

阿玛尼会被卖给谁?

不久前离世的乔治·阿玛尼,为其时尚帝国的未来设定了一条明确的道路。

根据最新公布的遗嘱内容,这位享年91岁的设计大师指定LVMH集团、欧莱雅和眼镜巨头依视路陆逊梯卡为公司的优先收购方。而如果出售计划失败,继承人则应选择将公司在资本市场进行挂牌上市。该集团去年营收约24亿欧元,但在年轻消费者回避正装以及奢侈品行业整体放缓的背景下,增长陷入停滞。

创始人遗嘱公布

谁来接手

目前,被列为优先考虑对象的三家潜在买家也分别对乔治·阿玛尼的遗嘱内容作出了回应。LVMH董事长兼首席执行官贝尔纳·阿尔诺12日在一份声明中表示,LVMH“很荣幸”被阿玛尼视为潜在合作伙伴。若未来继续合作,“LVMH集团将致力于进一步加强其在全球的影响力和领导地位。”他写道。

欧莱雅集团在给媒体的声明中表示,阿玛尼将欧莱雅视为潜在股东让公司“深感荣幸”,将仔细研究这一机会。依视路陆逊梯卡也表示对阿玛尼对其集团和管理层的信任感到“自豪”,董事会将“认真评估”这一变革前景。

奢侈品咨询公司奥泰利董事总经理马里奥·奥特利表示:“这三家集团的销售额都超过260亿欧元,这意味着阿玛尼的贡献将不到它们总收入的10%。LVMH集团旗下品牌采用去中心化模式,而欧莱雅和依视路陆逊梯卡并不专注于时尚领域,因此它们会给予阿玛尼一定的自主权。我们可以看出,他试图在保持一定自主权的同时,构建一个安全网。”

但业内人士对谁最有可能成为最终买家持不同意见。旗下拥有75个品牌的LVMH集团被认为是最有“实力”的买家。德国贝伦贝格集团的分析师在一份报告中表示:“考虑到战略契合度,LVMH可能是三家集团中最感兴趣的。”

但分析人士也表示,考虑到近年奢侈品市场需求下滑,或将面临“瘦身”压力的LVMH可能不会采取过于激进的战略。汇丰银行全球消费者和零售研究主管朗伯格认为,在三家公司中,LVMH最不可能继续推进收购。“LVMH通常不持有少数股



权。他们要么全资拥有品牌,要么根本不持有;其次,LVMH的文化正在发生变化,现在更加自律,他们宁愿拥有更少但更优质的资产。”他分析称。

朗伯格认为,欧莱雅可能考虑通过收购15%的股权以确保其美妆授权业务的长久发展。而同为意大利品牌的依视路陆逊梯卡则是更有可能的买家,但其与阿玛尼在核心业务上“毫无关联”。资料显示,欧莱雅集团自1988年以来一直拥有阿玛尼旗下美容品牌的特许经营权,销售包括畅销香水Acqua di Gio在内的美妆产品,依视路陆逊梯卡则拥有阿玛尼旗下品牌眼镜产品特许经营权。

后阿玛尼时代

遗嘱曝光后,时尚界的眼光将聚焦于乔治·阿玛尼的继承人如何执行这份安排,这不仅会影响品牌的未来,还可能引发奢侈品行业的新一轮大洗牌。

乔治·阿玛尼的长期密友、阿玛尼男装设计总监德尔奥科目前拥有30%的股权和40%的投票权,乔治·阿玛尼的侄女西尔瓦娜·阿玛尼和外甥安德烈娅·卡梅拉纳分别拥有15%的股权和投票权。另

一位侄女罗伯塔和他的妹妹罗珊娜共同拥有15%股权,没有投票权。

中欧国际工商学院金融与会计学教授、中欧财富管理研究中心主任芮芮表示:“相较于制造业与大众消费品行业,奢侈品牌因长期由私人家族掌控,且以历史底蕴、创意美学为核心竞争力,其继承问题面临更特殊的挑战。”

据悉,乔治·阿玛尼于上世纪70年代和已故的塞尔吉奥·加莱奥蒂共同创立公司,并在其后几十年中作为唯一的控股股东,对品牌的创意和管理保持着极高的话语权。尽管该品牌在时装周上的表现不俗,当同行纷纷转向“保守”的出品风格时仍特立独行,但受行业普遍走低的影响,其2024年营收同比下降6%至23亿欧元,营业利润更是暴跌69%,降至6700万欧元。

芮芮进一步解释称,这些挑战包括文化传承门槛高,创意延续风险大和品牌形象维护难,由于创始人的个人特质与品牌深度绑定,继承人需要理解品牌积淀的精神内核和工艺精髓,平衡经典基因与时代创新,同时避免因经营调整损伤品牌价值。

据《北京商报》作者:赵天舒

娃哈哈股权之争未见分晓,宗馥莉再出险招

杭州娃哈哈集团有限公司(下称“娃哈哈集团”)掌门人宗馥莉再出招。9月13日,有媒体报道称,娃哈哈或将使用新品牌“娃小宗”。就此事,记者询问了娃哈哈集团相关工作人员,但对方以“无回应”三个字给出了回复。当下,宗馥莉正面临多种压力,一方面与三位同父异母弟妹的遗产纠纷还没有迎来定论,另一方面与娃哈哈集团员工亦是矛盾重重。在此复杂局面下,如何争取更多主动权,已成为宗馥莉亟须应对的关键议题。

启用新品牌?

9月13日,一份“关于开展2026销售年度经销商沟通工作的通知”在网上流出,就对欲使用新品牌一事作出解释并表示自娃哈哈集团创始人(宗庆后)离世后,公司一直努力推进解决各项历史相关遗留问题,为维护“娃哈哈”品牌使用的合规性,公司决定从2026年新的销售年度起,更换使用新品牌“娃小宗”,通知还称:“因复杂的历史相关问题不能在近期得到有效地解决,导致公司经营始终暴露在相关法律风险之下,因此,我们不得不做出以上的安排。”

除了欲启用新品牌,宗馥莉还通过将娃哈哈旗下公司变更为“宏胜系”加强自身对娃哈哈集团的控制。天眼查工商信息显示,9月8日,虎林娃哈哈饮料有限公司发生工商变更,企业名称变更为虎林市宏胜饮料有限公司。该公司成立于2011年6月,法定代表人为祝丽丹,注册资本800万美元,经营范围包括食品生产、饮料生产、食品销售等。股东

信息显示,该公司由丽水宏博饮料有限公司(下称“丽水宏博”)、荣辉投资有限公司共同持股,股权比例分别为70%、30%。天眼查显示,丽水宏博的法定代表人和受益所有人均为宗馥莉。

据不完全统计,9月以来,已有3家娃哈哈旗下企业更名为“宏胜”系,9月5日,山西娃哈哈昌盛饮料有限公司企业名称变更为山西宏胜饮料有限公司,9月2日,南阳娃哈哈昌盛饮料有限公司企业名称变更为南阳宏胜恒枫饮料有限公司。宏胜饮料集团有限公司(下称“宏胜集团”)由宗馥莉一手创办,天眼查显示,宏胜集团法定代表人为祝丽丹。

对于宗馥莉这一系列动作,凌雁管理咨询首席咨询师、餐饮及食品行业分析师林岳分析认为:“无论是否将启用‘娃小宗’新品牌还是将多家子公司更名为‘宏胜系’,核心都是为了解决一系列历史遗留问题,应对娃哈哈商标使用的合规性风险以及复杂的股权问题,这也体现出宗馥莉下定决心,希望掌握主动权而开展的战略改革。”

2024年2月,娃哈哈集团创始人宗庆后逝世,在7月经历一场“辞职”风波后,同年8月,宗庆后之女宗馥莉正式成为娃哈哈集团的董事长、总经理,自接管娃哈哈集团以来,宗馥莉面临的挑战接踵而至,除了与弟妹之间的遗产官司,其与娃哈哈集团员工之间的摩擦也不时传出。天眼查显示,娃哈哈集团当前与多名人员存在劳动争议。

背后实际控股权的变量因素

不同于其他企业,娃哈哈集团股权结构较为分

散。根据天眼查,娃哈哈集团当前共有三大股东,分别是国有独资杭州上城区文商旅投资控股集团有限公司、宗馥莉、杭州娃哈哈集团有限公司基层工会联合委员会(职工持股会),三者分别持有46%、29.4%和24.6%的股权。在政府方与宗馥莉的持股均无争议的背景下,职工持股会24.6%的股份成为娃哈哈集团实际控股权的一大变量。

据了解,2018年在宗庆后的主持下,娃哈哈对员工进行了一次大规模的股权回购。关于职工持股会当前情况,娃哈哈集团在8月底回复媒体时称,对职工持股会股权的回购发生在2018年,在宗庆后先生去世之前从未有人提出过异议,但在宗庆后去世之后,部分退休及离职员工对2018年自己签署的回购协议突然以诉讼的方式提出异议,目前持股会成员只有宗馥莉女士一人,但因为这些诉讼案件的存在,所以尚未完成工商变更登记。

8月底,还有消息称,宗馥莉因不满杭州上城法院审理进展缓慢,已向最高人民法院以及最高人民检察院等多部门进行了投诉举报,并希望上城区法院能尽快审理案件。彼时就该事件真实性记者询问了娃哈哈相关工作人员,但未获答复。股权争议也成为宗馥莉掌权路上的一大制约。

这种背景下,宗馥莉不断采用其他措施强化自身对娃哈哈集团的控制。比如记者此前报道过的,将娃哈哈旗下部分生产线收至宏胜集团麾下。

然而,宗馥莉启用“娃小宗”新品牌无疑是一步险棋。对于快消企业而言,品牌是核心资产,而“娃哈哈”本身已是价值千金的国民品牌,此举无异于一场品牌豪赌。内部员工、外部渠道对新品

牌的认可度都是一大问题,尤其在叠加饮料市场竞争白热化的大背景下,新品牌的市场接受度更具考验。

据《华夏时报》作者:周梦婷

遗失青岛市南区行政审批服务局2022年4月2日核发的青岛市市南区李德修推拿职业培训学校统一社会信用代码52370202MJD875387Y民办非企业单位法人登记证书副本,声明作废。

施工通告

计划对辖区内S217朱诸线铺集大桥、S311黄张线大孟慈桥实施普通国省道日常维修工程,自2025年9月20日至2025年11月15日施工期间,养护作业占用部分机动车道及非机动车道,对部分路段半幅封闭施工,施工完毕后恢复通行。

施工期间请过往车辆、行人根据施工引导标志减速慢行、谨慎安全通过或提前绕行。

胶州市公路事业发展中心
胶州市公安局交通管理大队
2025年9月17日

公告

青島張聚金建築工程有限公司:
本委已受理李予运与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第22603号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你公司公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2025年11月4日14时00分开庭审理此案,地址为青岛西海岸新区水灵山188号7号楼212室青岛西海岸新区劳动争议仲裁院。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告

青島市黃島區勞動人事爭議仲裁委員會
2025年9月17日

公告

李敏娜:
本委已受理你与青島東升旅遊發展有限公司勞動報酬爭議一案(青黃勞人仲案字[2025]第6015号)。因向你直接、郵寄送達相關文書不成,故依法向你公告送達《受理、開庭通知書》等法律文書,自本公告發布之日起經過30日即視為送達。本委定於2025年11月11日9時30分開庭審理此案,地址為青島市黃島區雙珠路1688號隱珠街道便民中心南門209-1室青島市黃島區勞動人事爭議仲裁院。請準時到庭參加庭審,否則本委將依法缺席裁決。

特此公告

青島市黃島區勞動人事爭議仲裁委員會
2025年9月17日

公告

青島計世德丰信產業發展有限公司:
本委已受理尹太博与你单位劳动报酬等争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第4686号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2025年11月6日9时30分开庭审理此案,地址为青岛市西海岸新区朝阳山路329号阳光大厦南侧裙楼三楼劳动维权三室青岛西海岸新区劳动争议仲裁院。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告

青島市黃島區勞動人事爭議仲裁委員會
2025年9月17日

公告

青島西海濱新區三元素科技培訓學校有限公司:
本委已受理劉冠華与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第5770号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你公司公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2025年11月3日14时00分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区长江中路359号202室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告

青島市黃島區勞動人事爭議仲裁委員會
2025年9月17日

公告

青島華瑞欣源建築工程有限公司、青島鑫泰泰建築勞務有限公司:
本委依法受理王吉堂、韓冰、劉永与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第22502号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2025年10月21日9时30分在本委仲裁庭(地址:青岛西海岸新区水灵山188号7号楼212室)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告

青島市黃島區勞動人事爭議仲裁委員會
2025年9月17日

公告

青島華鎮真空玻璃科技有限公司:
本委受理的逄聖信、張純月与你单位劳动报酬等争议一案已审理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2024]第9860、9861、10497号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛西海岸新区社会治理综合服务中心三层劳动维权二室)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告

青島市黃島區勞動人事爭議仲裁委員會
2025年9月17日

公告

青島宇遠康建築裝飾安裝工程有限公司:
本委受理的崔忠波、崔广臣、郝守龙、郑建丰与你单位劳动争议一案已审理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第22661号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛西海岸新区水灵山188号7号楼206室劳动维权中心)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告

青島市黃島區勞動人事爭議仲裁委員會
2025年9月17日

公告

青島東升旅遊發展有限公司:
本委依法受理李敏娜与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第6015号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2025年11月11日9时30分在本委仲裁庭(地址:青島市黃島區雙珠路1688號209-1室)開庭審理此案,請準時到庭參加庭審,屆時不到庭,本委將依法缺席審理。

特此公告

青島市黃島區勞動人事爭議仲裁委員會
2025年9月17日

公告

青島婧麗餐飲管理有限公司黃島第二分公司:
本委已受理陳祥龍与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2024]第10414号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2025年10月22日14时00分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区水灵山188号7号楼202室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告

青島市黃島區勞動人事爭議仲裁委員會
2025年9月17日

债权转让通知暨债务催收公告

根据中国长城资产管理股份有限公司山东省分公司(以下简称长城资产产公司山东分公司)与宋艳春于2025年4月23日签订《债权转让协议》[编号:中长城(鲁)合字(2025)322号],长城资产产公司山东分公司将其对(2016)鲁0282民初2058号、(2016)鲁0282民初5888号项下享有的全部权益依法转让给宋艳春。截至2024年11月30日,债权本金余额为人民币3,000,000.00元,利息为5,402,995.10元,实现债权费用为48,358.00元,债权总额为人民币8,451,353.10元。

宋艳春作为上述债权的受让方,现公告通知各债务人及担保人以及其他相关各方。要求下列债务人及担保人,从公告之日起立即向宋艳春履行主债权合同及担保合同约定的偿付义务或相应的担保责任。

特此公告

联系人:宋艳春,联系电话:15153189697。
2025年9月17日

注:1.本次公告进行转让的贷款本金余额截止时间为2025年4月23日,2025年4月23日之前债务人及担保人拖欠的利息、复利、罚息、相关法律文书项下的迟延履行金及2025年4月23日之后新产生的利息、复利、罚息、相关法律文书项下的迟延履行金等,亦均包含在本次转让范围之内。借款人和担保人应支付给宋艳春的利息、复利、罚息、迟延履行金等,按借款合同、担保合同及中国人民银行的有关规定,以及相关法律、法规、生效法律文书计算。2.若借款人、担保人因各种原因更名、改制、停业、吊销营业执照或丧失民事主体资格的,请相关承债主体及/或主管部门代为履行义务或履行清算责任。3.“担保人”包括保证人、抵押人、出质人及其他连带清偿责任人。4.债务人:青島運城塑料製品有限公司。担保:青島美櫻食品有限公司、青島天成塑料製品有限公司、江邵、潘桂榮、宋啟升、張俊傑、賈永斌、楊為儉、辛淑芹、楊成。

债权转让通知暨债务催收公告

根据宋艳春与贾永亨于2025年8月11日签订《债权转让协议》,宋艳春已将其对(2016)鲁0282民初2058号、(2016)鲁0282民初5888号项下享有的全部权益依法转让给贾永亨,截至2024年11月30日,债权本金余额为人民币3,000,000.00元,利息为5,402,995.10元,实现债权费用为48,358.00元,债权总额为人民币8,451,353.10元。

贾永亨作为上述债权的受让方,现公告通知各债务人及担保人以及其他相关各方。要求下列债务人及担保人,从公告之日起立即向贾永亨履行主债权合同及担保合同约定的偿付义务或相应的担保责任。

特此公告

联系人:贾永亨,联系电话:13589323889。
2025年9月17日

注:1.本次公告进行转让的贷款本金余额截止时间为2025年8月11日,2025年8月11日之前债务人及担保人拖欠的利息、复利、罚息、相关法律文书项下的迟延履行金及2025年8月11日之后新产生的利息、复利、罚息、相关法律文书项下的迟延履行金等,亦均包含在本次转让范围之内。借款人和担保人应支付给贾永亨的利息、复利、罚息、迟延履行金等,按借款合同、担保合同及中国人民银行的有关规定,以及相关法律、法规、生效法律文书计算。2.若借款人、担保人因各种原因更名、改制、停业、吊销营业执照或丧失民事主体资格的,请相关承债主体及/或主管部门代为履行义务或履行清算责任。3.“担保人”包括保证人、抵押人、出质人及其他连带清偿责任人。4.债务人及担保人名单:债务人:青島運城塑料製品有限公司。担保:青島美櫻食品有限公司、青島天成塑料製品有限公司、江邵、潘桂榮、宋啟升、張俊傑、賈永斌、楊為儉、辛淑芹、楊成。