

# 重整计划落地,苏宁“自救”迈出关键一步

1月5日,ST易购(原简称苏宁易购)发布《关于股东重整计划获得法院批准的提示性公告》。公告显示,近日公司收到股东苏宁电器集团有限公司、苏宁控股集团有限公司发来的《告知函》,前述股东收到江苏省南京市中级人民法院送达的《民事裁定书》,南京中院裁定批准苏宁电器集团有限公司等38家公司重整计划并终止实质合并重整程序。

根据法院裁定的《重整计划》,公司股东张近东拟将其持有的公司未质押股票的收益权和已质押股票的超额收益权注入重整服务信托。重整计划执行期为36个月,期间苏宁电器集团和苏宁控股集团所持苏宁易购股票将不进行处置。此次重整不影响苏宁易购日常经营,公司目前仍在持续偿还债务,但面临市场竞争压力,2025年前三季度归母净利润同比下降87.76%。

有市场观点认为,这意味着张近东为苏宁搏得一线生机押上了全部身家。对此,香颂资本董事沈萌表示,押上全部身家的说法并不准确,张近东是在苏宁的股份全部作为债务重组的担保,“但他的身家不一定只有苏宁的股份”。

苏宁系的“自救”仍在继续。



AI生成

《中华人民共和国企业破产法》第一条、第二条、第七十一条之规定,裁定对苏宁电器集团有限公司等38家公司进行实质合并重整。

从南京中院裁定受理开始,经过将近一年时间,重整计划终于落地。

上述公告指出,根据南京中院裁定的《重整计划》,苏宁电器集团有限公司100%股权(包括其持有的苏宁易购1.40%的股份)、苏宁控股集团有限公司100%股权(包括其持有的苏宁易购2.75%的股份)将被注入重整服务信托,管理人将公开招聘并组织评审委员会依法遴选确定信托公司,重整计划执行期限为法院裁定批准之日起36个月。

此外,公告提及,苏宁电器集团有限公司和苏宁控股集团有限公司持有的ST易购股票在《重整计划》批准之日起三年内不处置。

本次公告同时提及张近东拟将其持有的苏宁易购未质押股票的收益权和已质押股票的超额收益权注入重整服务信托。天眼查显示,当前,张近东个人持有苏宁易购17.7%的股份。

在张近东押上身家的大背景下,本次重组计划的落地是否意味着苏宁系已经度过了破产危机?对此,沈萌认为,债务重组的担保物是张近东

持有的苏宁股份,“如果张近东持有的苏宁股份不足以补足债务缺口,仍有风险”。

另据媒体2025年12月报道,根据重组草案,38家苏宁系公司总债权合计为2387.3亿元。其中,经管理人初步审查确定的债权总金额1880.70亿元;另有暂缓确定的债权282.59亿元;未申报债权224.01亿元。

此外,38家苏宁系公司经审计的账面资产总额为968.39亿元,资产评估市场价值总额为636.91亿元,资产评估清算价值总额进一步降至410.05亿元。

据报道,38家苏宁系公司重整的核心措施是设立一个破产重整信托。这相当于重整范围内的企业股权和资产整合至一个特殊的资产管理计划中,债权人则根据债权的性质和金额,成为该信托计划的受益人,未来通过信托的收益逐步收回欠款。

## 对过往盲目扩张的修整

ST易购在1月5日发布的公告中提及,全国苏宁家电3C门店、百货门店、电商、政企等业务及相关物流售后服务,均为苏宁易购负责开设与运营,

苏宁电器集团有限公司、苏宁控股集团有限公司不经营同类业务。

同时,公司在资金、资产、财务、人员、技术等方面都完全保持独立性。上述股东重整计划裁定生效不影响公司持续经营。

此外,虽然苏宁电器集团有限公司100%股权(包括其持有的苏宁易购1.40%的股份)、苏宁控股集团有限公司100%股权(包括其持有的苏宁易购2.75%的股份)将被注入重整服务信托,但ST易购在该公告中表示,鉴于两家公司均非公司的控股股东或实际控制人,前述股东重整不会导致现有公司治理结构发生变化。

当前阶段,苏宁易购还在持续还债中。

2025年12月11日,苏宁易购发布公告称,其全资子公司Suning International Group Co.,Limited(即“苏宁国际”)之全资子公司Carrefour China Holdings N.V.及其控股子公司,向上海启纾家福企业服务有限公司出售包括南京时光煮酒酒业销售有限公司、曲靖客优仕超市有限公司在内的8家公司股权,每家公司以1元人民币对价出售。本次转让完成后,目标公司将不再纳入公司合并报表范围。

2025年6月,苏宁易购发布公告称,其全资子公司苏宁国际的控股子公司荷兰家乐福(中国)控股有限公司与上海有安法律咨询有限公司签订《股权转让协议》,以1元人民币对价出售持有的宁波家乐福商业有限公司、杭州家乐福超市有限公司、株洲家乐福商业有限公司、沈阳家乐福商业有限公司100%股权,交易标的合计出售金额仅为人民币4元。

苏宁易购发布的2025年三季报显示,报告期末公司资产负债率水平也较期初下降0.49%。

此外,苏宁易购依然面临着较强的市场竞争压力。其最新财报数据显示,2025年前三季度,公司实现营业利润6.15亿元、归母净利润0.73亿元,同比下降87.76%。

财报提及,从外部环境来看,家电行业发展面临复杂的外部环境,奥维云网推算汇总的数据显示,2025年9月家电全品类零售额同比下滑19.2%,行业调整压力凸显。

这场始于2025年初的重整,是苏宁系对过往盲目扩张模式的修正,也是其在市场变局中寻求重生的尝试。市场与投资者,都在等待这场自救交出的后续答案。

供稿:《每日经济新闻》作者:陈婷

## 张近东“净身”还债?

2025年1月26日,南京市中级人民法院分别裁定受理苏宁电器集团有限公司、苏宁控股集团有限公司、苏宁置业集团有限公司重整,指定北京市金杜律师事务所、江苏法德东恒律师事务所、北京市中伦(南京)律师事务所担任管理人,负责相关事务。

2025年4月8日,南京中院公告,根据苏宁电器集团有限公司、苏宁控股集团有限公司、苏宁置业集团有限公司等3家公司管理人的申请,依据《中华

# 宇树科技否认申请IPO“绿色通道”

## 此前称2025年10月至12月递表

自2025年登上春晚后,宇树科技被大众熟知。宇树科技成立于2016年,公司主要研发四足机器人、人形机器人等产品。2017年,宇树科技推出了首款面向消费级市场的四足机器人Laikago。此后,产品不断进化升级。

2023年8月,宇树科技正式发布首款通用机器人H1,这是国内第一台能跑的全尺寸通用机器人,具备全球近似规格最高动力性能。

2024年12月,宇树科技H1人形机器人在美国CES展会上大放异彩。一个月后,16台宇树科技H1机器人登上央视蛇年春晚,穿花袄、扭秧歌、转手绢,给观众留下了深刻印象。

2025年6月,宇树科技完成了C轮融资交割,由中国移动旗下基金、腾讯、锦秋、阿里、蚂蚁、吉利资本共同领投,此轮融资募资规模约7亿元人民币,融资后公司估值达到约120亿元人民币。

同年7月,中国证监会官网消息,宇树科技签署上市辅导备案报告,由中信证券担任辅导机构。

2025年11月,宇树科技完成IPO辅导。中信证券认为,宇树科技已建立了完善的公司治理制度,符合上市公司相关要求。

根据宇树科技于2025年9月披露的计划,公司将在2025年10月至12月期间向证券交易所提交上市申请文件。

备案报告显示,宇树科技控股股东、实际控制人为王兴兴,直接持有公司23.8216%股权,并通过上海宇翼企业管理咨询合伙企业(有限合伙)控制公司10.9414%股权,合计控制公司34.7630%股权。

据不完全统计,景兴纸业、朗科智能、实益达、吉华集团、金发科技、深信服、卧龙电驱、中科

创达等十余家上市公司直接或间接持有宇树科技股权。

有消息称,宇树科技2025年盈利情况不错,预计2026年1月份递交上市申请书。

## 年度营收已超10亿元

当前,从各方透露的消息来看,宇树科技业绩表现较好。

根据宇树科技此前发布的官方声明,2024年,公司的人形机器人全部用于研究、教育和消费领域,销售收入约占30%;四足机器人约80%用于研究、教育和消费领域,20%用于工业领域(如检测和消防),销售收入约占65%;组件产品的销售收入约占5%。

宇树科技介绍,公司的四足机器人销量占全球出货量的60%—70%,大尺寸通用机器人出货量全球领先,业务范围覆盖全球50%以上的国家和地区。

2025年6月,王兴兴在夏季达沃斯论坛上表示,宇树科技年度营收已超10亿元,公司规模达到约1000人。

根据高工机器人产业研究所的调研预测,2025年,国内人形机器人预计出货量约为1.8万台,相比2024年的2400台增长超650%。

摩根士丹利中国工业行业分析师预计,中国人形机器人出货量未来数年将逐年翻倍增长,2034年突破百万台,15年后(2041年)有望追赶中国乘用车市场规模,年销量达到3000万台。

若成功上市,宇树科技将成为A股首家人形机器人上市公司,有望带动全产业链的发展与升级。

据《长江商报》作者:黄聪

风头正劲的宇树科技突遭传闻困扰。

1月4日,有报道称,宇树科技在A股上市的“绿色通道”已被叫停,但公司上市进程并未停止,后续将按正常流程推进。

1月4日晚间,宇树科技回应称:“上述报道涉及我司上市工作相关动态情况的内容与事实情况不符,我司未涉及申请‘绿色通道’相关事宜。目前,公司上市工作正常推进,相关进展将依法依规进行披露”。

有相关人士透露,宇树科技本身完全符合上市条件,即使不通过绿色通道,也可正常排队上市。

据不完全统计,景兴纸业、朗科智能、实益达、吉华集团、金发科技、深信服、卧龙电驱、中科创达等十余家上市公司直接或间接持有宇树科技股权。

若宇树科技顺利登陆A股,将成为国内资本市场首家以人形机器人为主营业务的上市公司,有望引领全产业链实现技术突破与能级跃升。

## 回应称“上市工作正常推进”

1月4日,有消息称,宇树科技在A股上市的“绿色通道”已被叫停,但公司上市进程并未停止,后续将按正常流程推进。

所谓“上市绿色通道”,通常指符合国家战略的特定类型企业提供的优先审核机制,能大幅缩短上市周期,主要服务于国家战略重点领域的企业,如高新技术、专精特新等“硬科技”企业。

上述传闻发酵后,有分析指出,绿色通道调整或与“当前机器人赛道存在较大泡沫,需适当降温”有关。

统计显示,仅在2025年前11个月,就有近30家机器人产业链企业向港交所递交了上市申请。从“人形机器人第一股”优选在资本市场的持续运作,到移动机器人龙头极智嘉的成功上市,再到仙工智能、卡诺普等细分领域头部企业的扎堆递

表,一场由资本、技术和政策共同驱动的产业盛宴正在上演。

针对上述传闻,2026年1月4日下午,宇树科技CEO(首席执行官)王兴兴在其微信朋友圈表示:“被人乱编的消息,大家别当真。”

同日晚间,宇树科技方面回应称:“近日,某媒体发布宇树科技上市相关报道,并被众多媒体、网络平台及自媒体大规模转载。该报道涉及我司上市工作相关动态情况的内容与事实情况不符,我司未涉及申请‘绿色通道’相关事宜。相关报道误导公众认知,已严重侵害我司合法权益。后续将保留通过法律手段追责的权利。”

回应中,宇树科技强调,目前,公司上市工作正常推进,相关进展将依法依规进行披露。

有相关人士透露,宇树科技本身完全符合上市条件,即使不通过绿色通道,也可正常排队上市。

## 公告

山东金元投资控股有限公司:  
本委受理的柳希顿、韩保林、侯善文、钟石花、郭培培、侯贵财与你单位劳动争议一案已审理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第22690号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市黄岛区双珠路166号2号楼0219室)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。  
特此公告  
青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会  
2026年1月8日

## 公告

青岛西海岸新区智慧熊天一祥城幼儿园有限公司:  
因你单位涉嫌欠缴社会保险,我局依法作出青黄人社监函字[2025]第10969号《劳动保障监察调查询问通知书》,你单位应在接到通知书之日起五日内到青岛市黄岛区人力资源和社会保障局接受调查询问。因无法通过直接、邮寄等方式向你单位送达,现依法向你单位公告送达,自本公告发布之日起30日即视为送达。特此公告。  
联系地址:青岛市黄岛区双珠路1688号劳动维权中心303室;联系人:王开、逢江;联系电话:0532-86130018。  
青岛市黄岛区人力资源和社会保障局  
2026年1月8日

## 公告

牟乃金:  
本委依法受理的你与青岛隆泽汇通建筑工程有限公司、黄岛区光正大建筑工程有限公司劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第23699号)已审理终结。因向你直接、邮寄送达不成,现依法向你公告送达青黄劳人仲案字[2025]第23699号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市黄岛区双珠路166号西区办公中心2号楼0216室,联系电话:0532-88186605)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。  
特此公告  
青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会  
2026年1月8日

## 公告

青岛海信精密制造有限公司:  
本委依法受理的王善伟与你单位劳动报酬争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第8112号)已审理终结。因向你单位直接、邮寄送达不成,现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第8112号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市黄岛区双珠路1688号303室,联系电话:0532-86130018)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。  
特此公告  
青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会  
2026年1月8日

## 公告

青岛博与泽商业管理有限公司:  
本委依法受理的付延华与你单位劳动报酬等争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第5508号)已审理终结。因向你单位直接、邮寄送达不成,现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第5508号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市黄岛区双珠路1688号303室,联系电话:0532-86130018)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。  
特此公告  
青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会  
2026年1月8日

## 公告

青岛鸿锦顺物流有限公司:  
本委已受理刘在良与你公司劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第11545号)。因向你公司直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你公司公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起30日即视为送达。本案定于2026年2月25日10时00分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区长江中路359号213室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。  
特此公告  
青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会  
2026年1月8日

**遗失** 遗失青州市行政审批服务局2021年3月29日核发予青岛乾元顺纳米科技包装有限公司的鲁印证字第37B09B518号印刷经营许可证正本,声明作废。  
魏宁于2026年1月7日遗失实习律师证(证号:37022511213304,律所:山东可讼律师事务所)原件,声明作废。  
**声明** 遗失我公司公章(编号:3702001869433)一枚,声明作废。  
青岛安得森国际贸易有限公司  
2026年1月8日

**美好时光“纸”传祝福**  
新婚祝福 | 爱情祝福 | 升学祝福 | 生日祝福  
纪念日祝福 | 节日祝福

刊登价格	999元/期 (7.2*10cm)
299元/期 (7.2*3cm)	1314元/期 (14.6*6cm)
520元/期 (7.2*5cm)	1999元/期 (14.6*10cm)

祝福启事  
咨询热线 **0532-83861285**