晋进;联系电话:0532-88186607。
青岛市黄岛区人力资源和社会保障局
2025年6月6日

公告

青岛鹏金烁工贸有限公司:
因你单位涉嫌拖欠农民工工资,我局依法作出青黄人社监罚决字[2024]第13066号《劳动保障监察行政处罚决定书》、青黄人社监理决字[2024]第13066号《劳动保障监察行政处罚决定书》、青黄人社信告知字[2024]第13066号《行政处罚信息信用修复告知书》,对你单位进行行政处罚12000.00元并进行行政处理。因无法通过直接、邮寄等方式向你单位送达,现依法向你单位公告送达,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。如不服本处罚/处理决定,你单位可在本决定送达之日起60日内依法申请行政复议或在六个月内提起行政诉讼,但不得停止履行本决定;逾期不履行决定又未提起行政复议或行政诉讼的,我局将依法申请人民法院强制执行。特此公告。
联系地址:青岛市黄岛区朝阳山路327号;联系人:周登雷、孙朝晖;联系电话:0532-58953737。
青岛市黄岛区人力资源和社会保障局
2025年6月6日

美好时光“纸”传祝福

新婚祝福 | 爱情祝福 | 升学祝福 | 生日祝福
纪念日祝福 | 节日祝福

刊登价格	999元/期 (7.2*10cm)
299元/期 (7.2*3cm)	1314元/期 (14.6*6cm)
520元/期 (7.2*5cm)	1999元/期 (14.6*10cm)

祝福启事
咨询热线 0532-83861285

声明
遗失本单位公章(编码:3702000829219)一枚,声明作废。

青岛艾克环境技术研究所
2025年6月6日

遗失本单位财务专用章(编码:3702000829220)一枚,声明作废。

青岛艾克环境技术研究所
2025年6月6日

遗失本单位法人(郭奥琳)章(编码:3702140067630)一枚,声明作废。

青岛艾克环境技术研究所
2025年6月6日

遗失本单位财务专用章(编码:3702000602928)一枚,声明作废。

青岛远帆国际货运代理有限公司
2025年6月6日

高新区火炬路施工通告

因青岛高新区火炬路(宝源路路口至华东路路口)公交港湾车站及新建出入口施工占路,自2025年6月9日至6月28日,该路段实施西向东方向最右侧车道部分区域及人行道封闭施工,过往车辆请减速慢行。

因青岛高新区火炬路(华贯路路口至路口以东135米之间路段)中央绿化带改造施工占路,自2025年6月17日至7月30日,该路段实施东向西方向最左侧车道封闭施工,过往车辆请减速慢行。

因青岛高新区火炬路(华贯路路口至路口以西132米之间路段)中央绿化带改造施工占路,自2025年6月17日至7月30日,该路段实施西向东方向最左侧车道封闭施工,过往车辆请减速慢行。

特此通告
青岛市公安局交通警察支队高新区大队
2025年6月4日