

比亚迪财险2025年经营情况出炉： 车企入局新能源车险带来哪些改变？

近日,比亚迪财险公布2025年第四季度偿付能力摘要(审计前),公司2025年实现保险业务收入28.71亿元,同比翻倍增长;净利润从2024年的-1.69亿元增至2025年的9362.40万元。

净利润转正得益于承保端情况大幅改善。从“三率”表现来看,该公司综合成本率实现大幅优化,由2024年的308.81%降低至2025年的102.49%,距离承保盈利仅一步之遥。综合费用率从74.88%快速压降至5.21%,规模效应带来的费用摊薄效应显著;综合赔付率则从233.92%稳步降至97.28%。

业内将比亚迪财险的快速盈利,归因于母公司比亚迪的产业协同优势。一方面,通过有效的成本控制和精准的风险定价,实现了业务收入迅速增长和赔付率有效管理;另一方面,凭借直销模式减少中间环节的成本,提升服务效率。

在新能源车险整体承保承压的背景下,比亚迪财险的业绩表现与经营模式引发行业对新能源车险盈利路径的重新审视。不过,记者注意到,在业务快速扩张的同时,一些车主在社交平台吐槽比亚迪财险的车险业务理赔慢、服务响应不及时,保费相较于其他平台无明显优势甚至更高等体验不佳情况。快速扩张的比亚迪财险,能否在售后服务上跟上业务步伐值得关注。



AI生成

保费翻倍、业绩扭亏“三率”大幅改善

2023年5月,比亚迪汽车工业有限公司(比亚迪子公司)完成对易安财险的全资收购,随后将其更名为深圳比亚迪财产保险有限公司(以下简称“比亚迪财险”);同年7月—9月,该公司又斥资将注册资本从10亿元增至40亿元,为布局新能源车险市场做好准备。

自2024年5月正式开展新能源车险业务以来,比亚迪财险保费规模呈爆发式增长。2025年上半年,该公司保险业务收入达13.98亿元,已超过2024年全年水平;同期实现净利润3134.59万元,一举扭转2024年亏损1.69亿元的局面,成为业内少数运营不久即盈利的“车企系”财险公司。

从全年数据看,2025年公司实现保险业务收入28.71亿元,较2024年的13.51亿元同比翻倍增长,业务规模实现跨越式扩张;全年净利润达9362.40万元。记者注意到,比亚迪财险净利润转正的核心支撑,来自承保端“三率”的显著优化。

2025年,比亚迪财险综合成本率降至102.49%,较2024年308.81%的高位大幅回落。其中,综合赔付率为97.28%,而综合费用率仅为5.21%,大幅低于行业平均水平。

业内分析认为,比亚迪财险的快速盈利,离不开与母公司比亚迪在新能源汽车领域的深厚产业协同优势。

近日,全球各大车企集团陆续公布2025年销量数据,比亚迪以全年460.2万辆的成绩首次进入全球车企集团销量前五;在新能源汽车领域,比亚迪继续保持全球领先地位,连续四年位居全球新能源车销量榜首。

比亚迪财险也因此获得稳定且庞大的客户基数。从其业务结构看,2025年车险业务占比超过

99%,2025年车险签单保费达28.36亿元,业务规模的快速扩张不仅摊薄了固定成本,更为精准风险定价提供了充足的数据基础。

直销模式则是其成本控制的关键。不同于传统财险公司依赖中介渠道的模式,2025年,比亚迪财险签单保费全部来自直销渠道,手续费及佣金占比为0%,彻底规避了传统代理、经纪渠道的高昂费用。此外,2025年比亚迪财险与比亚迪汽车工业有限公司累计发生13次重大关联交易,金额超4.16亿元。

隐忧待解:偿付能力指标大幅下滑

尽管业绩表现亮眼,但在业务快速扩张背后,比亚迪财险仍面临多重挑战。记者注意到,部分车主在社交平台反馈,比亚迪财险的车险业务存在理赔慢、服务响应不及时等问题。

近日,一位投保比亚迪财险车险的车主在社交平台吐槽“小事故半年解决不了”,引来更多车主诉说理赔经历。一位车主留言称:“同是比亚迪保险,去年10月出险,至今查询理赔流程仍无进展。”“反馈问题后,几天甚至一周都没有答复。”

此外,也有车主称比亚迪财险保费相较于其他平台无明显优势,甚至部分车型保费偏高。不过,车均保费数据的变化与部分车主的体感存在差异。2024年,比亚迪财险车均保费为4500元,2025年这一数据降至4054.53元,同比下降近一成。有车险观察人士认为,规模优势不仅带来了足够的车险保费体量,也为比亚迪财险实现精准的客户筛选与有效压低保付率提供了充足空间。

然而,随着业务快速扩张,公司偿付能力指标出现大幅下滑。截至2025年四季度末,比亚迪财险核心、综合偿付能力充足率分别为589.86%、589.95%,与上季度末相比,核心、综合偿付能力充

足率分别下降66.56个、66.59个百分点。而2024年四季度末,公司核心、综合偿付能力充足率分别为1173.66%、1173.83%。

公司解释称,最低资本增加是综合偿付能力下降的主要原因,其中,由于准备金风险以及巨灾风险的风险暴露增加,导致最低资本增加0.32亿元,增幅10.29%;由于权益类资产配比变动并叠加其他因素影响,导致市场风险最低资本上升0.5亿元,增幅13.97%。

2024年,比亚迪财险尚未开展权益投资;2025年,公司权益投资账面价值已达5.97亿元。投资收益数据显示,2025年,公司年化投资收益率为2.81%,综合年化投资收益率为3.98%。

新能源车险盈利曙光显现

比亚迪财险2025年的经营情况,为新能源车险行业传递积极信号。

国信证券在近期研报中指出,截至2025年,新能源车险年保费规模已突破2000亿元,且增速持续领跑整体车险市场。当前我国新能源车险市场呈现出典型的高增长与高亏损并存的特征。这种高保费与高赔付矛盾的背后,折射出传统车险产品与新能源汽车结构性特征之间的深刻错配。

截至2024年末,我国保险行业共承保新能源汽车3105万辆,对应保费收入1409亿元,提供风险保障额度106万亿元。与此同时,行业承保亏损达57亿元,并且呈现连续亏损态势。

当前,我国新能源车险处在从“被动承保”向“主动风险管理”转型、从“单点竞争”向“生态协同”

演进的关键节点。未来,只有车企与险企协同合作,才能破解当前定价与风险错配、服务体验不佳等行业痛点,最终形成价值共创、互利共赢的市场格局。

从头部机构发展进程看,新能源车险业务市场份额逐步稳定,已经实现承保盈利。2025年上半年,平安产险新能源车险原保险保费收入217亿元,同比增长46.2%,市场份额为27.6%,为新能源车主提供21万亿元风险保障;太保产险实现新能源车险原保险保费收入105.96亿元,在车险保费中的占比从上年同期的14.1%上升至19.8%。

中国太保集团副总裁俞斌曾透露降低新能源车险业务综合成本率的做法:“一是与主机厂强化合作,深化生态协同,以降低赔付成本;二是利用数据做好风险筛选与风险控制。”

在业内看来,车企入局新能源车险,对解决当前新能源车险发展的困境是非常有利的。除比亚迪外,“车企系”财险公司还有大众、小米等参股成立的法巴天星财险。该公司于今年1月22日正式开业,开业后,聚焦新能源汽车保险领域,围绕新能源汽车生态深耕专属车险产品,并将持续优化理赔流程,切实提高车主服务体验。

“比亚迪财险的商业模式理论上成功的,对2025年经营数据上又得到了实践验证。”对外经贸大学保险学院教授王国军在接受采访时表示,没有完美的商业模式,比亚迪财险也需要在实践中不断完善,扬长避短。无论是造车、修车,还是汽车保险业务,客户永远是第一位的;慢待客户、损害客户权益,短期可能获益,但长期必然得不偿失。

供稿:《每日经济新闻》作者:涂颖浩

新东家“动刀”旧账本:康佳一次财务“洗澡”亏掉百亿元

二连跌后,康佳集团(下称“康佳”)股价终于翻红。2月5日,康佳在A股收于3.68元,涨3.08%,总市值88.61亿元,相较它的52周最高点已经缩水超过四成。

二连跌源于康佳1月30日披露的2025年净利润为负、净资产亦为负的业绩预告。这意味着2025年财报正式发布后,康佳股票将被实施退市风险警示(股票简称前冠以“*ST”字样)。

从生产收录机起家的康佳,曾是中国市场的“彩电大王”。但随着家电市场进入激烈的存量竞争阶段,康佳已落寞许久。而此次主动进行的财务大“洗澡”,能否让康佳在并入华润后发布首个年度财报之际重获新生?

财务大“洗澡”

康佳预计的2025年全年业绩,与前季度的走势截然不同。康佳预计,2025年归母净亏损为125.81亿元—155.73亿元,但去年前三季度,公司归母净亏损为9.81亿元,同比收窄近39%。这也意味着,2025年年终,公司归母净亏损较前三季度大幅增加100多亿元。

对于业绩变动原因,康佳表示,康佳表示,2025年,基于谨慎性原则,公司根据会计政策及会计估计,对存货、应收账款、股权投资、财务资助相关资产及低效无效资产等计提减值准备,并确认部分预计负债,上述减值及预计负债金额较上年同比大幅增加。

关于计提减值的标准、大额计提减值的原因等问题,截至记者发稿,康佳方面尚未回应。作为对比,同样基于谨慎性原则,康佳2025年上半年仅计提资产减值准备2.02亿元。

康佳去年三季报可以作为它年终计提减值的一个参考:截至去年9月末,康佳有25.23亿元存货;约13.14亿元的应收账款和约11.45亿元的其他应收款;以及约41亿元的长期股权投资;当期它的合计负债为282.7亿元,资产负债率高达96.8%。

此外,在财务资助方面,仅在去年12月,康佳就披露,其向滁州康鑫健康产业发展有限公司提供的3.95亿元股东借款,和向毅康科技有限公司提供的2.33亿元股东借款,都已逾期。

对于康佳在2025年终突然进行大额计提减值的操作,多位业内人士认为,这是康佳在新大股东入主后,主动进行的年度财务大“洗澡”,以清理陈垢。

透视镜研究创始人况玉清认为,康佳进行大额计提减值有现实考量,例如电子产品更新迭代较快,存货积压过多会导致价格下跌等;此外,康佳此前一直通过股权投资等资本运作手段,调节非核心业务利润,这属于历史遗留问题,“现在只不过是处于资产泡沫挤水分的过程。”但他同时指出,理论上减值计提不会突然发生,而是阶段性逐步积累的结果,一次性大额集中计提显然有其特定原因。

而从公司管理层面来看,康佳2025年年终突然实施大额减值计提,背后伴随着一项重要变动:华润取代华侨城成为公司第一大股东。而在微观层面,康佳高层也人事变动频繁。

今年1月,康佳董事、总裁曹士平因工作安排辞职。公开资料显示,曹士平于2001年加入康佳,曾在公司多媒体事业部任职多年。去年8月康佳完成换届选举后,曹士平继续担任康佳总裁。同在今年1月,负责推进各地产业投资业务的康佳集团副总裁杨波,因工作调整原因辞职;具有华润系背景的董钢获聘为公司新任副总裁。

还需要提及的是,近日,康佳集团股份有限公司原党委书记、董事局副主席周彬,以及康佳集团股份有限公司原副总裁李宏韬,均因涉嫌严重违纪违法,目前正接受中央纪委国家监委驻华润集团纪检监察组纪律审查和惠州市惠城区监委监察调查。

主业亏损出路在哪?

对于2025年业绩变动的另一个原因,康佳在业

绩预告中指出与其消费电子业务相关:受产品竞争力不足影响,公司消费电子业务营业收入下滑;尽管整体费用同比有所压降,但毛利仍未能有效覆盖费用支出,该业务仍处于亏损状态。

消费电子业务目前仍是康佳的主业。去年半年报中,消费电子行业约占康佳总收入的九成。其中,白电业务收入接近公司总收入的四成,彩电业务为公司内部第一大业务,占总收入的42%。

康佳最早从生产收录机起家,1983年便涉足彩电行业,曾在显像管时代成为中国电视市场的“彩电大王”。但进入液晶时代,不仅行业竞争更加激烈,整个电视市场大盘也逐渐缩水。

洛图科技数据显示,2025年中国电视市场品牌整机出货量为3289.5万台,同比下滑8.5%,创下近16年市场新低。其中,海信、TCL、小米、创维组成的头部第一阵营合计出货量约2560万台,同比下降9.2%,合计市场份额达77.8%;长虹、海尔、康佳、华为组成的第二阵营合计出货量约536万台,同比下降9.7%,合计市占率达16.3%。

而具体到康佳的彩电业务,去年上半年它224.5亿元的收入,同比提升6.09%,但毛利率只有0.39%,上年同期它的毛利率还有2.21%。作为对比,公司白电业务2025年上半年毛利率为5.82%,同比下降超四成。

中国电子视像行业协会秘书长董敏表示,近年来中国电视市场持续萎缩,整体净利润率水平极低,且市场集中度处于高位,这意味着中尾部电视品牌面临严峻的盈利压力。不过他同时指出,电视业务是康佳亏损的重要拖累,但并非最大原因;亏损的核心原因还包括大额资产减值计提、过往多元化但低效的扩张等。

事实上,随着家电行业进入存量竞争阶段,家电厂商纷纷布局多元化业务以寻求增量空间。但与其他家电企业多聚焦光伏、健康、汽车零部件等热门领域不同,康佳此前多涉足环境治理、地产等多元化领域,却均未能形成规模效应。

例如,上文提及的滁州康鑫成立于2019年,主要负责滁州明湖养生科技小镇项目的建设,公司持有其49%的股份。毅康科技成立于2009年,主要从事综合水务治理业务,康佳持有其约25%的股权。

康佳也在逐步退出环保等领域。去年11月,康佳曾公告称,为集中资源聚焦主业发展,决定将持有的约6628万股武汉天源股份,以约9.15亿元的价格转让给华润资产管理(深圳)有限公司。据了解,武汉天源主营水环境治理、固废处置等环保业务。今年1月,武汉天源进一步公告称,因自身资金需求,康佳拟通过集中竞价交易方式减持其总股本的1%。减持完成后,康佳仍持有武汉天源约1%的股份。

在诸多多元化业务中,康佳的芯片业务近年来颇受资本市场关注,但目前尚难支撑大局。去年半年报中,半导体及存储芯片业务的收入还不足康佳整体收入的2%。

据《华夏时报》作者:卢晓

公告

湖北葛冠建设工程有限公司、中建一局集团第三建设有限公司:
本委依法受理的杨伯全与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第20107号),因向你单位直接、邮寄送达不成,现依法向你单位公告送达(申请书副本)《应诉、开庭通知书》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年4月14日14时0分在本委仲裁庭(地址:青岛市西海岸新区水灵山188号(原59号)市民服务中心7号楼206室,联系电话:0532-88186605)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。
特此公告
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月9日

公告

青岛广大盛佳商贸有限公司:
本委已受理袁魏峰、刘伟与青岛广大盛佳商贸有限公司劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第10797、10798号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年3月17日9时30分开庭审理此案,地址为:青岛市黄岛区长江中路359号202室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。
特此公告
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月9日

公告

黄岛区王金亮水电工程部:
本委受理的张合强、李刚与你单位、荣泰建设集团有限公司农民工工资争议案件(青黄劳人仲案字[2025]第23996号),因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年3月10日14时00分开庭审理此案,地址为青岛市西海岸新区双珠路166号机关西办公中心2号楼0215室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。联系电话:0532-86138006。
特此公告
青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月9日

公告

青岛潮庭之星健身服务有限公司:
本委已受理杨翔与青岛潮庭之星健身服务有限公司劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第11509号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《开庭通知书》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年3月27日9时30分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区长江中路359号202室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。
特此公告
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月9日

公告

刘海州:
本委已受理你与江苏中园园林工程有限公司、北京驰际建筑工程有限公司农民工工资纠纷一案(青黄劳人仲案字[2026]第20269号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年3月18日14时0分开庭审理此案,地址为青岛市西海岸新区双珠路166号西区办公中心2号楼0215室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。
特此公告
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月9日

公告

青岛龙丰新型建材有限公司:
本委受理的赵冠军诉你单位双倍工资纠纷一案(青黄劳人仲案字[2025]第6237号),因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《裁决书》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市黄岛区双珠路1688号3楼302室,联系电话:0532-86130010)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。
特此公告
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月9日