

阿里试水线下潮玩店 能否搅动千亿赛道?

阿里布局多年的潮玩局,就差线下一块拼图。近日,记者走访时发现,阿里首家线下潮玩店“好运连得LUCKY LOOP”已在北京低调开业,定位为综合性潮玩集合店,覆盖盲盒、潮流手办、文创周边等。不仅如此,阿里还会上线自有IP。除了北京,“好运连得LUCKY LOOP”上海店也在筹备中。

如今,潮玩市场规模正向千亿迈进。阿里依靠IP运营平台阿里鱼,在十年间筑起了庞大的线上潮玩生态圈。流量、平台和资本,是阿里切入潮玩领域的砝码,但在自有IP孵化和圈层运营上,电商巨头还有很多功课要补。

入驻潮流地标

低调开业满一个月,“好运连得LUCKY LOOP”已吸引不少潮玩爱好者前来消费打卡。在年轻客群主导的潮流地标——THE BOX 朝外年轻力中心,“好运连得LUCKY LOOP”门店以手办装置作为品牌标识,入口处展示的数个大号手办吸引着不少年轻消费者的目光,分别是阿里的自有潮玩IP“Nooobit”“Hoya”及潮玩品牌TNT SPACE(以下简称“TNT”)旗下的IP“Zoraa”。

从门店选品来看,阿里采取了潮玩集合店的经营模式,店内不仅陈列有TNT、Heyone、奇梦岛、JOTOYS等新锐潮玩品牌的产品,也包含“Fuggler”等海外潮玩IP,另有部分IP如三丽鸥来自阿里旗下专注IP商业化运营的平台“阿里鱼”。该店品类覆盖盲盒、潮流手办、文创周边等,TNT品牌在选品中占比较高,由独立的环形货架展示,且位于门店中心位置。

除常规货架陈列外,“好运连得LUCKY LOOP”也在首店的线下场景中加入了互动体验,设置了消费者与Nooobit合影的打卡墙和座位,以及门店内的“许愿池”——顾客消费后可在拆盒前来此求好运。

值得一提的是,“好运连得LUCKY LOOP”门店周围不乏“BASEMENT FG”“火星宠物超市”等潮流店铺,“MINISO LAND”(名创优品乐园)更是与之相距不到100米。尽管多家潮流店集聚能有效带动一定客流,但相似的门店定位也会产生直接竞争。

不过,一位负责潮玩市场拓展的负责人表示,潮玩能提供情绪价值、激发消费欲望,也需要营造消费氛围,单个品牌的吸引力有限。潮玩店扎堆,再加上周边的文创、设计师品牌等,形成一个“潮玩聚集地”,能让品牌之间互相引流、带动消费。整体蛋糕做大了,每家都能分到一杯羹。

据了解,继首店之后,“好运连得LUCKY LOOP”上海店已进入筹备阶段,这一动作或许代表着阿里将进一步在全国扩张线下潮玩门店。

打造链路闭环

阿里此番加码线下潮玩场景,盯上的是即将迈入千亿规模的中国潮玩市场。中商产业研究院报告显示,2020年—2024年,中国潮玩市场规模从229亿元增长至763亿元。另一组来自艾媒咨询的数据显示,2015年—2019年为潮玩行业高速爆发期。其中,2019年以47.9%的同比增速创下阶段峰值。

这与阿里切入潮玩市场的时间几乎同频。2016年,阿里成立阿里鱼,定位为IP运营管理与商业化平台。到了2023年,阿里鱼获得国际知名IP公司三丽鸥旗下Hello Kitty等26个人气角色在中国大陆制造及销售商品的独家授权。2020年—2023年,阿里鱼持续扩张IP矩阵,强化天猫潮玩类目运营,年授权销售额突破百亿。2024年,阿里鱼助力合作品牌的商品交易总额增长超600%。

2024年,泡泡玛特旗下IP LABUBU突然爆发,热度席卷全球,小众潮玩真正实现大众破圈。在此背景下,阿里资本于2025年入局,投资潮玩品牌AYOR TOYS,阿里旗下公司持股15%。截至目前,阿里鱼已与三丽鸥、宝可梦版权方、蜡笔小新版权方等超过200家国内外版权方建立合作。2026年,阿里开始内测潮玩AI“捏娃”平台“妙呀AI”,该平台支持用户生成专属潮玩造型,探索潮玩与AI融合的可能性。

草蛇灰线,伏脉千里。十年来,阿里背靠天猫、淘宝的流量优势,阿里云的大数据与AI技术,依托阿里鱼布局IP授权网络,其真正目的是以潮流消费为流量奇点,联动并反哺自身整个业务生态,拓展



AI生成

电商新客群。例如,阿里旗下众筹平台“造点新货”,能为潮玩新品提供预售与孵化通道;闲鱼成为潮玩二手交易、收藏交流的核心场景;优酷、大麦等文娱平台为IP提供内容曝光,反哺潮玩销售。

此次布局线下门店,也将助力阿里完善线上线下IP孵化的全链路商业模式闭环。THE BOX恰好提供了这样的土壤。这家主打“年轻力”的商业体聚焦当代青年多元文化,将潮流时尚、城市运动、宠物友好等板块融合,通过精准洞察年轻人的兴趣爱好,创造适合年轻人的社交场景,从而产生循环消费。“好运连得LUCKY LOOP”首店落地于此,或许正看中了这片潮流地标的精准客群,把自身嵌入年轻人的打卡动线的一环。

品牌心智有待提升

“好运连得LUCKY LOOP”官方微信公众号认证信息显示,账号主体为北京好运潮玩文化创意有限公司。据天眼查App的股权穿透图,北京好运潮玩文化创意有限公司由中联盛世文化(北京)有限公司间接100%控股,后者成立于2009年,注册资本1亿元,旗下有淘票票等多个影视应用平台,且为大麦娱乐(原阿里影业)的间接全资附属公司。

广汽本田因半导体短缺今年前2个月销量大降69%

销量大幅下滑之下,广汽本田正在积极扭转颓势。

3月4日,多个报道显示,广汽本田近期进行机构改革,原“营销本部/销售部/产品广报科”调整为“营销本部/市场营销及用户运营部/公关科”,相关调整大概在2月底开始实行。

产销方面,前2月,广汽本田产量累计达1.72万辆,同比下降63.39%;销量达1.38万辆,同比下降69.24%。

此前,本田方面指出,由于主要供应商暂停出货,公司目前仍面临半导体库存紧张的问题。为确保生产稳定,公司正在积极寻找替代采购途径。

正在进行机构改革

3月4日,多个报道显示,广汽本田近期进行机构改革,“原营销本部/销售部/产品广报科”更改为“营销本部/市场营销及用户运营部/公关科”。

有知情人士透露,产品广报科更名为公关科后,隶属于总经理室的企业广报科有两个系已调整至公关科,相关调整于2月底开始实施。

半年前,广汽本田已对公司高管层进行了调整。

2025年8月,广汽本田宣布重要人事调整,高洪祥接替李进,出任公司执行副总经理,任期至2027年12月31日。

有市场观点认为,这一时间节点意味深长,距广汽本田合资协议到期日(2028年5月13日)仅剩不足三年,此次人事变动为“最后的战略调整窗口”。

通常,广汽本田执行副总经理的职务被看作是“中方一把手”。

李进作为“广汽系”老将,履历丰富。2004年,他出任广州本田(后更名为广汽本田)企管部部长,之后在采购部任职,还曾辗转广汽长丰、广汽菲亚特、广汽菲克等品牌,积累了大量合资公司管

理经验。

在燃油车时代,2018年至2020年,广汽本田销量分别为74.14万辆、78.5万辆和80.58万辆,保持持续增长。

然而,2021年和2022年,广汽本田销量分别为78.03万辆和74.18万辆,同比分别下降3.17%和4.93%,连续两年下滑。

2022年11月,李进回归广汽本田体系,担任多个重要职务。

不过,2023年至2025年,广汽本田销量持续下滑,公司销量分别为64.05万辆、47.06万辆和35.19万辆,同比分别下降13.66%、26.52%和25.22%。

汽车生产一度停滞

实际上,广汽本田销量持续下滑也情有可原。本田汽车在中国的合资工厂生产一度停滞。此前,广汽本田(本田与广汽集团合资)的三家工厂原定于2026年1月5日恢复生产,随后复工目标调整至1月19日。

广汽本田此次停产最初计划为2025年12月29日至2026年1月2日,共计5天。

然而,受半导体供应不足等因素影响,其复工日期先延后至2026年1月16日,后续又进一步推迟。

与此同时,本田在日本本土的工厂也于1月5日至6日停产两天。公司指出,由于主要供应商暂停出货,公司目前仍面临半导体库存紧张的问题。为确保生产稳定,公司正在积极寻找替代采

声明

遗失本单位公章(编码:3702150601070)一枚,声明作废。

青岛凯通达商旅服务有限公司
2026年3月10日

公告

黄岛区吉祥号酒店喜鹤山路店:
本委受理的刘凤与你单位劳动争议一案已审理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第10885号仲裁决定书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市黄岛区双珠路1688号209-1室)领取仲裁决定书,逾期不领取,即视为送达。
特此公告
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年3月10日

公告

青岛锦地隆翔置业发展有限公司:
本委已受理林磊、李道堂、鲁芳彪、朱孟才、朱桂亮、鲁芳进与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第20488号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年4月29日14时00分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区双珠路166号机关西部办公中心2号楼309室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。
特此公告
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年3月10日

公告

青岛瑞灿电子科技有限公司:
本委已受理管延安与你单位劳动报酬等争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第1171号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年5月27日14时00分开庭审理此案,地址为青岛市西海岸新区青岛市黄岛区朝阳山路329号阳光大厦南侧裙楼三楼劳动维权三室青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁院。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。
特此公告
青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁委员会
2026年3月10日

公告

辽宁祥升福居建筑工程有限公司:
本委已受理华宏艳、董会萍、张艳军、张西金、代兵、张允建、陈孝东、曹宏达与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第20422号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年4月28日14时00分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区双珠路166号机关西部办公中心2号楼309室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。
特此公告
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年3月10日

公告

宜昌市讯健网络科技有限公司:
本委已受理李文康与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第7529号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年4月27日14时00分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区长江中路359号202室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。
特此公告
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年3月10日

公告

黄岛区金易顺建材中心:
本委已受理滕德臣与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第20510号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年4月29日9时30分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区双珠路166号机关西部办公中心2号楼309室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。
特此公告
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年3月10日

公告

青岛康大控股集团有限公司:
本委已受理孙安英、武玉江、张孝强、张兴树与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第20774、20963号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年4月17日9时30分开庭审理此案,地址为青岛市西海岸新区双珠路166号机关西部办公中心2号楼0219室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。
特此公告
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年3月10日

公告

北京建曦装饰设计有限公司:
本委已受理高旭与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第23098号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年4月20日9时30分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区双珠路166号机关西部办公中心2号楼309室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。
特此公告
青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会
2026年3月10日