

继续加码 AI 谷歌发“百年债券”

当企业需要融资时,通常有两种选择:发行股票或发行债券。面对持续烧钱的AI投资,谷歌选择了后者。

谷歌母公司 Alphabet 近日启动年内第二次大规模债券发行计划,拟在全球多币种市场布局融资,其中最引人关注的便是计划在英国市场发行的100年期英镑债券,规模为10亿英镑。这一罕见的“世纪债券”迅速获得市场响应,认购规模已接近发行额的10倍。

这是近30年来科技行业首次涉足百年期债券市场,上一次科技行业的“百年债券”还需追溯至1997年的摩托罗拉。

认购火爆

据悉,谷歌发行的英镑债券品种包括期限为3年至32年以及100年。瑞郎债券的期限包括3年、6年、10年、15年和25年。与此同时,Alphabet 同步推进的美元债券发行也迎来市场疯抢,原本计划筹资150亿美元,最终因认购规模突破1000亿美元,将发行额上调至200亿美元。

据彭博数据,Alphabet 在去年11月刚刚进入欧元债券市场,筹集了65亿欧元(77亿美元)。加上2025年初的发行,Alphabet 成为该年度欧元市场最大的企业借款人。

不同市场、不同期限的广泛布局意味着能够吸引各类投资者。有资产管理公司和对冲基金,也有偏好长期债券的养老金和保险公司。同时,此次发行涵盖多个期限,最短的3年期债券定价较英国国债高出45个基点,而100年期债券的利差仅为1.2个百分点。

分析师 Alex Lawrence 称,英国退休基金和保险公司对 Alphabet 的100年期英镑债券需求强劲,其认购规模达到95亿英镑。他表示,即使增加了债务发行,Alphabet 的信用指标依然出色。该公司拥有高质量的持久资产,并且在整个技术栈的AI领域都执行得非常好。

不过,此次谷歌发行的百年期债券,在非政府类发行人中极为罕见。从财务角度看,超长期债券虽能锁定当前低利率,但也意味着公司需承担长达一个世纪的付息义务。尤其是身处快速发展的科技行业,让超长期债券具有高度不确定性。

目前,百年期债券市场主要由政府和大学等机构主导。而对企业而言,潜在收购、商业模式过时及技术淘汰风险使此类交易极为罕见。然而,鉴于

目前全球科技企业为保持人工智能能力建设领先地位所需巨额融资,就连这类极罕见的交易也正卷土重来。

KBRA 欧洲宏观策略师 Gordon Kerr 表示:“他们(谷歌)希望挖掘从结构化金融投资者到超长期投资者的每一类潜在投资者。”他指出,百年期债券的主要买家将是保险公司和养老基金,并且调侃道:“承销这笔交易的人,到偿还债务时可能已经不在。”

回顾历史,1997年,正处于功能手机市场巅峰期的摩托罗拉发行了为期100年的债券,票面利率为5.22%。然而,此后随着技术迭代和市场竞争加剧,摩托罗拉未能适应从功能机向智能机的转型,最终逐渐淡出主流市场。可见,即使是最具统治力的企业,也难以保证跨越世纪的技术变革和市场竞争。

发债海啸

当下,生成式AI引发的算力需求爆发式增长,推动科技巨头陷入了“不投入就出局”的AI军备竞赛。相关统计数据,过去3年里,科技巨头在AI基础设施方面的支出增长了超过4倍。而最新的财报则预计,微软、谷歌、亚马逊、Meta 和甲骨文等公司今年在AI基础设施方面的支出可能高达7000亿美元,其中大部分支出将集中在数据中心建设和人工智能芯片采购上。

而对于这些公司来说,重要的资金来源之一正是债券市场。美国银行证券的报告,美国科技巨头2025年发行的公司债券高达1210亿美元,而2020年至2024年期间的平均发行量仅为280亿美元。摩根士丹利预计,这波AI驱动的融资热潮可能



这是近30年来科技行业首次涉足百年期债券市场,上一次科技行业的“百年债券”还需追溯至1997年的摩托罗拉。

AI生成

推动2026年美国高评级公司债发行总量升至2.25万亿美元,创历史新高。

在谷歌之前,甲骨文也发行了价值250亿美元的债券,并成为2026年首家试水债务市场的大型科技公司。此外,据市场消息,Meta 也计划在今年进行大规模债券发行,以期加速推进在美国境内建设数据中心的计划。

伦敦对冲基金 Redhedge Asset Management 首席执行官 Andrea Seminara 表示:“超大规模云计算公司将持续大规模发债。它们需要更多资金支持AI基础设施建设,因此正在测试所有可用的资金池和投资者的投资意愿。”

接近峰值

另一方面,大型科技公司转向债券市场也引发了投资者的担忧。当地时间2月10日,瑞银警告称,AI基础设施支出可能已接近峰值。瑞银首席投资办公室当天下调了美国科技板块评级至中性。当天美股收盘,科技板块股价普遍下跌。谷歌股价下跌近1.8%,Meta、亚马逊等公司股价均下跌近1%。

一些分析师认为,债券收益未能跟上美国科技巨头在人工智能领域巨额支出的步伐,而采用AI技

术的企业迄今为止获得的生产力提升也十分有限。投行杰富瑞分析师也在近期的一份报告中指出,AI资本支出将面临放缓,这是目前科技行业投资面临的最大的不利因素。

但也有些分析师表示,大型科技公司更多地使用债务融资反映出它们正从轻资产模式转向长期基础设施建设。Alphabet 此前表示,公司的长期债务在2025年达到465亿美元。“我们希望确保以负责的方式投资,并进行适当的投资,同时以维护公司健康财务状况的方式行事。”Alphabet 公司CFO阿纳特·阿什肯纳齐(Anat Ashkenazi)在上周的财报电话会上表示。

也有从业者表示,鉴于市场对计算能力的需求“高得惊人”,科技行业在人工智能基础设施方面不断飙升的资本支出是合理的。这种观点也得到了部分投行的认同。摩根士丹利在一份最新报告中便指出,超大规模科技公司的资本支出仍有增长空间。

报告写道:“谷歌、亚马逊、微软公司的云收入加速增长,数据中心承诺不断扩大;同时,数据中心组件供应商强调需求加速增长,我们认为超大规模资本支出预计将继续承受上行压力。”

据《北京商报》作者:赵天舒

万店之后寻求第二曲线,锅圈打响高线城市“反击战”

继京东推出“七鲜小厨”后,锅圈亦跟进推出小炒项目。近日,记者实地走访位于河南郑州的锅圈小炒体验店,该门店面积约五六千平方米,进门左手边是自助结账区域,门店中心的两侧放置着冰箱,里面陈列着各类食材及菜品原料,正门对面是透明的可视化厨房,厨房内设有四台智能炒菜机,工作人员介绍,仅需一名员工即可操作这四台设备。

锅圈核心业务为旗下品牌“锅圈食汇”,截至2025年末,其门店总数已达11566家;锅圈小炒则是锅圈探索的第二增长曲线。不同于锅圈食汇主要拓展于下沉市场,对于锅圈小炒,在2月6日举办的媒体沟通会上,锅圈小炒相关负责人表示,相较于锅圈食汇在下沉市场的高占有率,锅圈小炒项目会优先在高线市场布局,未来两者将形成战略互补。

拓展“在家吃饭”业务场景

锅圈已不再局限于食材销售,开始尝试售卖小炒菜品。锅圈小炒门店不设堂食,采用“即买即取”模式。记者在走访锅圈小炒体验店时了解到,其产品涵盖盖浇饭、招牌小炒、硬壳大菜、家常素菜等,均通过智能炒菜机现制翻炒而成。工作人员介绍,出菜时间大概2—3分钟,目前该门店暂未对外开放,仅面向锅圈内员工测试运营。

锅圈小炒相关负责人在媒体沟通会上表示,“锅圈小炒项目目前仍处于模式打磨阶段,基于项目‘在家吃现制菜’的核心定位,我们还是希望再打磨半年左右,可能到2026年六七月份这个项目才会对外开放。”

“在开店选址方面,锅圈小炒主要围绕社区,让不会做饭的人群无需学习烹饪技巧,仅需操作机器即可完成菜品制作,未来除了社区店,我们的炒菜机也会增加,消费者可以到我们店里买食材,回家自行炒制。”锅圈小炒相关负责人表示,“锅圈小炒相当于我们发起的一场厨房革命,烹饪工具从最早的柴火灶,迭代到燃气灶,再到各类电气化

厨具,锅圈小炒项目相当于在厨房里面把传统自己学做饭的环节去掉,使用智能炒菜机即可出菜。”

锅圈食汇是锅圈旗下专注于在家吃饭场景的餐食产品品牌,专注于在家火锅和烧烤场景,此番将场景拓展至炒菜品类,锅圈小炒相关负责人表示,项目的理想菜品数量为50—80道。根据锅圈小炒小程序,其菜品价格主要集中在5元至40元之间。不过锅圈相关工作人员表示:“这个价格并不是最终价格,其菜品价格会参考菜市场人均日常消费水平,以及餐饮门店价格,定价会是餐厅价格的一半,按三口之家两荤两素的用餐标准计算,预估总价可控制在50元以内。”

对于锅圈小炒这个项目,凌雁管理咨询首席咨询师、餐饮及食品行业分析师林岳表示:“锅圈小炒这个项目是锅圈从‘食材供应商’向‘餐饮服务商’战略转型的关键一步,其瞄准的是家庭烹饪与社区餐饮之间的市场空间,直击‘做饭难、餐厅贵’的痛点,通过智能炒菜机和标准化供应链,以较低的客单价提供现制餐食,在社区快餐市场有巨大潜力。另外,‘不设堂食、线上下单、到店即取’的模式,也能显著降低开店成本。”

布局高线城市

一直以来,锅圈主要依靠锅圈食汇来进行运营,得益于锅圈食汇在下沉市场的稳健发展,锅圈取得了亮眼的业绩表现。根据业绩预告,2025年锅圈预计实现营业收入77.5亿元—78.5亿元,同比预增19.8%—21.3%;预计实现净利润4.43亿元—4.63亿元,同比增长约83.7%—92%。

锅圈表示,业绩增长的核心原因是集团持续深耕乡镇市场,并稳步拓展其他区域市场,截至2025年末,其门店数量达到11566家,较2024年末增长1416家。

锅圈旗下锅圈食汇以加盟模式为主,锅圈小炒亦采用加盟模式。不过在城市主阵地方面略有区别。锅圈食汇主阵地为三线及以下城市,下沉市场

根基深厚;而小炒项目则更适配高线城市消费人群的需求,在媒体沟通会上,锅圈小炒相关负责人也对媒体表示,该项目的拓店策略将优先聚焦高线城市,以此形成互补。

但需要注意的是,高线城市目前已有京东的七鲜小厨抢先布局,七鲜小厨与锅圈小炒模式相近,均采用智能炒菜机现制,坚持新鲜现炒的原则。根据市场消息,七鲜小厨目前已经在北京、哈尔滨、深圳、上海、广州等多地开店,面向全国的经营合伙人招募计划正有序推进,计划在2026年底实现国内所有一、二线城市的布局。

面对七鲜小厨的市场布局,锅圈小炒有哪些优势?对此,锅圈小炒相关负责人表示:“锅圈小炒炒菜机的核心竞争力是我们用餐饮逻辑来进行炒菜机设计,我们希望锅圈小炒的智能炒菜机炒出的菜品带有‘锅气’,即让各类食材的香气充分融合,实现真正的‘炒熟’,而非单纯的‘炖熟’。”

在食材新鲜度和食品安全方面,上述负责人表示,锅圈小炒会在各个城市建设城市配送中心,理想状态下,食材从配送中心到门店的配送时长可控

制在1.5小时内,食品安全方面,将在前置工厂端实行集中采购,对每批次蔬菜进行抽检,并出具相应检测报告,同时会在产品包装上标注溯源信息,包括生产工厂、配送车辆、仓储地点等。

对于锅圈小炒项目对锅圈影响,林岳对记者表示:“锅圈小炒模式跑通后,有望成为公司新的盈利增长点,有助于集团摆脱对火锅、烧烤等原有核心品类的增长依赖,另外,可以实现供应链效能的最大化,高效复用并分摊集团已有的供应链资产,进而提升产能利用率,放大规模效应。”

据《华夏时报》作者:周梦婷

公告

青岛东捷建设集团有限公司:
本委受理的李进先与你单位、山东祥鹏源建筑工程有限公司、青岛盛海源建筑劳务有限公司确认劳动关系等争议一案已审理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第8741号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市西海岸新区双珠路166号机关西部办公中心2号楼0215室)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。联系电话:0532-86138006。
特此公告
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月13日

公告

山东益航建设工程有限公司:
本委依法受理的曲桂军与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第20286号),因向你单位直接、邮寄送达不成,现依法向你单位公告送达《申请书副本》《应诉、开庭通知书》等法律文书,自本公告发布之日起30日即视为送达。本委定于2026年4月21日14时0分在本委仲裁庭(地址:青岛市西海岸新区水灵山路188号(原59号)市民服务中心7号楼206室,联系电话:0532-88186605)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。
特此公告
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月13日

公告

青岛泉城城市建设发展有限公司:
因你单位涉嫌拖欠农民工工资,我局依法作出青黄人社监告字[2026]第20269号《应诉、开庭通知书》等法律文书,自本公告发布之日起30日即视为送达。本委定于2026年3月18日14时0分在本委仲裁庭(地址:青岛市西海岸新区双珠路166号西区办公中心2号楼0215室,联系电话:0532-86175070)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。
特此公告
青岛市黄岛区人力资源和社会保障局
2026年2月13日

公告

青岛风向标建设工程有限公司:
本委依法受理的马玉霞、邢海振、丁刘根与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第20247号),因向你单位直接、邮寄送达不成,现依法向你单位公告送达《申请书副本》《应诉、开庭通知书》等法律文书,自本公告发布之日起30日即视为送达。本委定于2026年3月16日14时0分在本委仲裁庭(地址:青岛市西海岸新区双珠路166号西区办公中心2号楼0215室,联系电话:0532-86175070)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。
特此公告
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月13日

公告

北京驰际建筑工程有限公司:
本委依法受理的刘海涛与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第20269号),因向你单位直接、邮寄送达不成,现依法向你单位公告送达《申请书副本》《应诉、开庭通知书》等法律文书,自本公告发布之日起30日即视为送达。本委定于2026年3月18日14时0分在本委仲裁庭(地址:青岛市西海岸新区双珠路166号西区办公中心2号楼0215室,联系电话:0532-86175070)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。
特此公告
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月13日

公告

宣海凤:
本委受理的你与安徽中水建筑工程有限公司、青岛泉城城市建设发展有限公司劳动争议案已审理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2024]第22235号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市西海岸新区双珠路166号西区办公中心2号楼0215室,联系电话:0532-86175070)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。
特此公告
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月13日

公告

张付玉:
本委已受理张付玉与青岛欧亚达物流有限公司劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第6697号)。因向你直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你公告送达《开庭通知书》等法律文书,自本公告发布之日起30日即视为送达。本委定于2026年3月23日9时30分开庭审理此案,地址为:青岛市黄岛区长江中路359号202室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。
特此公告
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月13日

公告

河南捷东建筑工程有限公司:
本委依法受理的周飞翔、杜海龙、石荣辉与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第20154号),因向你单位直接、邮寄送达不成,现依法向你单位公告送达《申请书副本》《应诉、开庭通知书》等法律文书,自本公告发布之日起30日即视为送达。本委定于2026年4月23日9时30分在本委仲裁庭(地址:青岛市西海岸新区水灵山路188号(原59号)市民服务中心7号楼206室,联系电话:0532-88186605)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。
特此公告
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月13日

公告

天元建设集团青岛有限公司、青岛金荣来门窗有限公司:
本委依法受理的郭健与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第24495号),因向你单位直接、邮寄送达不成,现依法向你单位公告送达《申请书副本》《应诉、开庭通知书》等法律文书,自本公告发布之日起30日即视为送达。本委定于2026年4月14日9时30分在本委仲裁庭(地址:青岛市西海岸新区水灵山路188号(原59号)市民服务中心7号楼206室,联系电话:0532-88186605)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。
特此公告
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月13日

公告

青岛佐尔森设计装饰工程有限公司:
本委受理的孟宪耀、赵雲轩与你单位劳动报酬等争议一案已审理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第2293、2352号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市西海岸新区青岛市黄岛区朝阳山路329号阳光大厦南侧裙楼三楼劳动维权三室)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。
特此公告
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月13日

公告

青岛宇家顺劳务有限公司:
本委受理的贾俊全与你单位、青岛旭华建设集团有限公司农民工工资争议一案已审理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第23433号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市西海岸新区双珠路166号机关西部办公中心2号楼0215室)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。联系电话:0532-86138006。
特此公告
青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月13日

招标公告

依据《中华人民共和国招标投标法》、国务院《物业管理条例》、《山东省物业管理条例》和《青岛市物业管理条例》等相关规定,青岛丰茂置业有限公司对青岛市李沧区郑庄LC0306-56地块项目前期物业管理服务进行公开招标,总建筑面积63947.27平方米;地上建筑面积48224.05平方米;地下建筑面积15723.22平方米。
1.投标企业资格要求:具有独立法人资格,经营范围有效;物业企业信用等级(企业信用等级截图日期为招标公告发布日期以后的截图)。
2.有意参加此次投标的单位,报名时须提供以下原件资料:法定代表人身份证明和法人身份证原件或法定

代表人授权委托书和授权代表人身份证原件;营业执照(三证合一)副本原件;其他需要提供的证件彩色扫描件等(复印件需加盖公章)。
3.报名时间:2026年2月13日—2026年2月17日(10:00至16:00,节假日除外)。报名地点:山东省青岛市市北区哈尔滨路65号双山大厦709户,领取招标文件,报名费500元/套。
联系人:王女士
联系电话:15366669515
招标单位:青岛丰茂置业有限公司
2026年2月13日