

“船长”梦落地 刘强东豪掷50亿元进军游艇业

近日,刘强东创立独立游艇品牌Sea Expandary。2月24日,该公司分别与深圳、珠海等地政府签署战略合作协议。Sea Expandary计划在珠海投资建设游艇制造基地,在深圳设立游艇事业中国总部,并参与深圳多座码头及配套设施的建设与运营。

不止于此,Sea Expandary还将在大湾区布局研发创新中心、游艇运营服务中心、保税维修中心等一系列配套平台。

刘强东介绍,选择进入这一行业,既是基于对产业趋势的研判,也源于他个人的成长经历。他透露,成为船长是自己“儿时的梦想”。同时他强调,公司已手握订单。

发展游艇消费,也是国家层面倡导的新消费方向。国务院办公厅于今年1月印发的《加快培育服务消费新增长点工作方案》(以下简称《工作方案》)中就提到,促进游艇消费高质量发展,修订游艇安全管理规定等相关规章制度,保障游艇业健康发展,加强公共码头和泊位等游艇基础设施和配套服务保障。

正如刘强东在受访时所言,尽管Sea Expandary定位高端市场,但在政策支持与产业链协同推动下,游艇未来像汽车一样走进千家万户,或许并不遥远。

“船长”梦想

刘强东的家族与“船”有着很深的渊源。

“我们家其实100多年(前)一直以船为家,祖籍湖南湘潭,后来行船到宿迁,就此成为宿迁人。”他回忆,百余年的家族行船历史,让他对“船”有着特殊的情感。“即便在很小的船上,摇晃得非常厉害,对我而言也是舒适、能安然入睡的环境。”

成为船长,是他初中时就埋下心底的梦想。直到今天,这份情怀终于有了坚实而具体的落脚点。

刘强东分析,游艇是我国大工业领域中最后一个、也是最高端的“空白领域”,全球市场目前90%以上份额基本由欧美企业占据。

与此同时,推进游艇产业发展也符合我国高质量发展的需要。刘强东进一步指出,中国汽车保有量已超过美国,而美国游艇保有量达1300万艘,中国仅1.2万艘。“也就是说,在汽车保有量超过美国的同时,我国游艇保有量仅为美国的1/1000,这足以证明我国游艇市场拥有巨大发展空间。”

他还表示,在大众印象中,游艇如今仍“遥不可及”;但回望40年前,人们同样认为汽车是难以企及的商品,而如今普通家庭已能负担汽车。“所以我认为游艇未来20年在我们国家大有发展空间。”

在此背景下,新创立的Sea Expandary已形成清晰的产品定位与发展规划。

刘强东分析,作为制造大国,中国以往在游艇产业上之所以尚难以与欧美竞争,关键在于投资规模。

“国内游艇制造企业普遍规模小、布局散,据我所知,几乎没有企业投资额超过1000万元人民币。”游艇属于资本密集型产业,因此Sea Expandary计划投资50亿元,参与全球顶级游艇制造企业的竞争。“我们希望重新定义中国游艇产业。”刘强东表示。

在他的规划中,Sea Expandary推出的游艇将具备四大亮点:全面新能源化、高度自动化、配备完备安全设施,乘坐体验舒适。

“我的最终目标,是让游艇不再需要专职船长、厨师,船上仅保留少量服务与安全人员,为船东和宾客提供最大的自由空间。”他进一步表示,游艇每个房间都将配备现代化智能自救设备,确保在极端情况下,能拥有约8小时的应急处置时间。

游艇将采用100%电力推进,不配备变速箱或其他传统动力装置,可实现超静音、低震动运行。

走入千家万户

Sea Expandary也承载着刘强东带动产业发展的期望。

“我希望能带动中国大量供应链企业发展,这是最重要的。”刘强东表示,希望通过Sea Expandary助力中国本土游艇制造供应链成长。

“据我了解,目前要造品质较好的游艇,90%以上的配件都需从欧美进口,这导致我国游艇制造产业缺乏核心竞争力。没有成本优势,即便品质与海



AI生成

外相当,也难以实现更好发展。”他续称,期待供应链成熟后,能带动国内更多游艇品牌发展。如此一来,国内有望更快推出售价10万元、品质优良的高性价比游艇。

在刘强东的判断中,这将成为游艇未来走进千家万户的产业逻辑。“我还认为,随着中国经济强盛,我国必将成为海洋强国,游艇产业发展对塑造海洋文化至关重要。”他补充道。

发展海洋经济和游艇产业正是当前我国正积极推动的方向。

前述《工作方案》中还提到,依托中国国际消费品博览会等打造游艇展示交易平台,支持有条件的地方创新推出一批游艇消费场景。

在2月6日的国务院新闻办公室举行的国务院政策例行吹风会上,交通运输部综合规划司负责人刘东介绍道,近三年我国游艇数量呈快速增长态势,新登记游艇约占游艇总数54.7%。截至2025年底,我国登记有效游艇共计9850艘,预计“十五五”时期将会继续保持增长态势。

据称,交通运输部正加快研究制定扩大游艇消费的若干措施,在保障安全的情况下,提升游艇消费供给能力,促进游艇产业向大众化消费、规模化发展转型。

这也是全国多地在推进的方向。广东省在2025年6月发布的《广东省促进海洋经济高质量发

展条例》中指出,满足相关条件的区域,应推动海上旅游产品综合开发,支持邮轮游艇、海上休闲运动、跨岛游等业态发展,鼓励引进国际级、国家级海上体育运动赛事。同时,应优化游艇等船舶管理政务服务,促进船舶市场消费。探索建设游艇租赁试点。此外,推动与香港特别行政区、澳门特别行政区游艇展会、赛事等交流合作,探索开发粤港澳跨境游艇旅游产品,促进粤港澳游艇互联互通。

海南、江苏、福建等多地也纷纷出台了鼓励游艇产业的地方性政策,希望将游艇产业打造成各地经济的一张“新名片”。

“广东是制造大省,供应链、物流配套完善,人才集聚,几乎每座城市都具备国际化水平。”刘强东说。京东自2007年进入广东发展,2025年在广东省内实现销售额超2000亿元。“所以广东省的营商环境、对投资者的回报都给了我足够的信心,所以当我在人生第二份事业创建游艇品牌的时候,我也希望能够生广东一点点发展起来。”

据透露,刘强东在公司内部的角色更像是“产品经理”。通过与海外市场对接,新公司已斩获5艘大型游艇订单。

“当然,制造业与互联网不同,可能需要十年、二十年时间,凭借品质、技术与绿色环保理念,赢得全球消费者的认可。”刘强东坦言。

供稿:《21世纪经济报道》作者:骆轶琪

一口气锁定6吉瓦算力规模芯片,Meta大单绑定AMD

AMD股价达成特定里程碑时,这些权证将逐步生效,使Meta成为AMD的重要股东。首批认股权证将在Instinct GPU部署量达到1吉瓦时授予,后续认股权证将随着Meta的采购量增长至6吉瓦而逐步授予。

市场人士将这种新型合作模式称为“循环融资”。在这种安排下,一方另一方采购产品,另一方则以股权相关安排绑定长期合作,形成利益闭环。随着人工智能领域的热潮不断升温,参与此类交易的资金规模也急剧攀升。

对于双方的合作,高盛在最新研报中指出,这笔交易的核心逻辑是:Meta以潜在股权收益,换取AMD的深度定制服务与长期供货承诺,AMD则用未来股权稀释换取了顶级超大规模云厂商的确定性订单和市场份额溢价。

知名商业顾问、企业战略专家霍虹屹表示,这种将大额订单与股权认股权证结合的“循环融资”模式,对合作双方而言其实是一种双赢安排。从行业视角看,这种模式打破了传统的买卖关系,让科技企业与芯片厂商形成风险共担、利益共享的利益共同体,有望成为未来算力密集型企业与半导体厂商合作的新趋势,推动整个行业生态向更协同的方向发展。

Meta的AI痴狂

对Meta而言,与AMD合作不仅能获得量身定制的芯片产品,还能深度参与下一代半导体产品的研发方向。这笔交易是Meta持续扩张的最新举措。Meta首席执行官马克·扎克伯格已将AI列为首要战略,承诺投入数千亿美元“激进布局”算力基础设施。

上月,扎克伯格正式推出Meta Compute算力计划,致力于“在本世纪第二个十年内打造数十吉瓦算力,并逐步扩展至数百吉瓦”,旨在构建超越竞争对手的战略优势。作为参考,1吉瓦算力大致相当于一座核电机组的发电量,可满足约70万户家庭用电需求。

目前直接向扎克伯格汇报的贾纳尔丹还透露,公司尚未确定哪些数据中心将搭载这批AMD新芯片。这些处理器主要用于AI推理环节,即模型训练完成后的实际应用环节。

值得注意的是,去年10月,AMD与人工智能明星公司OpenAI也达成协议,合作条款与本次Meta合作几乎一致。OpenAI将在未来数年部署高达6吉瓦的AMD Instinct GPU,同时,AMD向OpenAI发行最高1.6亿股认股权证,行权条件与芯片部署进度及股价里程碑挂钩。

当地时间2月17日,Meta还与芯片巨头英伟达达成多年、跨代际的战略合作伙伴关系,双方合作涵盖本地部署、云端和AI基础设施。Meta将建设面向AI训练与推理的超大规模数据中心,支撑该公司长期人工智能基础设施发展路线图。

贾纳尔丹也曾表示:“我们的目标非常远大。”Meta仍将继续推进自研AI芯片,同时采购英伟达产品,三类芯片将分别支撑不同的AI运算任务。“以我们现在的规模,三种方案(自研、AMD方案、英伟达方案)各有用武之地。”贾纳尔丹在采访中说道。

Meta对算力的渴求,源于其激进的AI扩张计划。公司2025年第四季度财报显示,预计今年人工智能相关资本支出将达到1150亿美元—1350亿美元,规模几乎是去年的两倍。扎克伯格在财报电话会上表示,公司将持续大力投资基础设施,用以训练行业领先模型,并为全球数十亿用户与企业提供个性化超级智能服务。而Meta财务主管苏珊·李进一步透露,公司目前仍面临“产能限制”。

新智派新质生产力会客厅联合创始人袁帅表示,AI算力的部署能为Meta的元宇宙愿景提供技术支撑,助力虚拟形象生成、虚拟场景渲染等功能的落地,推动元宇宙从概念走向可交互的产品形态,在科技行业的AI竞赛中抢占赛道主动权。

AMD的重要一步

就在不到一个月前,AMD发布了2025年第四季度及全年财报。数据显示,2025年第四季度,AMD营收创下纪录的103亿美元,同比增长34%。全年营收达346亿美元,同样创下历史新高。其中,备受关注的数据中心业务第四季度收入达到54亿美元,同比增长39%,创下历史纪录。

Meta通过此次合作获得认股权证,显然是押注AMD股价仍处于长期上涨初期。部分认股权证的生效条件为股价达到600美元,而AMD周一收盘价仅为196.6美元。合作官宣后,AMD股价大涨超8%。

分析认为,这笔重磅交易标志着AMD在追赶英伟达的进程中取得关键突破。这也显示出,即便部分投资者担心出现投资泡沫,整个科技行业在AI设备上的支出仍在加速增长。

目前Meta已是AMD第二大客户,未来将在AMD增长战略中扮演更关键角色。华尔街预计AMD今年营收将增长34%。即便仅新增100亿美元收入,也将显著加速AMD追赶英伟达的步伐。

AMD首席财务官表示:“我们预计此次合作将推动公司未来多年营收大幅增长,并提升公司非GAAP每股收益,这标志着我们在实现长期财务模式方面又迈出了重要一步。”

随着这笔订单于2026年下半年开始落地,AMD的AI业务将从“前景可期”正式迈入“业绩放量”新阶段。苏姿丰在财报后的分析师电话会上强调,2026年下半年将是关键转折点,Instinct MI450系列AI加速器按计划于下半年开始量产和发货,收入从第三季度起放量。下一代MI500系列将采用CDNA6架构与2纳米工艺,预计2027年面市。

高盛在最新一份研报中表示,这一宣布对AMD来说是一个重大的利好,因为它为公司在Tier-1超大规模云计算服务商中的市场份额地位提供了更大的确定性。由于股权绑定与产品深度定制,Meta具备强烈动力优先采用AMD产品。

不过高盛同时表示,需观察Meta与OpenAI的实际部署进度,才会对AMD转为更积极的评级立场,维持对AMD的“中性”评级,目标价上调至240美元。

袁帅认为,本次与Meta达成的五年合作,是AMD打破英伟达AI芯片垄断格局的关键一步。通过获得Meta的长期确定性订单,AMD不仅能获得数百亿至千亿美元级别的稳定营收,还能借助Meta的行业影响力提升自身在AI芯片市场的品牌认可度,证明其具备供应顶级云厂商大规模算力需求的能力。

资深产业经济分析师、钉科技创始人丁少将也持相同观点:“AMD绑定Meta,可加速AI芯片迭代、扩大市场份额,并以股权绑定深化合作,为追赶英伟达奠定关键基础。”

据《北京商报》作者:和岳

当地时间2月24日美股开盘前,Meta和AMD双双在官网宣布达成一项为期五年的战略合作伙伴关系,Meta将部署6吉瓦算力规模的AMD GPU,作为交换,AMD将向Meta授予最多1.6亿股(约占10%股权)、与业绩挂钩的认股权证。

分析人士认为,这份战略合作背后,既表明Meta在AI领域持续扩张的强烈诉求,也成为AMD与行业龙头英伟达展开正面抗衡的重要一步。

10%股权换1000亿美元订单

根据协议,Meta将从2026年下半年起,在五年内采购AMD专为AI模型研发的芯片及服务器设备。AMD首席执行官苏姿丰透露,每吉瓦容量对应的交易金额将达“数百亿美元”级别,这意味着协议总金额将超过600亿美元,甚至有望达到千亿美元级别。

作为协议的一部分,AMD正在为Meta定制一款专为其工作负载打造的半定制MI450 GPU。AMD预计首批产品将于2026年下半年开始出货,产品将采用基于MI450架构的定制Instinct GPU以及代号为“Venice”的第六代EPYC CPU,运行ROCm软件,并基于Helios机架级平台构建。

苏姿丰表示,Meta早已深度参与AMD芯片的研发设计,未来还将获得定制版MI450加速卡及其迭代换代产品。Meta全球基础设施负责人桑托什·贾纳尔丹称,能够更精准地定义芯片需求,也是Meta选择与AMD深度绑定的重要原因之一。

“我们的战略是全力加速、规模化推进。”苏姿丰称,“与Meta的合作原本就非常顺利,而本次协议将双方合作关系提升至全新高度。我们很荣幸能与Meta拓展战略合作伙伴关系,助力他们以前所未有的规模突破AI的界限。”

合作条款的另一部分,Meta将分阶段获得认购1.6亿股AMD股票的认股权证。当项目进度与

公告

东阳市万意建筑劳务有限公司:
本委已受理张翠、杜宽宽、贾表敬、贾成锁、贾秀丽、李丰根、张国平、张颖颖与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第23673号)。因向你单位直接、邮寄送达相关法律文书不成,故依法向你单位公告送达(应诉、开庭通知书)(申请书副本)等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年4月3日14时00分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区双珠路166号机关西部办公中心2号楼309室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月27日

公告

北京九泓建设工程有限公司:
本委已受理张翠、杜宽宽、贾表敬、贾成锁、贾秀丽、李丰根、张国平、张颖颖与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第23673号)。因向你单位直接、邮寄送达相关法律文书不成,故依法向你单位公告送达(应诉、开庭通知书)(申请书副本)等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年4月3日14时00分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区双珠路166号机关西部办公中心2号楼309室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月27日

公告

四川显筑装饰工程有限公司:
本委已受理仲连、苗运得、王继明、杨超与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第20150号)。因向你单位直接、邮寄送达相关法律文书不成,故依法向你单位公告送达(应诉、开庭通知书)(申请书副本)等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年4月9日9时30分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区双珠路166号机关西部办公中心2号楼309室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月27日

公告

青岛双环网络科技有限公司:
本委受理的张晓慧、赵辉、武世玉、汤喜庆、高绪东、李连杰与你单位劳动争议一案已审理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第11137号、11138号、11139号、11140号、11145号、11146号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市黄岛区双珠路1688号209-1室)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年2月27日

声明

遗失我单位公章(编号:3702140745653)一枚,声明作废。

市南区霜叶红信息技术咨询服务中心
2026年2月27日

公告

老兵老兵(山东)建设集团青岛有限公司:
因你单位存在未按照《劳动保障监察调查询问通知书》(青黄人社监询字[2026]第20035-1号)的要求报送书面材料并接受询问的违法行为,我局依法作出青黄人社监令字[2026]第20035-1号《劳动保障监察责令改正决定书》,责令你单位自收到本责令改正决定书之日起三日内按照《劳动保障监察调查询问通知书》(青黄人社监询字[2026]第20035-1号)的要求报送书面材料并接受询问。因无法通过直接、邮寄等方式向你单位送达,现依法向你单位公告送达,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。如不服本责令改正决定,你单位可在本决定送达之日起60日内依法申请行政复议或在六个月内提起行政诉讼,但不得停止履行本责令改正决定。特此公告。

联系地址:青岛市黄岛区水灵山路188号;联系人:徐海翔、周登雷;联系电话:0532-88186691。

青岛市黄岛区人力资源和社会保障局
2026年2月27日