

阿迪“弯腰”赞助苏超、耐克换帅 国际运动巨头在华战略悄然变阵

近期,国际运动品牌接连做出重大战略调整,继耐克更替大中华区负责人后,阿迪达斯亦公布了新的关键动向。1月27日,阿迪达斯宣布成为2026江苏省城市足球联赛(下称“苏超”)官方战略合作伙伴。此前,阿迪达斯更多是出现在奥运会、足球世界杯等世界级体育赛事中。如今“弯腰”赞助省级赛事,也让外界颇为惊讶。

两大国际品牌近期的战略调整,凸显了其在华处境已发生根本转变。面对本土品牌和其他国际品牌的持续围攻,耐克与阿迪达斯的中国市场不仅业绩承压,长期稳固的市场份额也正被蚕食。如今,两者的一系列动作,无不透露出更为审慎的防御姿态,一场艰苦的“守城之战”已然打响。

阿迪达斯赞助苏超

2026年开年不久,阿迪达斯也有了重量级动作。苏超创立于2025年,2026年仅是其第二次举行,而阿迪达斯此番赞助可谓是其赞助史上的一次破天荒举动。根据阿迪达斯相关工作人员提供给记者的资料,此次阿迪达斯不仅将为赛事提供资金支持,同时也将为13支参赛球队量身打造比赛服、训练服及配套装备。

据媒体报道,有消息称,阿迪达斯此次花费2100万元(800万元现金+13支球队每队100万元装备)的天价投入拿下独家装备赞助权,这一选择被业内视为全球运动品牌对区域体育IP价值的重新评估。针对此事,记者询问了阿迪达斯相关工作人员,但并未得到确认。

2025年,苏超在网上掀起一股热潮。数据显示,整个赛季现场观赛人次累计突破243万,场均2.8万人的上座率创省级联赛纪录。线上直播观看人次超22亿,社交平台相关话题播放量突破1000亿次。该赛事成为全民热议、全网追捧的现象级体育IP,成功跻身国内最具影响力的省级足球赛事行列。

在阿迪达斯相关工作人员提供的资料中,阿迪达斯表示:“与苏超的合作,是阿迪达斯‘全球品牌,本土思维’战略的又一次深度落地。在这份里程碑式的合作中,苏超全民参与的特质与广泛的传播覆盖,为品牌提供了连接大众的优质载体,能让品牌精准触达草根赛事的广大群众基础,与中国消费者建立更紧密的情感联结;同时,苏超与包括阿迪达斯在内的优质企业携手同行,办赛实力与商业价值也将得到有力提升,为长期可持续发展筑牢根基。”

不仅阿迪达斯,1月21日,耐克公司宣布现任大中华区负责人董炜将于3月31日正式卸任。同时,耐克宣布任命凯茜·斯帕克斯女士为新任耐克大中华区副总裁兼总经理。

业绩市场双承压

两大品牌的战略改变,恰恰是企业的关键十字路口上的缩影。

近年来,中国运动品牌市场格局正在重塑,一方面,以安踏体育、李宁、特步国际等为代表的本土品牌强势崛起;另一方面,lululemon、昂跑等国际新锐品牌亦迅猛发展。多方力量的合力扩张,使传统巨头耐克与阿迪达斯在华的增长空间受到明显挤压。

首先在业绩层面,自2022年以来,耐克在华业绩持续受挫。根据财报,2021财年(截至2021年5月31日止年度),其大中华区收入为82.9亿美元,到2025财年(截至2025年5月31日止年度)已下滑至65.86亿美元。

阿迪达斯大中华区市场目前虽然还在维持增长,但增长也较为缓慢。2022年,阿迪达斯大中华区经历了一轮大滑坡,净销售额从2021年的45.97亿美元降至31.79亿美元,同比大降31%;后续经过2023年、2024年的缓慢爬坡期,依旧未能达到2021年水平。2025年前三季度,阿迪达斯大中华区净销售额为27.74亿美元,同比增长4%。

业绩增长乏力之余,如何守住现有市场成为耐克、阿迪达斯的当务之急。根据2026年1月19日国海证券发布的研报,2021年耐克在中国运动鞋服领域的市占率为18.1%,但到了2024年已降至15.1%;阿迪达斯从2021年的15%降至2024年的9.3%,与之成反比的是,安踏品牌市占率从2021年的9.8%升至2024年的10.7%,跃居行业第二;安踏体育旗下FILA从2021年的6.9%升至2024年的7.3%。

如今安踏体育又将世界一流运动品牌彪马并入旗下版图,可谓如虎添翼。在阿迪达斯宣布成为苏超赞助人的当天,安踏体育也宣布将以15亿欧元(约合123亿元人民币)收购彪马所属公司PUMA SE 29.06%的股权,成为其最大股东。

对此,鞋服行业品牌战略咨询专家、上海良栖



AI生成

品牌管理有限公司创始人程伟雄表示:“全球市场看似广阔,但实际也很小,其中中国市场的重要程度,相信耐克与阿迪达斯都不敢轻视。安踏收购彪马股权,耐克和阿迪达斯肯定也早有耳闻,这势必早已引起两大巨头的高度警觉。随后,耐克调整中国区高管、阿迪达斯破例赞助苏超等一系列动作,无不表明它们正在加快本土化布局,以应对安踏与彪马合作可能给全球竞争格局带来的深刻变化。”

应对之策

面对冲击,耐克大中华区选择换帅试图打开自救大门。新掌门人凯茜·斯帕克斯是耐克的老将,拥有25年耐克工作经验,从波特兰Niketown门店的零售岗位开启职业生涯,随后在全球多个市场担任重要领导职务;她此前担任耐克亚太及拉美区(APLA)副总裁兼总经理,在推动业务转型与增长方面拥有卓越表现。

阿迪达斯此番合作苏超,则是在本土化方面下功夫。阿迪达斯方面表示,“全球战略与本土化深度融合,是国际知名企业的发展远景。值此中国足球进入国家战略系统性部署新阶段之际,阿迪达斯携手2026江苏省城市足球联赛,正是这一深远布局的生动实践。”

程伟雄分析认为:“阿迪达斯与苏超的合作,是其加速本土化战略的体现。通过赞助这一地方性民间赛事,阿迪达斯旨在快速融入本地市场,从而

在中国进一步夯实品牌基础。”

不过目前,安踏体育收购彪马股权尚未完成。根据安踏体育方面提供给记者的资料,本次交易预计有望于2026年底前完成,但仍需要得到相关监管部门批准及满足惯例交割条件。

“短期内,安踏体育、耐克、阿迪达斯在全球市场的竞争格局不会有太大的影响,毕竟安踏体育购买彪马股权还没有收购完毕,但交割完成后,中国市场的竞争态势必将重塑。耐克与阿迪达斯正是敏锐地捕捉到这一‘未来威胁’,其近期的系列动作,可视为一种针对中国市场的前置性防御,背后是被局势推动的无奈与紧迫。”程伟雄表示。

据《华夏时报》作者:周梦婷

遗失声明

于洋于2026年1月31日不慎遗失身份证,证号:370323199309290030,本人已申领新证,此证已失效,特此声明。

遗失我单位公章(编号3702110751734)一枚,声明作废。

青岛永鑫捷运物流有限公司
2026年2月3日

通告

因红岛田海路(吞东路路口至路口以东规划华中南路辅路)道路提升工程占道施工,自2026年1月1日至2026年12月31日,田海路(吞东路至纵三北路)实施全封闭施工,田海路(纵三北路至海月路)实施半幅封闭施工,过往车辆根据现场交通指示减速慢行,有条件的车辆可提前绕行。

施工期间带来的不便敬请谅解。

特此通告

青岛市城阳区红岛街道办事处
青岛市公安局城阳分局
2026年2月2日

公告

公告

青岛海德科诺市政园林建设有限公司:

本委受理的陈天起与你单位劳动争议一案已审理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第9234号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市黄岛区双珠路1688号209-1室)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告

青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会
2026年2月3日

公告

公告

青岛宏泽涛建筑安装工程有限公司:

本委受理的王森、王洪岩与你单位、青岛全盈暖通工程有限公司农民工工资争议案件(青黄劳人仲案字[2025]第24124号),因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年3月11日14时00分开庭审理此案,地址为青岛市西海岸新区双珠路166号机关西部办公中心2号楼0215室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。联系电话:0532-86138006。

特此公告

青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会
2026年2月3日

公告

公告

中辰(辽宁)建设集团有限公司:

因你单位涉嫌拖欠农民工工资,我局依法作出青黄人社监催催字[2026]第011号《劳动保障监察行政处理决定履行催告书》。因无法通过直接、邮寄等方式向你单位送达,现依法向你单位公告送达,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本催告书送达后,你单位有权进行陈述和申辩。无正当理由逾期仍不履行行政处罚决定、行政处理决定又未提起行政复议或行政诉讼的,我局将依法申请人民法院强制执行。特此公告。

联系地址:青岛市黄岛区双珠路166号;联系人:周登雷、姜维;联系电话:0532-88187720。

青岛市黄岛区人力资源和社会保障局
2026年2月3日

公告

公告

青岛协通旅游开发有限公司:

本委受理的韩雪与你单位劳动争议一案已审理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第5584号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市黄岛区朝阳山路阳光大厦公共法律服务中心3层劳动维权二室)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告

青岛西海岸新区劳动争议仲裁委员会
2026年2月3日

公告

公告

黄岛区仙子楼文化传媒工作室(个体工商户):

本委已受理李钰与你单位确认劳动关系等争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第11282号),因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故现向你单位公告送达《申请书副本》《应诉、开庭通知书》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年3月6日14时00分在本委仲裁庭(地址:青岛市黄岛区双珠路1688号隐珠街道便民服务中心3楼303室)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,否则本委将缺席裁决。

特此公告

青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会
2026年2月3日

公告

公告

中建港航局集团有限公司、天津市神龙防水保温材料有限公司:

本委受理的王大勇与你单位确认劳动关系争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第9094号),因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年3月30日9时30分开庭审理此案,地址为青岛市西海岸新区水灵山路188号(原59号)市民服务中心7号楼212室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。联系电话:0532-86138006。

特此公告

青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月3日

公告

公告

广东同阳建设有限公司:

因你单位涉嫌拖欠农民工工资,我局依法作出青黄人社监催催字[2026]第001号《劳动保障监察行政处理决定履行催告书》。因无法通过直接、邮寄等方式向你单位送达,现依法向你单位公告送达,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本催告书送达后,你单位有权进行陈述和申辩。无正当理由逾期仍不履行行政处罚决定、行政处理决定又未提起行政复议或行政诉讼的,我局将依法申请人民法院强制执行。特此公告。

联系地址:青岛市黄岛区双珠路166号;联系人:周登雷、姜维;联系电话:0532-88187720。

青岛市黄岛区人力资源和社会保障局
2026年2月3日

公告

公告

青岛东方恒升集团有限公司:

本委受理的逢锦在你单位农民工工资争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第24076号),因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年3月10日9时30分开庭审理此案,地址为青岛市西海岸新区水灵山路188号(原59号)市民服务中心7号楼212室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。联系电话:0532-86138006。

特此公告

青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月3日

公告

公告

青岛举丰人力资源有限公司:

本委受理的胡均亮、于盛杰、蓝卫红、蓝心锐、时六一、王寿江、于胜昌、于禄昌与你单位、青岛欣奥光电科技有限公司、福建福清汇润建设工程有限公司青岛分公司农民工工资争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第20355号),因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年3月17日14时00分开庭审理此案,地址为青岛市西海岸新区双珠路166号机关西部办公中心2号楼0306室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。联系电话:0532-88187720。

特此公告

青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月3日

公告

公告

青岛宏泽涛建筑安装工程有限公司:

本委受理的王森、洪岩与你单位、青岛全盈暖通工程有限公司农民工工资争议案件(青黄劳人仲案字[2025]第24120号),因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年3月11日9时30分开庭审理此案,地址为青岛市西海岸新区双珠路166号机关西部办公中心2号楼0215室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。联系电话:0532-86138006。

特此公告

青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月3日

公告

公告

北京市金龙腾装饰股份有限公司:

本委受理的申请人陈艳坤等13人与你单位农民工工资争议一案已审理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第23664号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛西海岸新区双珠路166号2号楼216室)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告

青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月3日

公告

公告

青岛双龙环球网络科技有限公司:

本委依法受理的刘君彦与你单位劳动关系争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第10794号)已处理终结。因向你单位直接、邮寄送达不成,现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第10794号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市黄岛区双珠路1688号306-2室)联系电话:0532-67710020)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告

青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月3日

公告

公告

青岛圣宝路物流有限公司:

因你单位涉嫌劳动用工违法问题,我局依法作出青黄人社监罚催字[2026]第003号《劳动保障监察行政处理决定履行催告书》。因无法通过直接、邮寄等方式向你单位送达,现依法向你单位公告送达,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本催告书送达后,你单位有权进行陈述和申辩。无正当理由逾期仍不履行行政处罚决定、行政处理决定又未提起行政复议或行政诉讼的,我局将依法申请人民法院强制执行。特此公告。

联系地址:青岛市黄岛区双珠路166号;联系人:周登雷、姜维;联系电话:0532-88187720。

青岛市黄岛区人力资源和社会保障局
2026年2月3日

公告

公告

青岛凯瑞瑞防水工程有限公司:

本委受理的陈贤杰、郑志强与你单位农民工工资争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第20315号),因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年3月26日14时00分开庭审理此案,地址为青岛市西海岸新区双珠路166号机关西部办公中心2号楼0219室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。联系电话:0532-88187712。

特此公告

青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月3日

公告

公告

青岛东溢锦装饰工程有限公司:

因你单位涉嫌拖欠农民工工资,我局依法作出青黄人社监催字[2025]第XC0120号《拖欠农民工工资失信联合惩戒公示风险告知书》。你单位应在接到通知书之日起3日内到青岛市黄岛区人力资源和社会保障局接受调查询问。因无法通过直接、邮寄等方式向你单位送达,现依法向你单位公告送达,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。特此公告,联系电话:0532-88187720。

青岛市黄岛区人力资源和社会保障局
2026年2月3日

公告

公告

青岛市黄岛区虾味餐饮店(个体工商户):

本委已受理罗开花与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第609号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年3月23日9时30分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区长江中路359号213室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告

青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会
2026年2月3日

公告

公告

青岛西海岸新区世博城幼儿园:

本委已受理张敬与你单位劳动报酬争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第11000号),因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故现向你单位公告送达《申请书副本》《应诉、开庭通知书》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年3月11日14时00分在本委仲裁庭(地址:青岛市黄岛区双珠路1688号隐珠街道便民服务中心3楼303室)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,否则本委将缺席裁决。

特此公告

青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会
2026年2月3日

公告

公告

李珊珊:

本委已受理你与青岛博海建设集团有限公司、青岛健帆城市基础设施建设有限公司农民工工资纠纷一案(青黄劳人仲案字[2025]第24054号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你公告送达《受理、开庭通知书》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年3月20日9时30分开庭审理此案,地址为青岛市西海岸新区水灵山路188号(原59号)市民服务中心7号楼212室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。联系电话:0532-86138006。

特此公告

青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月3日

公告

公告

青岛天然清酒店服务有限公司:

本委依法受理张志英、吴明珠与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第902、903号)。因向你单位直接、邮寄送达不成,现依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年3月10日13时30分在本委仲裁庭(地址:青岛市黄岛区双珠路1688号209-1室)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,届时不到庭,本委将依法缺席审理。

特此公告

青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会
2026年2月3日

公告

公告

青岛龙佰佳建筑工程有限公司:

本委受理的于忠庆与你单位农民工工资争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第20280号),因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年3月24日14时00分开庭审理此案,地址为青岛市西海岸新区双珠路166号机关西部办公中心2号楼0219室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。联系电话:0532-88187712。

特此公告

青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月3日

公告

公告

青岛红辉建筑工程有限公司:

因你单位涉嫌拖欠农民工工资,我局依法作出青黄人社监催催字[2026]第002号《劳动保障监察行政处理决定履行催告书》。因无法通过直接、邮寄等方式向你单位送达,现依法向你单位公告送达,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本催告书送达后,你单位有权进行陈述和申辩。无正当理由逾期仍不履行行政处罚决定、行政处理决定又未提起行政复议或行政诉讼的,我局将依法申请人民法院强制执行。特此公告。

联系地址:青岛市黄岛区双珠路166号;联系人:周登雷、姜维;联系电话:0532-88187720。

青岛市黄岛区人力资源和社会保障局
2026年2月3日

公告

公告

青岛嘉尔文装饰工程有限公司:

本委受理的于子健与你单位劳动争议一案已审理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2024]第12718号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市黄岛区朝阳山路阳光大厦公共法律服务中心3层劳动维权二室)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告

青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月3日

公告

公告

青岛雅美云舒公寓管理有限公司:

本委已受理王会国与你单位劳动报酬争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第11639号),因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故现向你单位公告送达《申请书副本》《应诉、开庭通知书》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年3月17日14时00分在本委仲裁庭(地址:青岛市黄岛区双珠路1688号隐珠街道便民服务中心3楼303室)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,否则本委将缺席裁决。

特此公告

青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会
2026年2月3日