

业绩下滑困境未解，“召回危机”又来 雀巢大中华区遭遇双重挤压

2026年开年,雀巢中国的营养品业务整合刚拉开序幕,就遭遇了一场突如其来的全球召回危机。1月6日,雀巢集团因ARA原料污染问题,在全球多个国家和地区启动婴幼儿配方奶粉预防性召回,中国市场涉及雀巢、惠氏两大品牌71批次产品,涵盖跨境电商与本土销售双渠道。

近年来,雀巢大中华区业绩持续下行,2025年颓势加剧,第三季度有机增长率下探至-10.4%,转型阵痛远超预期。在此背景下,其核心营养品业务能否在修复信任、弥补渠道短板等多重压力下,真正承担起扭转区域业绩的重任,成为雀巢在华战略调整能否成功的“试金石”。

危机扩散

2026年1月,全球食品巨头雀巢集团因原料质量问题启动大规模婴幼儿配方奶粉召回,中国市场71批次产品卷入其中。

此次召回的直接起因是雀巢集团内部检测发现核心原料存在质量问题。雀巢全球官网1月6日发布的公告显示,公司在对婴幼儿配方奶粉生产所用的花生四烯酸(ARA)及相关油脂混合物进行全面检测时,发现供应商提供的该油脂原料存在质量瑕疵,可能含有蜡样芽孢杆菌产生的呕吐毒素。

公开报道显示,蜡样芽孢杆菌毒素具有高度热稳定性,常规的奶粉冲调温度无法将其灭活,食用后可能引发恶心、呕吐、胃部痉挛等食源性疾病,对婴幼儿健康存在显著风险。值得注意的是,ARA是婴幼儿大脑和神经系统发育必需的脂肪酸,广泛应用于各类婴幼儿配方奶粉中。

此次召回并非局限于单一区域,而是呈现快速全球扩散的态势。1月6日雀巢首次发布公告时,召回范围覆盖全球31个国家和地区;仅两天后(当地时间1月8日),雀巢宣布将召回范围扩大至至少50个国家和地区。

针对此事件,雀巢中国方面称,雀巢欧洲部分市场对婴幼儿配方奶粉产品启动了预防性回收措施。雀巢中国对此高度重视,中国市场少数产品可能受到影响。“作为预防性举措,我们已经对部分特定批次的婴幼儿配方奶粉进行了回收。截至目前,我们尚未收到与相关产品有关的任何不适报告。所有在中国大陆市场注册并销售的雀巢特殊医学用途婴幼儿配方食品、超启能恩、启赋、S26铂臻等不受影响。”

随着召回事件发酵,中国监管部门也迅速响应。1月8日20时,国家市场监督管理总局官网发布公告,明确国务院食品安全委员会办公室、国家

市场监督管理总局已高度重视相关情况,第一时间督促雀巢(中国)有限公司认真落实企业主体责任,召回在境内销售的相关批次产品,切实维护消费者合法权益,并确认雀巢中国已按要求实施召回。监管部门同时表示,将持续强化监管,全力保障婴幼儿配方乳粉质量安全。

谈及近期奶粉召回事件的影响,高级乳业分析师宋亮表示:“此次预防性召回虽在短期内可能引发部分消费者担忧,但主动负责的态度长期来看有助于维护品牌信任。事件真正的行业性风险在于,其根源涉及上游供应商,若问题扩大,可能波及其他使用相同供应商的主流品牌,从而引发更广泛的行业信任危机。”

新团队首战

为扭转奶粉业务在中国市场的业绩颓势,雀巢在2026年1月1日正式将雀巢婴儿营养与惠氏营养品在华业务合并,成立全新的雀巢营养品业务单元,由谢国耀出任负责人。然而,合并首周爆发的召回事件,让新团队刚上任就面临品牌信任与市场竞争的双重“大考”。

作为雀巢在华的核心业务板块,奶粉业务在过去几年表现喜忧参半。曾经,雀巢与惠氏的组合在国内婴配粉市场占据头部地位,智研咨询数据显示,2019年,雀巢依靠旗下惠氏和雀巢两大品牌成为我国奶粉市场第一大公司,市场份额达到13.5%。但随着此后几年国产奶粉崛起、外资竞品发力,雀巢奶粉市场份额显著收缩。公开数据显示,2024年雀巢、惠氏分别以4.9%、4.4%的市占率位居行业中游,落后于飞鹤、达能爱他美、伊利等品牌。

宋亮分析指出,雀巢奶粉业务近年来呈现“总量增长但行业排名相对下滑”的态势,核心原因在于竞争对手借助新兴渠道实现更迅猛增长,叠加惠

氏业务持续疲软形成拖累。

他进一步指出,雀巢在中国市场渠道布局上曾错失关键机遇,2020年以后是行业业绩分化的关键时期,达能、美素佳儿等外资品牌大力布局以社群电商为核心的私域零售,有效对冲线下渠道压力并积累庞大用户,而雀巢在此领域投入有限;2023年疫情管控放开后,跨境电商与线上新零售渠道迎来爆发式增长,雀巢相关布局与竞争力相对薄弱,未能抓住这轮渠道变革红利,最终导致其在疫情后的市场竞争中陷入被动。

此外,在产品方面,宋亮指出,雀巢的优势集中于特医奶粉这一细分领域,但在市场基本盘更大的普配奶粉领域,其产品市场动销不及竞争对手。

自2026年开始两大业务整合,雀巢中国营养品业务的突围之路充满挑战。从外部来看,中国婴配粉市场受出生率下降影响持续承压,飞鹤、君乐宝等国产品牌凭借本土化配方创新与渠道优势持续巩固市场地位,达能、a2等外资竞品的本土化战略也更为灵活;内部而言,此次召回事件导致雀巢品牌信任度受损,亟待修复,且两大业务整合的协同效应释放、供应链本土化升级、渠道短板补齐等关键举措,均需要较长时间才能逐步落地并验证成效。

宋亮认为,对于雀巢与惠氏合并后的中国团队而言,当前的核心任务是在应对召回事件的同时,迅速厘清合并后双品牌定位,聚焦各自优势实现协同,虽然此次事件可能打乱原有节奏,但市场预期新团队能带领业务重回增长轨道。

大中华区能否“甩包袱”

面对持续的业绩压力和近期产品召回事件的叠加影响,雀巢大中华区在2026年的表现,已成为市场观察这家全球食品巨头能否扭转颓势的关键窗口。

近几年来,雀巢大中华区的销售下滑轨迹清晰。媒体数据显示,2019年其销售额高达69.13亿瑞士法郎,到2024年已跌至54.32亿瑞士法郎,其间仅2022年实现同比正增长。

进入2025年,这一颓势进一步加剧,上半年该区域有机增长率仅为-4.2%,显著拖累集团整体表现,而同期雀巢美洲大区、欧洲大区的有机增长率分别达到2.1%、3.5%,区域间增长差距进一步拉大。

业绩压力的持续传导,迫使雀巢在华启动系统性战略调整。2025年二季度财报电话会议上,集团高层已明确表态,公司在中国市场的策略正在经历

重大调整,从以往以分销扩张和商业驱动为主,转向更注重消费者需求和市场拉动,并预判这一转变周期将持续一年。从后续数据来看,转型阵痛仍在持续,2025年第三季度,大中华区的有机增长率为-10.4%,前三季度该数据为-6.1%。

为快速“甩包袱”轻装上阵,雀巢开启了多维度的减负动作。在组织架构层面,2025年初,雀巢将2022年才单独设立的大中华区重新并入亚洲、大洋洲和非洲(AOA)大区。在管理层面,2025年7月,马凯思正式出任大中华区董事长兼首席执行官,咖啡、宠物食品等核心业务负责人也同步换血。

作为曾经的业务基石与“明星业务”,婴幼儿营养品是雀巢重振中国的重中之重。进入2026年,新的营养品团队架构自1月1日起全面生效,完成了核心业务的管理闭环。

2026年对雀巢大中华区而言,不仅是新旧团队交接后的首个完整财年,更是检验其能否转型成功的“破局之年”,而业务突围绝非简单的组织调整或品类收缩就能实现。对此,嘉世咨询合伙人李应涛于1月9日接受记者采访时指出,雀巢大中华区2026年面临的挑战主要在于,旗下两家企业完成业务合并后首要面临品牌重塑压力,需应对合并过渡期的信任阵痛,其次,渠道信心将受到冲击,甚至可能产生挤出效应,从而导致渠道商因担忧产品滞销、售后烦琐等问题转向竞品,线下渠道受影响尤为明显。

在李应涛看来,在奶粉领域,国产品牌曾存在质量安全问题,使得国内家庭更偏好进口品牌,而当前进口品牌出现相关问题后,外资在奶粉领域的安全神话将进一步弱化,这一影响更为根本且长远。

针对雀巢大中华区的破局路径,李应涛总结称,其在2026年突围的关键不在于进一步扩张,而在于合并后的“固本”,核心在于通过合并后的新架构实现供应链透明化管理,而这也正是此次质量问题的成因之一,同时需快速平息退货潮,及时安抚渠道端尤其是线下经销商的顾虑。若能达成上述目标,雀巢仍有机会在奶粉、特医食品、低敏赛道等专业门槛较高的领域保住现有市场份额。

据《华夏时报》作者:黄兴利

公告

青岛于洪装饰工程有限公司:

本委受理的申请人韩召龙、潘跃富、韩超与你公司农民工工资纠纷一案已审理终结。现依法向你公司公告送达青黄劳人仲案字[2025]第23307号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛西海岸新区双珠路166号2号楼216室)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告

青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁委员会
2026年1月13日

公告

山东施孝文化集团有限公司青岛分公司:

本委受理的张佳佳、李文秀、刘金龙与你单位劳动争议一案已审理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2024]第6423、6424、6425号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市黄岛区长江中路359号人民来访接待中心203室)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告

青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年1月13日

公告

烟台兴亨房地产营销策划有限公司:

本委受理的薛琪丽、赵杰与你单位劳动报酬纠纷一案已审理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第5166、5585号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市西海岸新区青岛市黄岛区朝阳山路329号阳光大厦南侧裙楼三楼劳动维权三室)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告

青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年1月13日

公告

青岛水木东华数字传媒有限公司:

本委现依法向你单位公告送达申请人丁娜与你单位赔偿金等争议案(青黄劳人仲案字[2024]第3536号)裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛西海岸新区长江路街道办事处长江路359号长江路劳动维权工作站203室,联系电话:0532-86173996)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告

青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁委员会
2026年1月13日

公告

青岛鑫速达物流有限公司:

本委受理的贺付顺与你单位劳动报酬纠纷一案已审理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第5402号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市西海岸新区青岛市黄岛区朝阳山路329号阳光大厦南侧裙楼三楼劳动维权三室)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告

青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年1月13日

公告

青岛鑫展机电设备有限公司:

本委受理的梅振宽与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第10868号),因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》(申请书副本)等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年7月27日14时30分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区朝阳山路阳光大厦公共法律服务中心3层仲裁二室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告

青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁委员会
2026年1月13日

公告

黄岛区檐下餐饮社(个体工商户):

本委已受理徐忠兵与你单位劳动报酬纠纷一案(青黄劳人仲案字[2025]第10098号),因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故现公告向你单位送达《申请书副本》《应诉、开庭通知书》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年3月5日14时00分在本委仲裁庭(地址:青岛市黄岛区双珠路1688号隐珠街道便民服务中心3楼303室)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,否则本委将缺席裁决。

特此公告

青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年1月13日

公告

李铭:

本委现依法向你公告送达你与青岛华欧集团建筑安装工程有限公司农民工工资纠纷一案(青黄劳人仲案字[2025]第23412号)决定书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市西海岸新区双珠路166号机关西部办公中心2号楼219室,联系电话:0532-88187712)领取仲裁决定书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告

青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年1月13日

公告

青岛申王环境科技有限公司:

本委依法受理王泽峰、李旺军、徐立文、徐照龙与你单位劳动报酬纠纷一案(青黄劳人仲案字[2025]第22705号)已审理终结。因向你单位直接、邮寄送达不成,现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第22705号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市黄岛区双珠路1688号303室,联系电话:0532-86130018)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告

青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年1月13日

公告

青岛优贝口腔医疗有限公司:

本委现依法向你单位公告送达申请人薛爱君与你单位劳动报酬等争议案(青黄劳人仲案字[2024]第11152号)裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛西海岸新区长江路街道办事处长江路359号长江路劳动维权工作站203室,联系电话:0532-86173996)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告

青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁委员会
2026年1月13日

公告

青岛华欧集团建筑安装工程有限公司:

本委受理的李铭与你单位农民工工资纠纷一案已审理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第23412号仲裁决定书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市西海岸新区双珠路166号机关西部办公中心2号楼219室,联系电话:0532-88187712)领取仲裁决定书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告

青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁委员会
2026年1月13日

公告

青岛晨坤国际商务服务有限公司:

本委受理的宋成茂与圣铠安保集团有限公司、你单位劳动报酬纠纷一案已审理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第6111号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市西海岸新区青岛市黄岛区朝阳山路329号阳光大厦南侧裙楼三楼劳动维权三室)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告

青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年1月13日

公告

青岛鲁诚瑞海洋工程有限公司:

本委现依法向你单位公告送达申请人屈长亮与你单位确认劳动关系等争议案(青黄劳人仲案字[2025]第1694号)现依法向你单位公告送达裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛西海岸新区长江路街道办事处长江路359号长江路劳动维权工作站203室,联系电话:0532-86173996)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告

青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁委员会
2026年1月13日

公告

苟军:

本委受理的你与被申请人一青岛港星建设工程有限公司、被申请人二青岛鹏远建筑劳务工程有限公司、被申请人三青岛铭琪浩建筑劳务工程有限公司农民工工资纠纷一案已审理终结。现依法向你公告送达青黄劳人仲案字[2025]23561-1号仲裁决定书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛西海岸新区双珠路166号2号楼216室)领取仲裁决定书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告

青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁委员会
2026年1月13日

司法拍卖公告

受山东省青岛市中级人民法院委托,对以下标的依法按现状在青岛市中级人民法院司法拍卖厅以互联网电子竞价方式进行公开拍卖,公告如下:

一、**拍卖标的:**1.青岛市崂山区崂山路6-1号,产权证号:【青崂国用(2006)第021号】1260.5平方米国有建设用地使用权及地上建筑物。2.青岛市崂山区崂山路6-1号,产权证号:【青崂国用(2006)第022号】1707.5平方米国有建设用地使用权。上述两标的物合并拍卖,起拍价为两个标的的总价之和。起拍价为:7529.47万元,保证金:1500万元,加价幅度:37万元。特别说明:1.竞买人需关注标的物瑕疵情况并仔细阅读山东恒德房地产土地评估有限公司出具的评估报告。标的物以现状拍卖,拍卖法院不对地上建筑物结构质量问题承担瑕疵担保责任。有意者请亲自来实地看样,详细情况可向相关部门了解,未看样的竞买人视为对本标的实物现状的确认,责任自负。2.竞买人限定为取得房地产开发资质、资质证书在有效期内的法人或其他组织(地方政府融资平台公司不能参与竞买),不接受个人报名参加竞买。3.【青崂国用(2006)第021号】地块未向有关部门提报房产实测绘成果;未完成规划核实、竣工验收备案、消防和安全鉴定等必要手续,存在建成建筑物不符合规划审批风险;存在建筑物需拆除的风险及因地块位于海岸建筑退缩线核心退缩区后期无法批准新建住宅项目的风险;可能存在地上建筑面积超出批准建筑面积需补交土地出让金的风险;可能存在地下空间部分办理房屋产权之前需补交土地出让金的风险。【青崂国用(2006)第021号】地块地上建筑物须符合山东省自然资源厅、山东省发展和改革委员会等联合印发的鲁自然资发【2022】2号《关于建立实施山东省海岸建筑退缩线制度的通知》中关于符合海岸建筑核心退缩区的相关要求。4.【青崂国用(2006)第022号】证载地块用地性质、计容建筑面积按青规崂规条字【2008】11号控制;方案建议按照四层及以上单元式多层住宅设计,并符合国家及我市现行住宅设计要求。该地块须承担翡翠花园现状车行出入口功能。拍卖时间:详见网站公告(www.qdceq.net),本次拍卖活动时间分自由竞价阶段和限时竞价阶段,并设置延时出价功能。在拍卖活动结束前,每最后5分钟如果有竞买人出价,将自动延迟5分钟。

二、**拍卖标的展示时间、地点:**自公告之日起,在标的所在地现场展示。自公告之日起至拍卖开始前一天16:00(工作时间)止接受咨询。

三、**竞买登记手续办理:**1.凡具备房地产开发资质、资质证书在有效期内的法人或其他组织(地方政府融资平台公司不能参与竞买)均可参加竞买。竞买人在网站公告时间前携保证金凭证(保证金16:00前到账为准)及有效证件(房地产开发资质

声明

遗失本单位公章一枚,声明作废。

青岛亚思包装有限公司
2026年1月13日

遗失本单位法人(承余良)章一枚,声明作废。

青岛亚思包装有限公司
2026年1月13日

遗失本单位财务专用章一枚,声明作废。

青岛亚思包装有限公司
2026年1月13日

遗失本单位发票专用章一枚,声明作废。

青岛亚思包装有限公司
2026年1月13日

遗失本单位合同专用章一枚,声明作废。

青岛亚思包装有限公司
2026年1月13日

公告

青岛鑫展机电设备有限公司:

本委受理的张玉福与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第10869号),因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》(申请书副本)等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年7月28日9时30分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区朝阳山路阳光大厦公共法律服务中心3层仲裁二室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告

青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁委员会
2026年1月13日

证书、法定代表人身份证、授权委托书、代理人身份证原件和复印件)到青岛产权交易所有限公司或通过网站办理竞买登记手续方可取得竞买资格,逾期不予办理。2.与拍卖财产有关的担保物权人、优先购买权人或者其他优先权人应及时办理竞买手续,逾期未办理视为放弃优先购买权。

四、**对上述标的权属有异议者**,请于拍卖开始五个工作日内与拍卖法院联系。

五、**与本标的物有利害关系的当事人**可参加竞拍,不参加竞拍的请关注本次拍卖活动的整个过程。

六、**拍卖成交后**,因买受人不具备房地产开发资质、资质证书不在有效期内等自身原因,导致不能办理过户的由其自行承担费用。竞买人应当事先确定是否具有拍卖资格,拍卖成交后,因买受人不具备房地产开发资质、资质证书不在有效期内等自身原因导致不能办理标的权属变更的,由买受人自行承担费用,买受人在竞价成功后,以不具备房地产开发资质、资质证书不在有效期内等自身原因为由拒绝交纳标的价款的,按悔拍处理。委托方不做过户的任何承诺。

七、**标的物转让登记手续**由买受人自行办理,所有涉及的税费及办理权证所需费用(包括但不限于所得税、营业税、土地增值税、契税、过户手续费、印花税、权证费、出让金及房产及土地交易中规定缴纳的各种费用)按法律规定办理。因网络司法拍卖本身形成的税费,应当依照相关法律、行政法规的规定,由相应主体承担。房屋的一切欠费(包括但不限于水费、电费、煤气费、取暖费、物业费)均按照法律规定负担。过户所需其他费用,由买受人自行查询,与拍卖人无关。拍卖成交买受人付清全部拍卖价款后,凭法院出具的执行裁定书、协助执行通知书及拍卖成交确认书自行至相关管理部门办理标的物权属变更手续。能否办理过户手续及办理过户手续的时间请买受人在竞买前自行到相关职能部门咨询确认。因标的物现状及存在瑕疵等原因不能或者延迟办理过户手续及办理二次过户造成的费用与后果由买受人承担。

八、**保证金收款账户:**青岛产权交易所有限公司;开户行:招商银行股份有限公司青岛分行营业部;账号:详见网站公告。

九、**竞买人在拍卖竞价前请务必再仔细阅读**本院发布的**拍卖须知**,山东恒德房地产土地评估有限公司出具的评估报告。本规则其他未尽事宜,请向拍卖人咨询。竞买咨询电话:0532-66718926、0532-66718932;标的咨询电话:18661898530;法院电话:0532-83098247。

青岛产权交易所有限公司

2026年1月13日