

## 拼多多“千亿扶持”助力做强赣榆紫菜产业

## 家门口的“妈妈岗”成乡村振兴温柔力量

连云港的海边,拥有全球独一无二的紫菜生长环境,这里出产的紫菜无比鲜美,却曾几乎年年被日本收购,长期“墙内开花墙外香”;而今,在拥有紫菜地理标志的连云港赣榆区,一款名为“赶海娃”的海苔产品正通过电商渠道大批量发往全国各地,销路的拓展催生了大量的“妈妈岗”,她们在照顾家庭之余,利用碎片化的时间将一份份新鲜的海苔分装打包出货,在家门口“上岗”了。

大自然的馈赠、新渠道的活力,被一个叫樊军虎的男人用一根名为“电商”的链条紧紧地“串联”在了一起,在饱含不确定性的海洋经济浪潮中,锚定了一片确定的海。

## 归乡:放弃升职加薪,从头开始

2002年,刚毕业的樊军虎跟随务工大潮来到苏州,进入一家全球顶尖的电子企业工作。在那里,他从流水线上的“螺丝钉”,迅速成长为专业团队的“调度者”。他管理着60多人的团队,负责整个厂区700多人的物料调度。

六年后,当事业步入快车道,公司盛情邀请他去厦门负责企业管理工作时,他却选择离职返乡。离开不是败走,而是一次深刻的觉醒。当城市灯火将他与家乡的父老隔开,家乡的羁绊让他意识到:有些价值,无法用KPI衡量;有些系统,更值得他去重建。

2008年,他回到了连云港。没有高薪,没有光环,只有一腔孤勇。现实很快给了他当头一棒,投出的简历石沉大海,最终在一次未通过的面试后,他被“失业”推到了“创业”的十字路口。没有退路,只能向前。

## 试错:入局电商,寻找确定坐标

最初的十年,计算机专业出身的他从跨境代购起步,尝试在刚刚兴起的电商行业“淘金”。其间,订单一度如潮水般涌来,仓库爆仓,他甚至“一个礼拜进四个集装箱的货都不够卖”。然而,潮水退去,他发现自己扮演的角色不过是品牌“前哨”,一旦品牌方亲自入局,他的生意便能被轻易替代。

此后,代理品牌仓库大火、自己的经销售一夜归零……他在心中反复复盘,最终形成一个核心认知:没有自有品牌,便是无根之萍;没有确定性的供应链,就是沙上之塔。

2017年,樊军虎接任当地电商协会会长,在一次会议上,他被一个带着些许灼痛的问题击中——“我们这里有这么好的紫菜,为什么一直做不起来呢?”

他深入调研家乡的紫菜产业:上游,菜农的收成“三年好三年坏”,有时,一场大风就能让一年的辛劳化为乌有;中游,加工厂必须争分夺秒,在24小时内将收割的水菜加工为成品,否则货值将大幅衰减;下游,销售依赖竞价,价格如过山车,菜农和工厂在“卖不掉”和“卖不上价”之间反复横跳。

整个链条像一叶在风暴中漂泊的孤舟,没有航向,没有锚点。“为什么不能用电商的逻辑,重新组织生产与销售链路呢?”樊军虎想。

## 跃迁:与“新电商”双向奔赴,迅速登上同品类Top1

深入调研之后,樊军虎做了一个在当时看来近乎“疯狂”的决定:投资建厂,打造自有品牌“赶海

娃”,将现代工业的“确定性”注入传统农业的“混沌”之中。

“赶海娃”的崛起,不仅仅是一场供应链的重构,更是在与平台的双向奔赴下对消费生态深刻洞察后的精准跃迁。

2018年,当拼多多的用户规模开始爆发式增长时,樊军虎便敏锐地意识到:这片以“普惠”为底色的土壤或许正是“赶海娃”的新电商机遇。拼多多的类目小二也主动与樊军虎建立联系,从最初的试探性铺货,到逐步加大投入,一场关于“新电商”的实验悄然展开。

“拼多多对于我们来说,是一路同行的好伙伴。”樊军虎告诉记者,平台小二会主动帮助品牌申报百亿补贴等活动。销量稳步上涨的同时,小二还会在第一时间分享行业动态和消费趋势,比如近期平台哪些关键词的搜索量出现增长,提醒品牌抓紧研发或上架相应的产品。

2023年初,基于对平台用户需求升级的预判,樊军虎在运营中心下达了一条指令:保证品质与合理利润,强付费推广。“在拼多多,我看到的是‘高复购’和‘真实需求’。”樊军虎要求团队将利润的一定比例投入场景推广,积极参与“百亿补贴”“万人团”等核心资源位。这一策略在内部一度引发争议,不少同事不理解“在拼多多做高品质”的打法。

但樊军虎没有动摇。他亲自盯数据、调策略,并与拼多多小二保持高频沟通,共同分析用户画像、复购周期和品类趋势。“我们不是在赌,而是在用数据和逻辑推演未来。”2023年下半年,“赶海娃”海苔在拼多多海苔类目中登顶,并在此后连续两年稳居行业榜首,销售额实现十余倍增长,月销量最高突破15万单。

拼多多近年来力推的“电商西进”,更是让“赶海娃”打破了地理壁垒,“原来我们产品卖到西藏、青海是不包邮的,因为30多元的邮费可能比产品本身还贵。但西进政策大幅降低了我们的物流成本。现在,我们只需支付快递包裹到西部中转仓的费用,二次转运的费用全部由平台兜底。头程运费也就几元钱,我们干脆自己承担,如此,大部分西部地区消费者就能包邮买到我们的产品了,这使得我们有机会打开了很有前景的西部市场。”樊军虎表示。

## 重构:用“确定性订单”重建产业的底层逻辑

“海苔原材料种植经常‘好三年坏三年’,绝产时成本飙升,如何稳住价格和销量,是生死考验。”樊军虎说,“但有了平台的大数据和确定性订单,我们就能提前规划,与上游共担风险,共谋发展。”

销量的持续稳定上升,让樊军虎有底气找到上游的加工厂,签下战略合作协议并承诺:“你生产多



在当地的海苔加工车间,女职工们专注投入生产。赵姗姗 摄

少,我收多少。”他将水菜的采购价、加工费、双方利润全部写进合同,白纸黑字,清晰透明。

“以前,我们像赌徒,价格高了不敢多产,价格低了又怕亏本。”一位加工厂老板感慨,“现在,樊军虎给了我们‘保底价’,我们敢投入,敢扩大规模,敢用好设备了。”

这看似简单的一纸订单合同,实则是对整个产业底层逻辑的颠覆。它将“先生产,后找销路”的被动模式,转变为“以销定产、以需定供”的主动模式。电商不再是简单的销售渠道,也不再跟随上游供应链动荡而起伏,而是整个产业链的“需求中枢”和“价值锚点”。

今年4月,拼多多进一步推出“千亿扶持”惠商计划,未来三年内拟投入资金、流量等资源超过1000亿元人民币,加码高质量电商生态建设,助推平台商家新质转型升级,全力构建用户、商家及平台多方共赢的商业生态。这份“确定性”便不再是樊军虎一个人的承诺,而成为整个产业链共同的信任基石。

## 反哺:让“弹性就业”成为乡村振兴的温柔力量

当产业的“生产确定性”被建立,樊军虎将目光投向了“人的确定性”。

樊军虎的妻子李娜负责位于老家连云港塔山镇的生产加工厂的日常运营,她对这个工厂的管理非常“另类”:这里不设“全勤奖”,不扣“病假钱”。工作不是非黑即白的“到岗”或“旷工”,而是一种“弹性存在”。接送孩子、干农活、照顾老人,在这里都被接纳、被尊重。

“你来,我就给你钱。来一个小时,给一个小时;来五个小时,给五个小时。”樊军虎说。虽然这样的用工制度可能会带来旺季用工缺失的风险,但他和妻子决定自己扛下来,“将心比心,当年我们就是为了照顾家人才选择返乡,现在我们有能力了,也要让更多普通家庭实现就近照顾家庭的心愿。”

这种“弹性就业”模式,温柔地托住了那些在家

庭与自我之间艰难平衡的“全职妈妈”“全职媳妇”“全职女儿”。李娜给记者举了几个例子:工厂的樊大姐丧偶多年,她有两个孩子,大儿子在上大学,女儿才读初一,家里有双方四个老人甚至还有一位叔叔要照顾,孩子要开家长会、老人生病……只要有事情,樊大姐发个信息告知下就可以不来上班,班组长会立即安排补位排班;还有一位张姐,兄弟姐妹都在外地打拼,老父亲住在养老院,有一点头疼脑热只能靠她这个女儿……李娜笑着告诉记者,真的遇到订单多大伙儿忙时,李娜自己也会撸起袖子一起干。

目前,工厂生产车间800多平方米,两条生产线,八条包装线,固定工人近40人,月薪最多可达5000元。这里不追求“最大化工业效率”,而是追求乡土社会的“最大化包容”。在这里,就业不再是冰冷的雇佣关系,而是一种基于信任与尊严的共生。

## 潮声:当“新质生产力”遇见乡土中国

樊军虎的故事远不只是“返乡创业”的励志叙事,更是关于“系统重构”的深刻体验。

他将“确定性思维”,与乡土中国的“人情逻辑”相结合,借助新电商平台托举的力量,创造出一种全新的产业范式。这种范式,不是对传统的简单替代,而是用数字时代的“确定性”去抚平传统农业的“不确定性”,从而释放出巨大的生产力。

拼多多等平台正是这种“新质生产力”的催化剂。它们不仅打通了“最后一公里”的“商流”,更通过真金白银的补贴倾斜,重塑了“最初一公里”的生产。当“赶海娃”的订单稳定增长,上游的紫菜育苗技术得以升级,加工厂敢于引进新设备,整个产业链便进入了一个正向循环。

在这片曾经飘摇的海面上,樊军虎和他的“赶海娃”为不少当地人筑起了可以依靠的港湾。这座港湾不仅孕育着鲜美的紫菜,更滋养着一种新的可能:让农民不再“靠天吃饭”,让妇女不再“依附生存”,让乡土不再“单向输出”的可能。(通讯员 李康)

## 公告

因胶州市少海惜苑路片区地下道路施工,为确保道路通行安全和工程顺利,经市公安局交通管理大队同意,施工期间对该区域道路封闭施工,详情公告如下:

## 一、施工路段:

香港路:站前大道至惜苑路段全封闭施工;惜苑路:香港路至少海北路路段半幅封闭施工;惜苑路:少海北路至上合大道路段全封闭施工。

## 二、施工时间:

2025年12月31日—2026年12月31日

施工期间,请广大市民能够及时关注路况信息,合理选择出行路线,通过施工路段时注意减速慢行,施工期间给广大市民带来的不便,敬请您支持和谅解。

## 特此公告

青岛大沽河省级生态旅游度假区管理委员会  
胶州市公安局交通管理大队  
2025年12月5日

## 公告

青岛瑞吉汽车销售服务有限公司:  
本委受理的丁金竹与你单位劳动报酬纠纷一案已审理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第3946号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市西海岸新区青岛市黄岛区朝阳山路329号阳光大厦南侧裙楼三楼劳动维权三室)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。  
特此公告  
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会  
2025年12月9日

## 公告

青岛绿华置业有限公司:  
本委已受理于海瑞与你公司劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第23755号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年1月27日14时在本委仲裁庭(地址:青岛市西海岸新区双珠路1688号明珠便民服务中心7号楼211室)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。  
特此公告  
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会  
2025年12月9日

## 公告

青岛中连福居房地产服务有限公司、青岛鑫之地置业顾问有限公司:  
封栋诉你们单位佣金劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第10169号),本委已决定受理,因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故现公告向你单位送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年1月27日14时在本委仲裁庭(地址:青岛西海岸新区双珠路1688号明珠便民服务中心3楼306-1室)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,否则本委将缺席裁决。  
特此公告  
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会  
2025年12月9日

## 公告

青岛中泰企服网络技术有限公司:  
本委受理的金战友与你单位劳动报酬纠纷一案已审理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第1970号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛黄岛区水灵山188号8号楼307房间)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。  
特此公告  
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会  
2025年12月9日

## 公告

李云鑫:  
本委受理青岛中启教育管理咨询有限公司与你劳动报酬纠纷一案已处理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第609、1990号仲裁决定书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市黄岛区朝阳山路329号阳光大厦南侧裙楼三楼劳动维权三室,联系电话:0532-86130208)领取仲裁决定书,逾期不领取,即视为送达。  
特此公告  
青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁委员  
2025年12月9日

## 公告

青岛滕伟成建筑劳务有限公司:  
申请人徐道田、王德玉、徐文明与你单位农民工工资争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第22728号),因向你单位直接、邮寄送达不成,现依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年1月20日14时00分在本委仲裁庭公开开庭审理此案,届时不到庭,本委将缺席开庭(地址:青岛市黄岛区水灵山188号7号楼2号,联系电话:0532-86130209)。  
特此公告  
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会  
2025年12月9日

## 公告

黄岛区鑫鑫向爱物流信息服务有限公司:  
本委已受理王冠琪、葛瑞与你公司确认劳动关系争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第4703、4704号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年1月30日14时00分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区朝阳山路阳光大厦裙楼西海岸新区社会治安综合治理中心3楼劳动维权二室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。  
特此公告  
青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁委员会  
2025年12月9日

## 公告

青岛万福久丰建筑劳务有限公司:  
本委依法受理李坤坤、李尚尚、杨天红、刘广明、李长伟、李威威、李秋秋、张苍英与你单位劳动报酬纠纷一案(青黄劳人仲案字[2025]第23308号)。因向你单位直接、邮寄送达不成,现依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书》等法律文书,自公告之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年1月23日14时00分在本委仲裁庭(地址:青岛市黄岛区水灵山188号7号楼202室)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,届时不到庭,本委将依法缺席审理。  
特此公告  
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会  
2025年12月9日

## 公告

孔凡喜:  
本委已受理你与青岛中大建设集团有限公司、青岛四正建筑工程有限公司、青岛富凯建筑劳务工程有限公司劳动报酬一案(青黄劳人仲案字[2025]第23815号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《受理、开庭通知书》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年1月13日14时00分在本委仲裁庭(地址:青岛市黄岛区水灵山188号7号楼202室)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,届时不到庭,本委将依法缺席审理。  
特此公告  
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会  
2025年12月9日

## 公告

余守文、青岛东方都文化旅游管理有限公司:  
本委已受理你与你单位劳动报酬纠纷一案(青黄劳人仲案字[2025]第7467号)。因向你(单位)直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你(单位)公告送达《受理、开庭通知书》《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年2月26日9时30分开庭审理此案,地址为青岛市西海岸新区青岛市黄岛区朝阳山路329号阳光大厦南侧裙楼三楼劳动维权三室青黄劳人仲案字[2025]第1049号仲裁决定书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市黄岛区双珠路1688号306-1室,联系电话:0532-86175031)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。  
特此公告  
青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁委员  
2025年12月9日

## 公告

青岛知雨凡贸易有限公司:  
本委依法受理的周宇航与你公司劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第1049号)已处理终结。因向你单位直接、邮寄送达不成,现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第1049号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市黄岛区双珠路1688号306-1室,联系电话:0532-86175031)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。  
特此公告  
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会  
2025年12月9日

## 公告

青岛益恒达机电设备有限公司:  
本委受理的胡安康与你单位劳动争议一案已审理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第1491号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市黄岛区朝阳山路阳光大厦裙楼西海岸新区社会治安综合治理中心3楼劳动维权二室)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。  
特此公告  
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会  
2025年12月9日

## 公告

青岛市黄岛区宏达水利工程有限公司:  
本委依法受理李坤坤、李尚尚、杨天红、刘广明、李长伟、李威威、李秋秋、张苍英与你单位劳动报酬纠纷一案(青黄劳人仲案字[2025]第23308号)。因向你单位直接、邮寄送达不成,现依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书》等法律文书,自公告之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年1月23日14时00分在本委仲裁庭(地址:青岛市黄岛区水灵山188号7号楼202室)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,届时不到庭,本委将依法缺席审理。  
特此公告  
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会  
2025年12月9日

美好时光 “纸”传祝福

新婚祝福 | 爱情祝福 | 升学祝福 | 生日祝福  
纪念日祝福 | 节日祝福

刊登价格	999元/期 (7.2*10cm)
299元/期 (7.2*3cm)	1314元/期 (14.6*6cm)
520元/期 (7.2*5cm)	1999元/期 (14.6*10cm)

祝福启事  
咨询热线 0532-83861285

## 声明

遗失本单位公章(编码:3702150313192)一枚,声明作废。

青岛和晟智远自动化系统有限公司

2025年12月9日

## 公告

青岛西海岸新区明泰外国语学校:  
本委已受理宋雪与你单位劳动争议案件(青黄劳人仲案字[2025]第9148号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年1月29日9时30分开庭审理此案,地址为青岛西海岸新区双珠路1688号明珠街道便民中心南门305室青黄劳人仲案字[2025]第1049号仲裁决定书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市黄岛区双珠路1688号306-1室,联系电话:0532-86175031)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。  
特此公告  
青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁委员会  
2025年12月9日

## 公告

青岛欧凯国际建筑装饰工程有限公司:  
本委已受理李飞、陈应毅与你公司劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第24152、24165号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年1月27日14时00分在本委仲裁庭(地址:青岛市黄岛区双珠路1688号明珠便民服务中心3楼306-2室)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。  
特此公告  
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会  
2025年12月9日

## 公告

青岛聚德畅达物流有限公司:  
本委依法受理连增光与你单位劳动报酬纠纷一案(青黄劳人仲案字[2025]第10210号)。因向你单位直接、邮寄送达不成,现依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书》等法律文书,自公告之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年1月27日14时00分在本委仲裁庭(地址:青岛市黄岛区双珠路1688号明珠便民服务中心3楼306-2室)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,届时不到庭,本委将依法缺席审理。  
特此公告  
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会  
2025年12月9日