

# 利润率超预期, 李宁新奥运周期静待价值释放

在消费市场渐进复苏、运动品牌竞争日趋白热化的2025年,李宁公司交出了一份扎实的年度答卷:2025年实现营收296亿元,同比增长3.2%;经营利润率提升0.4个百分点至13.2%,净利润达29.4亿元,净利润率9.9%,利润率表现优于市场此前预期。

展望未来,李宁的经营策略依旧稳健。在3月20日举行的业绩解读会上,李宁集团执行董事、联席CEO钱炜对外表示:“夯实基础依然是运营的第一要务,意味着我们在不冒险的前提下,保持挑战的状态,用更积极的心态和行动,去看不同品类在不同细分赛道上的生意和机会。”“夯实基础、积极拓展”将是李宁未来经营上的主思路。”

## 专业品类成“定海神针”

过去几年,李宁公司核心关键词为“稳健务实”,2025年的财务数据便是这一关键词的生动注脚。2025年实现毛利144.9亿元,同比增长2.4%,整体毛利率49.0%。

值得一提的是,在现金流管理层面,公司经营现金净额48.5亿元,现金余额199.7亿元,同期净增加18.1亿元。充足的现金储备不仅为经营提供了稳健的财务基础,更赋予公司灵活调度资源以对冲市场波动、迅速捕捉机遇的战略主动权。

稳健的财务表现背后,是李宁清晰的经营逻辑:集中资源深耕核心专业运动赛道,强化品牌价值输出的同时,通过渠道整合与精细化运营持续降本增效。

拆解2025年李宁增长结构可见,专业品类继续成为基本盘的“定海神针”。目前,李宁集团围绕跑步、篮球、综训、羽毛球、乒乓球及运动休闲六大核心品类持续发力,并积极拓展户外、网球、匹克球等新兴细分赛道。

正如钱炜在业绩解读会上所说:“能够扩大生意机会的地方就坚决扩大生意机会,有风险的地方就稳就要稳。”这一经营思路在核心品类的表现中得到了充分印证,过去几年,李宁跑步品类的发展呈现出积极扩张、不断突破的势头。

从最新的财报数据看,跑步品类全年流水同比增长10.0%,占比从16.0%升至31.0%,连续五年实现占比提升,成为李宁第一大品类。这一跃升背后,是其长期技术积淀与市场心智渗透的共同作用,从超轻、赤兔到飞电系列,专业跑鞋矩阵的完善直接转化为核心跑者的复购与用户黏性。

除跑步外,羽毛球品类同样展现出强劲增长动能。2025年该品类收入同比增长30%,增速领跑跑步行业。这一成绩的取得并非偶然:自2009年起,李宁便深耕羽毛球领域,长期积累的专业心智与产品实力,在近年羽毛球运动热潮的催化下集中释放。更关键的是,长期布局带来的产能供给优势,使其在需求井喷时能够迅速响应,将品牌势能高效转化为市场份额。

## “专业”之外寻增量

在核心专业品类筑牢基本盘的同时,李宁的增长逻辑并未止步于存量市场的深耕。面对增量从

何而来这一核心命题,钱炜在业绩会上给出答案:“我们坚持单品牌、多品类、多渠道战略,因此增量来自品类与渠道。”

在夯实专业心智、扩大市场占有率的同时,李宁正凭借品类打造的延伸能力,积极向新品类、新人群、新渠道要增量,为未来发展积蓄新的动力。

户外品类的布局是这一战略思路的典型缩影。2024年,李宁正式独立运营户外品类,定位轻户外大众化市场,聚焦轻户外徒步旅游、近郊露营、城市通勤三大高频场景。短短两年时间,这一从零起步的业务板块已初见成效:2025年户外品类流水同比翻倍。

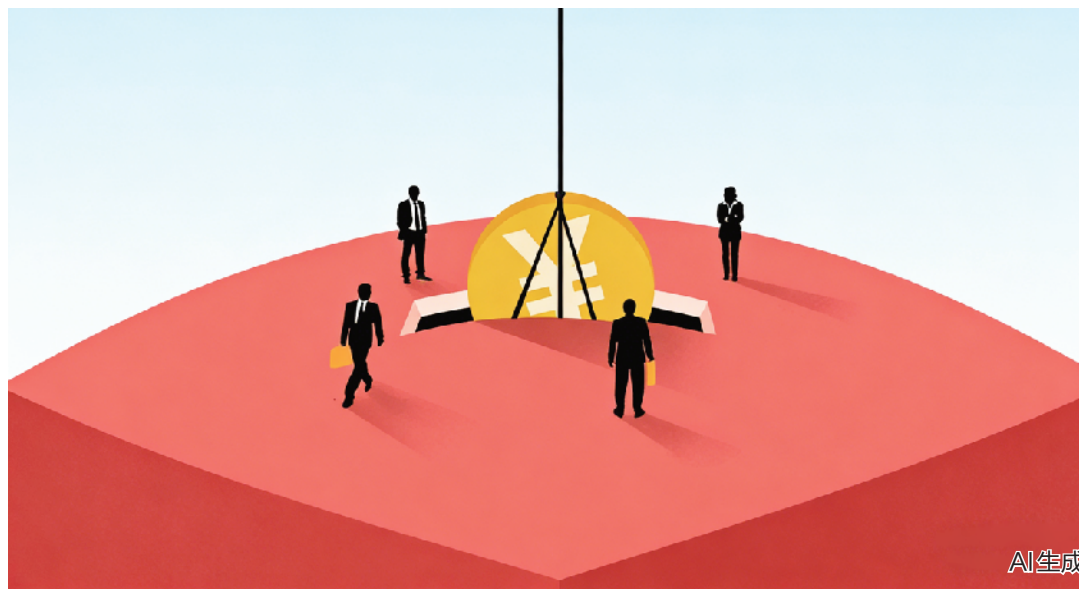
钱炜坦言:“我们认为李宁户外依然有巨大的发展空间。”2025年,李宁首家户外品类独立店“COUNTERFLOW溯”落地。展望2026年,钱炜期待户外品类有更大的发展,包括拓展新店型与新渠道,并尽快确立可复制的运营模式与单店盈利模型,为未来的规模化复制奠定基础。

此外,在积极拓展全新消费人群和场景方面,荣耀金标产品线可圈可点。该系列于2025年推出,首次将中国奥委会标识与李宁品牌标识联合运用于产品,精准面向追求品质生活的都市人群,满足通勤、商务、轻运动等全天候多元场景需求。

钱炜在谈及这一新系列时表示,对顶级运动资源的赞助,更多是从品牌赋能角度出发,绝不放弃任何打造新品类、新系列的机会。

2025年年末,李宁推出新店型“龙店”。2026米兰冬奥会期间,李宁更首次实现“零时差”同步发售中国体育代表团同款联名产品,将顶级赛事热度即时转化为消费动能。钱炜透露,自2024年下半年起,李宁便以快闪、慢闪的方式在全国测试门店及荣耀金标系列,整体上消费者认可度较高,综合店效高于预期,这些尝试给了李宁更多信心,也帮助其继续推进和提升这一全新产品线。

对于新品类与产品线的市场潜力,钱炜有着清醒而务实的判断。他指出,与跑步、篮球这些大品类相比,新品类未来的市场规模未必能达到同等体量,但也不容小觑。他以羽毛球品类举例称,几年前外界觉得羽毛球是小品类,但2025年,李宁仅球拍就卖出550万支,羽毛球品类营收占比已占到7%左右——这意味着20亿元左右规模,为集团整体业绩作出了重要贡献。正是基于这样的经验,



李宁在户外、匹克球、网球、荣耀金标产品线等领域持续布局,瞄准的正是未来几年可能迎来爆发的新增长极。

与此同时,在渠道层面,钱炜将渠道增量拆解为两个维度:一是线下现有渠道提效,盘活门店的店单运营效率;二是户外门店、龙店等新店型开拓。数据显示,截至2025年12月31日,李宁品牌(含核心品牌及李宁YOUNG)销售点数量为7609家。

## 锚定顶级赛事资源

如果说专业产品线的持续深耕夯实了李宁的基本盘,新品类、新消费人群、新渠道的积极拓展正打开增量空间,那么,站在2026米兰冬奥会至2028洛杉矶奥运会的新周期起点上,李宁正迎来新的业绩增长窗口,静待价值释放。

在运动品牌的竞争图谱中,顶级体育营销资源始终是最稀缺的战略资产。当消费市场疲软、行业竞争加剧成为常态,这类资源的价值愈发凸显,它不仅是品牌形象的权威背书,更是中长期塑造品牌文化、凸显差异化价值的关键基石。

2025年5月,李宁公司官宣成为2025年—2028年中国奥委会体育服装合作伙伴。从2026米兰冬奥会、2026名古屋亚运会到2028洛杉矶奥运会,十余项国际顶级赛事的最高领奖台上,李宁品牌将伴随中国体育代表团一次次进入全球视野。这一合作的价值远超短期的曝光红利,在新奥运周期的道路上,为李宁筑起一道坚实的品牌势能护城河。

谈及这一合作的价值,钱炜有着清晰的战略判断:“我们从长期品牌赋能角度评估顶级赛事合作与赞助价值。整体而言,顶级运动赛事的赞助和合

作并不是即时性或者当下立即能够形成生意转化的营销策略,更多的是聚焦提升品牌势能的角度。”

钱炜进一步阐释:“我们希望通过与顶级运动资源合作与投入,中长期建立消费者对李宁专业运动品牌的心智认知,这是核心目标。”钱炜同时透露,未来李宁还会继续加大包括但不限于顶级运动资源的投入,为业务成长不断蓄能。

事实上,在今年的米兰冬奥会上,这一战略合作的效能已初显峥嵘。当中国体育代表团身着李宁打造的专业运动装备亮相开幕式,伴随着中国健儿一次次登上领奖台,在全球目光聚焦下,李宁完成了新奥运周期的品牌首秀。国金证券分析:“在中国体育代表团身着全套李宁装备亮相开幕式,在赛事起步阶段便为品牌赢得了显著的全球曝光。”国金证券还表示,持续看好李宁公司在2026年冬奥大年的经营表现,预计品牌声量的显著提升将对全年业绩形成有力支撑。

如果说与中国奥委会合作是强化品牌势能的重要抓手,那么对国家队的多层次布局则是对专业心智的更深一步渗透。2025年,李宁新增中国国家击剑队合作,在今年的名古屋亚运会和2年后的洛杉矶奥运会上,李宁将手握中国体育代表团和中国射击、跳水、乒乓球、击剑四支国家队的顶级资源。

站在新奥运周期的起点,李宁的增长逻辑已然清晰:专业产品线夯实基本盘,新品类拓展打开增量空间,而顶级赛事资源的战略布局,则将为品牌的长期价值释放注入源源不断的势能。

当米兰冬奥会打响声势,一个为期四年的品牌价值释放周期已正式开启:在稀缺资源与扎实运营的双重加持下,李宁的新周期故事,值得持续期待。

据《华夏时报》作者:王强

## 公告

青岛蓝色引擎软件科技有限公司:

因你单位存在拖欠农民工工资的违法行为,我局依法作出青黄人社监理告字(2025)第23887-3号《劳动保障行政处罚事先告知书》,拟对你单位作出如下行政处罚:先行垫付杨强等19名农民工2021年10月份至2022年8月份工资共计1710445元。因无法通过直接、邮寄等方式向你单位送达,现依法向你单位公告送达,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。你单位如对该行政处罚意见有异议,可在本告知书送达之日起3日内向我局提出陈述和申辩;逾期未提出陈述或者申辩,视为你单位放弃陈述和申辩的权利。特此公告。

联系地址:青岛市黄岛区双珠路166号2号楼308室;联系人:徐海翔、周登雷;联系电话:0532-88186691。  
青岛市黄岛区人力资源和社会保障局  
2026年3月24日

## 公告

江苏天道建材科技有限公司:

本委已受理李友生、徐应芝、张连元与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第20564号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年5月8日9时30分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区双珠路166号机关西部办公中心2号楼309室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告  
青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会  
2026年3月24日

## 公告

张志文:

本委已受理你与青岛科创投资发展集团有限公司、青岛一建集团有限公司、青岛东易顺建筑安装工程有限公司农民工工资纠纷一案(青黄劳人仲案字[2026]第20228号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年5月21日14时00分开庭审理此案,地址为青岛市西海岸新区水灵山188号(原59号)市民服务中心7号楼206室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告  
青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会  
2026年3月24日

## 公告

青岛天一仁和置业有限公司:

本委依法受理的张发、王本亮、杜洪文、刘秀杰与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第20239号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年5月20日14时00分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区双珠路166号机关西部办公中心2号楼309室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告  
青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会  
2026年3月24日

## 公告

辽宁祥升福居建筑工程有限公司:

本委已受理张需杰、王志红与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第20579、20581号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年5月20日14时00分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区双珠路166号机关西部办公中心2号楼309室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告  
青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会  
2026年3月24日

## 公告

青岛世泉建筑装饰工程有限公司:

本委受理的廖斌、王继光与你单位农民工工资一案(青黄劳人仲案字[2026]第21041、20837号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年5月19日9时30分在本委仲裁庭(地址:青岛市西海岸新区水灵山188号7号楼202室)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,届时不到庭,本委将依法缺席审理。

特此公告  
青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会  
2026年3月24日

## 公告

黄毓章:

本委受理的你与单位青岛建设集团股份有限公司农民工工资纠纷一案已审理终结。现依法向你公告送达青黄劳人仲案字[2025]第22042号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市黄岛区双珠路166号2号楼219室)领取仲裁决定书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告  
青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会  
2026年3月24日

## 公告

青岛牛品到家社区服务有限公司:

本委已受理赵刚与你公司劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第1847号)。因向你公司单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你公司公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年5月13日9时30分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区长江中路359号213室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告  
青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会  
2026年3月24日

## 公告

上海荣亿建筑劳务有限公司:

本委受理的陈松松、陈良兵、胡国平与你公司农民工工资纠纷一案已审理终结。现依法向你公司公告送达青黄劳人仲案字[2025]第24034号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市西海岸新区双珠路166号机关西部办公中心2号楼0306室)领取仲裁决定书,逾期不领取,即视为送达。联系电话:0532-88187720。

特此公告  
青岛西海岸新区劳动争议仲裁委员会  
2026年3月24日

## 公告

山东创达供应链有限公司:

本委受理的田继芬与你公司劳动报酬纠纷一案已审理终结。现依法向你公司公告送达青黄劳人仲案字[2025]第8423号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市黄岛区朝阳山路329号阳光大厦南侧裙楼三楼劳动维权三室)领取仲裁决定书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告  
青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会  
2026年3月24日

## 公告

潍坊振泰建设工程有限公司莱芜分公司:

本委已受理韩天志、房喜灵、史琦琦、鲁远平、刘士杰、韩宇、房德灵、冯生全与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第20731号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年5月13日14时00分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区双珠路166号机关西部办公中心2号楼309室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告  
青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会  
2026年3月24日

## 公告

青岛七棵海海洋科技有限公司:

本委受理的安琪与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第22273号)。因向你单位直接、邮寄送达不成,现依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书》等法律文书,自公告之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年5月19日9时30分在本委仲裁庭(地址:青岛市黄岛区双珠路1688号209-1室)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,届时不到庭,本委将依法缺席审理。

特此公告  
青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会  
2026年3月24日

## 公告

青岛经济技术开发区天龙建筑安装工程有限公司:

因你单位存在拖欠农民工工资的违法行为,我局依法作出青黄人社监理决字(2025)第23887-2号《劳动保障行政处罚决定书》,决定给予你单位:先行清偿杨强等19名农民工2021年10月份至2022年8月份工资1710445元。因无法通过直接、邮寄等方式向你单位送达,现依法向你单位公告送达,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。如不服本处理决定,你单位可在本决定送达之日起60日内依法申请行政复议或在六个月内提起行政诉讼,但不得停止履行本决定;逾期不履行决定又未提起行政复议或行政诉讼的,我局将依法申请人民法院强制执行。特此公告。

联系地址:青岛市黄岛区双珠路166号2号楼308室;联系人:徐海翔、周登雷;联系电话:0532-88186691。  
青岛市黄岛区人力资源和社会保障局  
2026年3月24日

## 公告

唐山佳派建筑安装有限公司:

本委已受理胡涵普、苗连合、伍绍奇、毛世凯、刘碌山、李军、李小明与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第24205、24365、24390、[2026]第20202、20860、20158号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年4月28日9时30分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区双珠路166号机关西部办公中心2号楼309室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告  
青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会  
2026年3月24日

## 公告

青岛新众泰建筑服务有限公司:

本委依法受理的王聪元、王元强与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第20220号),因向你单位直接、邮寄送达不成,现依法向你单位公告送达《申请书副本》《应诉、开庭通知书》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年5月20日9时30分在本委仲裁庭(地址:青岛市西海岸新区水灵山188号(原59号)市民服务中心7号楼206室,联系电话:0532-88186605)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告  
青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会  
2026年3月24日

## 公告

青岛盛世嘉恒装饰工程有限公司:

本委受理的朱志磊与你单位农民工工资纠纷一案已审理终结。现依法向你单位公告送达青黄劳人仲案字[2025]第23476号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛市黄岛区双珠路166号7号楼219室)领取仲裁决定书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告  
青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会  
2026年3月24日

## 公告

华通建设发展集团有限公司:

本委已受理韩天志、房喜灵、史琦琦、鲁远平、刘士杰、韩宇、房德灵、冯生全与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第20731号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年5月13日14时00分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区双珠路166号机关西部办公中心2号楼309室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告  
青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会  
2026年3月24日

## 公告

港味鲜(青岛)餐饮有限公司:

本委已受理孙庆善与你单位劳动报酬纠纷一案(青黄劳人仲案字[2025]第9062号)。因向你公司直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你公司公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过20日即视为送达。本委定于2026年4月21日10时00分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区长江中路359号人民来访接待中心203室青岛市黄岛区劳动人事争议仲裁委员会。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告  
青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会  
2026年3月24日

## 声明

遗失我公司原公章(原公司名称:山东省环保发展集团城市环境有限公司,公章编号:3701127866923)一枚,声明作废。  
山东省环保发展集团青岛数链信息科技有限公司  
2026年3月24日

## 公告

杜立江、刘俊、刘国彦、王春雨:

本委已受理你与山东恒创天诚电力工程有限公司、中铁十九局集团有限公司农民工工资纠纷一案(青黄劳人仲案字[2025]第24474号)。因向你直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你公告送达《受理、开庭通知书》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年4月29日14时00分开庭审理此案,地址为青岛市西海岸新区水灵山188号(原59号)市民服务中心7号楼206室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告  
青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会  
2026年3月24日

## 公告

解联:

本委已受理你与山东吴华工程管理有限公司劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第36号)。因向你直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你公告送达《开庭通知书》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年5月10日14时00分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区长江中路359号202室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告  
青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会  
2026年3月24日

## 公告

大连金广建设集团有限公司:

本委受理李自卫与你单位工伤待遇纠纷一案(青黄劳人仲案字[2025]第12089号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年5月18日14时00分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区朝阳山路329号阳光大厦南侧裙楼三楼劳动维权三室青岛西海岸新区劳动人事争议仲裁院。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告  
青岛西海岸新区劳动争议仲裁委员会  
2026年3月24日

## 公告

安徽恒卫建筑劳务有限公司:

本委已受理段成波与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第20582号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》《申请书副本》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年5月19日14时00分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区双珠路166号机关西部办公中心2号楼309室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告  
青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会  
2026年3月24日

## 公告

河南捷东建筑工程有限公司:

申请人王玉刚等5人诉你单位农民工工资案(青黄劳人仲案字[2026]第20594号),申请人赵庆柱、邵凤银诉你单位农民工工资案(青黄劳人仲案字[2026]第20585号)因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,现依法向你单位公告送达《申请书副本》《应诉、开庭通知书》等法律文书。自公告之日起经过30日即视为送达,提交答辩书的期限为公告送达期满后10日内。本委定于2026年5月8日14时00分在本委仲裁庭(地址:青岛市西海岸新区水灵山188号(原59号)市民服务中心7号楼206室,联系电话:0532-88186605)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告  
青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会  
2026年3月24日