

# 2026年停更新品 华硕“失守”游戏手机业务

2026年新年伊始,手机行业便传来一则重磅消息。有外媒消息称,华硕将在2026年暂停推出包括ZenFone和ROG Phone在内的新款手机。

对此,1月5日,华硕中国区相关人士向记者确认了华硕在2026年不会推出新手机的消息。

对于原因,上述华硕中国区相关人士表示,属于常规的业务调整,并强调售后服务与软件更新不变,消费者不用担心。当被追问2027年后是否重返手机市场时,该人士表示“之后如何并没有答复”。

然而,业内人士猜测,此举或是存储价格大幅上涨所致。市场机构IDC中国研究经理郭天翔分析指出:“上游元器件成本上升太多,华硕手机的体量难以承受,也拿不到那么多存储产品货源。”

## 手机业务从开拓到收缩的变迁

近几年,华硕在手机市场主要专注两条线,一条是以极致性能为主的ROG玩家国度电竞手机,另一条为注重更高性价比的ZenFone系列。接近华硕的人士表示:“华硕手机在大陆很多年都只上ROG电竞手机。”

ROG手机最新机型为ROG9系列,是华硕于2024年11月19日发布的机型。记者注意到,目前,华硕官网上ROG游戏手机9系列已无法购买到。而京东、天猫平台上的ROG玩家国度旗舰店皆无法搜索到该机型。但第三方店铺仍在销售。

华硕成立于1989年,以生产主板和电脑硬件起家。回溯华硕的手机历史,2003年推出3G翻盖手机J100,标志着其手机品牌化征程的开启。

2014年,华硕推出主流安卓智能手机ZenFone系列,以高性价比策略切入市场,一度在印度、东南亚等新兴市场掀起热潮;2018年,华硕推出ROG-Phone系列,该系列以强劲散热、专属配件和高刷新率屏幕著称,一度与红魔、黑鲨、雷蛇、拯救者等品牌并称为“游戏手机五巨头”。

然而,随着智能手机市场趋于饱和、竞争加剧以及中国大陆品牌崛起,华硕手机逐渐陷入困境。2018年第四季度,公司曾因手机部门计提超过62亿新台币的巨额损失,导致当年整体盈利大幅下滑。此后,华硕进行战略调整,将资源集中于ZenFone和ROG Phone的双线战略。其手机业务营收占集团整体比重长期不足10%。

记者梳理华硕历史财务数据发现,2021年,其手机业务营收占比约为2%,远低于2016年的18%和2017年的17%以及2015年的13%。进入2022年、2023年,手机业务占比进一步降至1%。而到了

2024年第四季度,华硕已不再单独披露手机业务营收占比,而将PC(个人计算机)、智能手机等产品集中纳入SystemBG(系统业务)中。

事实上,华硕所在的专业游戏手机市场困境并非孤例。随着诸多主流手机厂商纷纷加码性能、散热、游戏等特性,专业游戏手机的市场受到严重挤压。昔日游戏手机“五巨头”中,雷蛇、拯救者、黑鲨已陆续淡出市场。2019年之后,雷蛇没有再发布任何新款手机。黑鲨手机最新产品停留在2023年4月发布的黑鲨5系列,此后未有任何新品计划。联想集团于2023年第三季度宣布,旗下拯救者游戏手机产品线全面停产,不再推出后续机型。

## 虽“失”手机却握AI

2025年、2026年,手机行业竞争的日趋激烈,或许是华硕暂停更新手机新品的直接原因。

受全球存储芯片产能收缩、AI服务器需求激增等因素影响,内存价格大幅上涨。据市场研究机构Counterpoint Research最新发布的研究报告,DRAM(内存)价格飙升已使低端、中端和高端智能手机的BoM成本分别上涨了约25%、15%和10%。预计到2026年第二季度,平均成本影响将持续在10%—15%之间。

与此同时,Counterpoint Research、IDC等机构普遍下调2026年全球及中国手机市场出货量预测,终端需求疲软进一步加剧了厂商的经营压力。

“华硕本身也不是把手机当核心业务的公司。”有行业观察人士指出,在成本飙升的背景下,若强行更新手机,对公司而言也是不小压力。

郭天翔对记者表示:“据IDC数据,2025年,华硕手机全年出货量只有十几万部,且市场有一半集



中在亚太区域。”

在一背景下,华硕选择暂停手机新品更新,看上去是一个理性的行为。

值得注意的是,尽管手机业务表现不佳,但2025年,华硕集团整体业绩表现强劲,受AI服务器、商用PC和游戏产品驱动,2025年前三季度,华硕集团营收达5359.81亿新台币,同比增长24%,税后净利为357.25亿新台币。

其中,2025年第三季度营收创该季度新高,达1899.07亿新台币,同比增长21%。然而,受成本上涨影响,尽管收入端表现强劲,但当期毛利仅实现245.27亿新台币,同比下降9%,毛利率为12.9%,较2024年第三季度的17.1%有所下滑,净利润105.56亿新台币,同比减少16%。

当下,华硕正加速转型,聚焦AI基础设施,如NUC系列AI-ready终端和服务器平台,并参与台湾AI超级计算机项目。

在2025年第三季度业绩法说会上,华硕集团管理层表示,公司的服务器业务营收占比已接近20%,且CB300机柜与B300服务器放量顺利,公司在AI服务器领域的基数比例还较低,未来有较高的成长目标。

需要关注的是,内存产品价格上涨对PC行业带来的挑战巨大。IDC近日报告指出,PC市场正遭遇颠覆性冲击。内存短缺的时间节点与微软

Windows10系统生命周期终止(换机周期)、AI PC市场推广周期形成叠加,对PC行业构成“超级风暴”。IDC还认为,PC市场正在恶化,2026年PC出货量可能萎缩多达9%,远超该机构2025年11月份预计的2.5%降幅。

IDC进一步指出,戴尔、惠普、联想和华硕等大型原始设备制造商凭借其规模优势、库存调节能力以及与供应商的长期协议,将比小型厂商更能应对此次冲击。相比之下,区域性小品牌、白牌组装商等制造商面临的风险则大得多,尤其是在高存储配置已成为标配且对成本高度敏感的游戏PC领域。

而目前,存储涨价已致使多家PC厂商计划在2026年提价。受全球内存和存储成本上涨影响,华硕已宣布自2026年1月5日起上调部分PC产品价格。

华硕联席CEO胡书宾近日亦表示,目前行情下产品涨价已是趋势,不过每家的节奏各不相同。华硕将参考动态行情,综合渠道端与消费者需求状况,在最恰当的时机灵活调整产品组合、规格、售价。

在存储大幅涨价的同时,市场还传出消息称,华硕计划2026年第二季度进入DRAM制造市场,以确保供应链稳定。不过,华硕随后否认了这一消息。

据《中国经营报》作者:陈佳岚

# 宝马“官降”30万元背后:终端为何“空欢喜”

2026年初,宝马中国官网对旗下31款车型的指导价进行下调,幅度最高达30.1万元。

这一力度空前的官方降价消息,在终端市场吸引了不少客流。记者近期走访市场发现,不少消费者关注到了降价消息,周末前往宝马4S店的客流较大。不过,宝马此次“官降”并未带来终端实际成交价的大幅下调。

“官方调价对终端价格的影响不是很大,尤其是热销车型。就像是以前100元的车打六折卖60元,现在官方标价70元,我们打八五折还是卖60元。”一名宝马4S店销售经理张宇表示,官方降价的本质是吸引客流,很多车型的最终落地价与去年年底基本持平。

## 终端市场博弈

值得注意的是,宝马官方此轮调价并未涉及宝马3系、X3和5系等主流走量车型。不过,在终端市场上,这类车型的优惠力度依然强劲。例如,作为品牌冲量主力的宝马X3,其中配车型落地价约为35万元;宝马3系终端优惠可达10万元左右;而5系的落地价则不到40万元。

张宇告诉记者,5系、X5因近期销量好、现车紧张,终端价格反而较2025年12月上涨了两三千元。不过,高性能M系列在官方调价后成为优惠力度较大的车型,M2车型的优惠从此前的6万元扩大至目前的8万元。

张宇认为,官方降价的核心是让经销商通过收窄优惠幅度来维持自身盈利空间,经销商的定价策略始终围绕库存与市场动态调整。“4S店从厂家提车需按指导价比例结算,指导价越高,资金占用成本越大。官方降价后,我们的金融成本和库存压力确实有所缓解。”

去库存压力仍是经销商定价的重要考量。张宇表示,豪华品牌经销商的盈利结构早已脱离单纯依赖新车销售的模式,卖热销车常常是“赔钱赚吆喝”,主要利润来自售后保养。豪华车年均维保费用超过2万元,毛利率可达60%—70%。

当前,中国汽车市场正经历深度调整,新能源汽车市场高歌猛进。在存量竞争下,过去豪华品牌的高溢价正在减弱。

除了宝马,当前奔驰、奥迪等豪华车品牌的终端也存在大幅优惠的情况。奔驰旗下热销车型GLC、奥迪A6终端优惠普遍可达10万元。此前需要加价的雷克萨斯热销车型ES,如今也存在大幅让利。一



AI生成

名雷克萨斯销售告诉记者,ES车型今年将迎来大换代,当前在售的老款ES200优惠后落地价约为24万元,而两年前这一车型的落地价格在30万元以上。

“车价整体呈现波动式下降,一年浮动1万元到2万元,不会大跌。而所谓‘金九银十’‘淡季便宜’都是吸引客户的话术,早买早享受,晚买能省一点但差距不大。”张宇表示。

业内人士认为,豪华品牌调整价格策略,一方面是通过“油电双降”清理老平台库存,为今年即将登场的新车型铺路;另一方面,是通过调整价格吸引在“国产顶配”与“豪华入门”之间纠结的年轻消费者。值得注意的是,当前多数汽车品牌在推出新产品时,不仅售价下调,还同时采取增配的方式抢夺客流。

## 促销连锁反应

“推出的新一代车型风格趋向年轻化,但还是难抵价格压力,客户现在可选的品牌数量太多了。”雷克萨斯销售李哲表示,虽然雷克萨斯仍为进口豪车销量榜首,但增长势头已不再。李哲所在的店面较大,此前两年店内销售共有10人,单店月销量在60辆左右。目前,店内销售仅有4人,单店月销量约为40辆。

豪华车市场的终端大幅优惠是多重压力叠加的结果。2025年,新能源汽车渗透率已超过50%,

问界、特斯拉等品牌直接挤压了传统豪华品牌的核心市场份额。2025年一线豪华品牌销量整体下降,部分二线豪华品牌声量减弱,传统豪华品牌的主力车型已难续往日辉煌。

中国汽车流通协会乘用车市场信息联席分会数据显示,2025年1—12月豪华车均价为35.8万元,较2024年下降1.8万元;12月单月均价为35.8万元,较同期下降2.4万元。2025年自主品牌新能源车全面发力,持续分流燃油车市场。

宝马官方降价后,今年1月以来,已有超20家车企发布促销政策,优惠形式涵盖现金直降、“一口价”销售、金融贴息、购置税兜底等多种方式。

1月6日,特斯拉中国针对Model 3、Model Y以及新加入的Model Y L车型,推出了“7年超低息”购车方案。

凯迪拉克在2026年1月推出了针对多款车型的限时优惠方案,其中全新XT5的限时惊喜价为22.99万元起,较其37.99万元的指导价直接优惠15万元,降幅接近40%。

一汽丰田针对旗下纯电动轿车bZ3官降7.6万元。多款车在1月也推出大幅降价活动,其中纯电SUV bZ4X起售价降至13.98万元(降幅达6万元),RAV4荣放最低12.13万元起,卡罗拉优惠最高4.2万元。

中国汽车流通协会专家委员李颜伟指出,宝马

的大幅降价并非单纯的价格战,而是缓解经销商现金流压力、清理库存的举措;而其他品牌的促销则主要是为兜底新能源汽车购置税,对冲政策调整带来的需求波动。

“现在豪华车市场‘卷’得厉害,不光我们降价,奔驰、奥迪都在降,还有国产的问界、理想。30万元预算,客户都会拿来对比。”李哲表示,当前市场竞争很激烈,即便是成绩好的新势力也有很大压力。

李哲曾在小鹏工作过三年,工作强度堪称“高压冲刺”。新势力偏互联网性质,所有工作都在公司软件上完成,试驾、与用户通话时长等全部实时监控,数据就是一切。每天必须排好次日的试驾名单,晚上开完会直接拉数据报表考核,12个人的小店每月要冲近100辆销量。

“最开始小鹏汽车销售人员完成试驾提成200元,后来降到100元、50元,最后只剩30元。早期靠试驾提成叠加其他收入,一个月至少2万元,后期收入大幅缩水。而且试驾功能更新太快,今天刚培训完NGP(智能导航辅助驾驶)系统,下个月就有更高级别的功能上线,我们得天天学新东西,才能跟客户讲清楚卖点。”李哲表示,当前消费者决策周期越来越长,甚至会对比半年以上。

多名销售经理告诉记者,对于消费者而言,开年促销热潮带来了更多选择空间,但也需警惕部分品牌“明降暗升”“捆绑销售”等陷阱。

据《第一财经日报》作者:武子晔

## 公告

黄岛区福鸿太阳餐饮店:

本委受理的谭荣兰与你单位劳动争议一案已审理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第5435号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市黄岛区双珠路1688号209-1室)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告

青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会  
2026年1月15日

## 公告

黄岛区鑫鑫向荣物流信息服务有限公司:

本委受理的臧志杰与你单位劳动争议一案已审理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第4801号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市黄岛区双珠路1688号209-1室)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告

青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会  
2026年1月15日

## 公告

青岛省长供应链有限公司:

本委受理的姜自亮与你单位确认劳动关系争议一案已审理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第7648号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市西海岸新区青岛市黄岛区朝阳山路329号阳光大厦南侧裙楼三楼劳动维权三室)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告

青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会  
2026年1月15日

## 公告

青岛盛润美翔建筑工程有限公司:

本委受理的刘瑞玲、张洪爱、游云美、邵守华与你单位劳动争议一案已审理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2024]第23832、23712号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市黄岛区双珠路166号2号楼219室)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告

青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会  
2026年1月15日

## 公告

青岛协诚高新电器有限公司:

本委依法向你单位公告送达申请人王美龄与你单位确认劳动关系等争议案(青黄劳人仲案字[2024]第9804号)现依法向裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛西海岸新区长江路街道办事处长江中路359号长江路劳动维权工作站203室,联系电话:0532-86173996)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告

青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁委员会  
2026年1月15日

## 公告

山东九州建设集团有限公司:

本委依法受理黄建成、王庆云、弓瑞瑞、陈庆顺、莫延东与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第24477号)。因向你单位直接、邮寄送达不成,现依法向你单位公告《申请书副本》《应诉、开庭通知书》等法律文书,自本公告发布之日起30日即视为送达。本委定于2026年4月1日9时30分在本委仲裁庭(地址:青岛市西海岸新区水灵山188号(原59号)市民服务中心7号楼206室,联系电话:0532-88186605)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告

青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会  
2026年1月15日