

二奢出海 中国旧奢侈品的新全球化

二手奢侈品(简称“二奢”),这个小众品类也能出海。

过去一年,一批原本深耕国内市场的二奢卖家,开始在海外平台上实现百万美元级别的销售。一个在国内卖不上价的手袋,换一个市场,利润空间可能翻倍。

国内市场竞争白热化,利润被摊薄;海外市场对于二手商品接受度高,供需错配明显。一冷一热之间,二奢商家开始把目光投向海外,用直播、系统,以及供应链效率,去抢占一个尚属蓝海的赛道。

这背后,有中国作为全球最大奢侈品消费国积累下的庞大货品池,也有过去十年电商高速发展培养出的系统化能力,二奢这个特殊品类在循环经济浪潮中找到了全球化出口。



AI生成

国内供给端崛起

盛唐公司创始人兼CEO江敏是二奢行业里的资深从业者。2014年,国内二奢市场刚刚起步的时候,她已经开始做相关的业务。最开始,她主要从日本进货,在国内销售。整整十年,她经历了国内二奢市场从无到有、从冷到热的全过程。

但到了2018年前后,她发现情况开始变化。国内市场上流通的二奢越来越多,成色越来越新,款式也越来越贴近当下潮流,许多甚至是近两三年的新款。国内市场的供需关系正在发生逆转。

供给端的崛起,绕不开一个基本面——一手消费的庞大积累。“近十年是中国奢侈品消费最集中的十年,大量货品还在柜子里没拿出来。”Senza Group联合创始人梁观荣向记者表示。

过去二十年中国财富的高速增长,带来了奢侈品消费的井喷。如今,中国已是全球排名第一的奢侈品消费大国。从一线城市到下沉市场,从专柜到免税店,大量奢侈品在过去十年间流入消费者手

中。这些手袋、腕表、珠宝,一部分被闲置在柜子里,另一部分则随着消费观念的转变,逐渐进入二手流通环节。

“货在中国”,这是所有受访者反复强调的一个起点。与过去日本长期作为全球二奢货源不同,近年来中国在供给端展现出更强的后发优势。越来越多消费者意识到,手袋可以流转,自己闲置的包也可以变现。供给端由此被激活,形成了一个巨大的供应池。

但国内市场的承接能力却在接近瓶颈。

过去几年,国内二奢行业的竞争迅速白热化。抖音、淘宝等平台的直播带货,让二奢从一个相对封闭的专业圈子,变成了一个高度透明、价格厮杀激烈的红海市场。

梁观荣向记者直言:“在国内,我们有5000元的包,只赚50元。”在他的描述里,行情一直在涨,但企业的利润率在下降。

利润被摊薄,流量成本上升,加上国内市场对二手商品的接受度仍在爬坡阶段,供需关系的天平

逐渐倾斜。

“现在国内是一个供大于求的状态。除了一些经验比较丰富的,新进来的商家其实很难做。”江敏向记者表示。

这让越来越多二奢商家开始思考一个问题:能不能把货卖到国外去?

在二奢这个品类,海外市场呈现出截然不同的图景。梁观荣看到的是“整个增长空间非常大”——海外直播刚刚兴起,eBay这样的平台在二奢类目投入了大量资源。他在海外的业务保持了30%以上的增速。

江敏也用“红利”来形容当下的出海时机。“国内外还存在信息差,这两年我觉得是出海的好时机。”她向记者表示。

红利在海外

二奢出海,不只是看到了市场的前景,也是因为最大的障碍得到了解决。

对于商家们来说,最直接的问题是信任。江敏回忆起早期尝试海外市场的经历:“国外卖家对中国是有偏见的,看到包裹从中国发出,首先就得怀疑一下品质问题。”

在国内,这个问题已经有一套相对成熟的解决方案——鉴定师、鉴定机构、平台背书,形成了一个闭环。但跨国交易中的链路并不完整,这种偏见就会变得尤为致命,距离远,退货麻烦,一旦出现纠纷,处理成本很高。

这些问题在过去很长一段时间里都没有答案。

“以前我们没有办法保证买卖双方不产生交易纠纷,也没有办法保证每个货品的真伪和品质。”eBay大中华区销售与品类管理总经理庞涛向记者表示。在这种环境下,平台只能对二奢这个品类采取了相对审慎的扩张策略,未急于扩大规模。

直到“正品保证”项目上线,eBay在全球设立8大验证中心,用一套标准化的流程解决跨境交易中

的信任问题,也为卖家提供了保护。

信任问题解决后,中国卖家的优势开始显现出来。过去十年国内电商和直播业态的激烈竞争,为他们积累了独特的竞争能力。

庞涛从平台视角观察到,中国卖家的竞争力建立在三个层面。

首先是货品供应的独特性。“中国的一手消费品消费全球排名第一,过去几十年积累了大量的货品,这是全球独一无二、无法取代的优势。”庞涛向记者表示,更重要的是款式差异,“很多款式在中国有,别的地方没有。”

其次是技术能力。庞涛提到,很多国内头部卖家,从采购、鉴定、仓储、养护到合规,全部实现了系统化运营。ERP系统、进销存管理、物流跟踪,每一个环节都有IT系统支撑。这种能力在海外同行中是稀缺的。

此外还有直播能力的领先。eBay正在不断强化eBay Live直播电商业务布局,庞涛表示,他观察到很多国内商家不仅在国内有成熟的直播间,在海外也搭建了自己的直播团队,运营能力和思维都较为超前。相比之下,海外市场还处于起步阶段。

当然,中国卖家在出海过程中也面临着不少挑战。物流成本高、履约周期长是最大的问题。从中国发货到美国,经过两道海关,动辄一两周的运输时间,其间的不确定性远高于国内。中美关系的波动、汇率的变动、关税政策的变化,都会直接影响生意的成本和利润。

但这些问题正在被逐步解决。在合规层面,中国的监管部门开始注意到二奢行业。从去年开始,一些地方政府开始尝试建立二手商品的出口产业园。保税区、海关、地方政府和平台企业之间,正在探索更顺畅的通关流程。

站在更长的周期看,中国二奢出海的本质,是中国消费市场成熟后的一次“溢出”。剩下的,就看中国卖家如何把在国内积累的能力,更快、更好地应用到全球市场中去。

供稿:《21世纪经济报道》作者:董静怡

青岛北方国贸集团股份有限公司(权证公司)2025年年度报告摘要

重要提示

本公司按照《中华人民共和国公司法》及有关法律法规的规定,公布2025年年度报告,董事会确信本报告所载资料不存在任何重大遗漏、虚假记载或严重误导,并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

一、公司简介:

1.公司法定名称:青岛北方国贸集团股份有限公司
英文名称:QINGDAO BEIFANGGUOMAO BUILDING GROUP CO.,LTD
2.注册地址:青岛市李沧区向阳路50号
3.法定代表人:董梁
4.信息披露负责人:唐晓昀
5.联系电话:0532-87897766
6.邮政编码:266100
7.公司信息披露报刊:《青岛财经日报》
公司信息披露网站:《青岛财经日报》网站:www.qdcaijing.com
年报报告备置地点:青岛市李沧区向阳路50号
8.权证简称及代码:北方国贸 Q007
9.权证托管单位:青岛市股份制企业股权托管中心有限公司
地址:青岛市市北区上清路8号
查询电话:0532-83649070

二、财务报告(摘要)

(一)审计意见:

本公司财务年报经致同会计师事务所审计,并出具致同审字(2026)第370C007552号审计报告,致同会计师事务所依据《中国注册会计师审计准则》的规定对本公司所提供的会计报表进行了审计,认为本公司财务报表已经按照《企业会计准则》的规定编制,在所有重大方面公允地反映了本公司截至2025年12月31日的财务状况及2025年

经营成果和现金流量。

(二)简化的2025年度财务报表

1.简化的资产负债表 单位:人民币元

项目	2024年末数	2025年末数
流动资产合计	666306294	392617005
其中存货	32653162	21310673
长期投资	0	0
固定资产净额	30106929	25831931
非流动资产合计	354524108	289162094
资产总计	1020830401	681779100
流动负债合计	904809024	564117026
非流动负债合计	448852	448852
负债合计	905257876	564565878
股本	39600000	39600000
资本公积	48528281	48528281
盈余公积	18848912	20238309
未分配利润	7592595	7836369
所有者权益合计	115572526	117213222
负债及所有者权益	1020830401	681779100

2.简化的损益表 单位:人民币元

项目	2024年度累计数	2025年度累计数
营业总收入	492808642	434077212
营业利润	10957424	10214356
利润总额	10682936	10797014
净利润	6368161	6392696

3.主要财务数据和财务指标

项目	2024年度	2025年度
流动比率(%)	73.64	69.60
速动比率(%)	70.03	65.82
股东权益比率(%)	11.32	17.19

每股收益(元) 0.16 0.16

每股净资产(元) 2.92 2.96

净资产收益率(%) 5.55 5.49

4.简化的现金流量表: 单位:人民币元

项目	2024年度金额	2025年度金额
经营活动产生的现金流量		
现金流入小计	1100802666	971741057
现金流出小计	1168686652	970101218
经营活动产生的现金流量净额	-67883986	1639839
投资活动产生的现金流量		
现金流入小计	44712502	243646628
现金流出小计	45629156	183194686
投资活动产生的现金流量净额	-916654	60451943
筹资活动产生的现金流量		
现金流入小计	290000000	90000000
现金流出小计	282382118	136304408
筹资活动产生的现金流量净额	7617882	-46304408
汇率变动对现金的影响		
现金及现金等价物净增加额	-61182757	15787374

三、股本变动及主要股东持股情况

1.截至2025年12月31日,公司总股本为3960万股。

2.股本结构

股份类别	期末股权(股)	占总股本比例(%)
法人股	22041933	55.66
自然人股	17558067	44.34

四、2025年经营情况回顾及2026年业务展望

1.2025年经营情况回顾
2025年,青岛北方国贸集团股份有限公司在广大股东的积极支持下,在董事会正确领导下,抢占

优质品牌资源,优化商场品牌结构;树立全员招商意识,开辟盈利增长新路径;洞悉市场格局与对手策略,针对性优化自身运营体系;多元化营销推广模式,新媒体动态企划宣传;推动管理变革,实现协同增效,各项事业稳步推进,取得了良好的经济效益及社会效益。

2025年青岛北方国贸集团股份有限公司(合并报表)实现营业收入4.34亿元,实现利润总额1080万元,累计实现未分配利润784万元。

2.2026年展望

2026年,是我国“十五五”规划的开局之年,标志着国家经济社会发展将进入一个以中国式现代化全面推进强国建设为核心任务的新战略周期。面对激烈的市场竞争环境,公司将围绕提升业绩、优化体验、强化品牌等方面展开工作,致力于实现销售额稳步增长。公司将精准市场定位,洞悉竞争态势,革新营销战法,持续引进优秀供应商,实现市场破局;着重提升顾客体验,加强服务并实施个性化服务计划;推进业务多元化,大力推广线上营销战略,抢占市场份额;全面深化内部管理,努力实现降本增效;继续优化员工队伍建设,加强员工培训,提高员工队伍整体素质;进一步加强精神文明建设,推进企业全面进步。公司将不断努力,不断增强经济实力,提高竞争力,以优异的业绩回报广大股东。

五、重大事项

报告期内无重大诉讼及仲裁事项。

六、备查文件

- 载有董事长董梁亲笔签名的年度报告。
 - 公司2025年度财务报表。
 - 致同会计师事务所致同审字(2026)第370C007552号审计报告。
- 青岛北方国贸集团股份有限公司
2026年4月2日

青岛北方国贸集团股份有限公司(权证公司) 2025年度董事会、监事会会议决议

青岛北方国贸集团股份有限公司于2026年4月2日,在青岛市李沧区向阳路50号青岛北方国贸集团股份有限公司七楼会议室召开了董事会会议。本次会议应到董事5人,实到董事5人,监事会成员列席了会议,符合《中华人民共和国公司法》和《公司章程》的规定。会议由董事长董梁主持,会议审议通过了下述事项:

- 一、审议公司《2025年度董事会工作报告》;
- 二、审议公司《2025年度财务决算、2026年财务预算报告》;
- 三、审议公司《2025年度利润分配预案》;
- 四、审议公司《关于修改公司章程的议案》;
- 五、审议公司《2025年年度报告摘要》;
- 六、审议公司《关于提请召开青

青岛北方国贸集团股份有限公司于2026年4月2日,在青岛市李沧区向阳路50号青岛北方国贸集团股份有限公司七楼会议室召开了监事会会议。本次会议应到监事3人,实到监事2人,符合《中华人民共和国公司法》和《公司章程》的规定。会议由监事会主任杨艳主持,会议对公司《2025年度董事会工作报告》、公司《2025年度财务决算、2026年财务预算报告》、公司《2025年度利润分配预案》、公司《关于修改公司章程的议案》、公司《2025年年度报告摘要》、公司《关于提请召开青岛北方国贸集团股份有限公司2025年度股东大会的议案》进行了审核。

会议审议通过公司《2025年度监事会工作报告》《关于选举监事的议案》。

青岛北方国贸集团股份有限公司
2026年4月2日

青岛北方国贸集团股份有限公司(权证公司) 关于召开2025年度股东大会的公告

经青岛北方国贸集团股份有限公司董事会研究决定,2026年4月28日上午9:30召开公司2025年度股东大会,现将有关事宜公告如下:

(一)会议地点:登记时通知

(二)会议议题

- 1.审议表决公司《2025年度董事会工作报告》;
- 2.审议表决公司《2025年度监事会工作报告》;
- 3.审议表决公司《2025年度财务决算、2026年财务预算报告》;
- 4.审议表决公司《2025年度利润分配预案》;
- 5.审议表决公司《关于修改公司章程的议案》;
- 6.审议表决公司《关于选举监事的议案》。

(三)出席会议资格

凡在青岛市股份制企业股权托管中心有限公司登记在册(截至2026年4月17日)的本公司股东均可出席,因故不能出席会议的股东可书面委托他人代为出席会议。

(四)会议登记办法

- 1.符合出席会议股东资格的法人股东,应由法定代表人或者法定代表人委托的代理人出席会议。法定代表人出席会议的,应出示股东账户卡原件及复印件、营业执照副本复印件(盖章)、本人身份证原件及复印件、法定代表人身份证明(盖章);委托代理人出席会议的,除上述资料外,还应出示代理人本人身份证原件及复印件、法人授权委托书(盖章)到公司总经办登记并领取会议证。
- 2.符合出席会议股东资格的个人股东,应出示股东账户卡、本人身份证原件及复印件;委托代理人出席会议的,除上述资

料外,还应出示代理人本人身份证原件及复印件、股东授权委托书到公司总经办登记并领取会议证。

3.登记时间:2026年4月20日

上午9:00—11:00 下午2:30—4:30

4.登记地点:青岛市李沧区向阳路50号,青岛北方国贸集团股份有限公司七楼总经办。

5.联系电话:0532-87897766

联系人:唐晓昀

6.本届股东大会会期半天,出席会议者交通、食宿费用自理。

青岛北方国贸集团股份有限公司

2026年4月2日

附:授权委托书(可复制)

授权委托书

兹全权委托 _____先生/女士代表本人/本单位出席青岛北方国贸集团股份有限公司2025年度股东大会,并代为行使股东全部权力。

□委托人签名并手印/□单位公章并法人个人印鉴:

□身份证号码/□统一社会信用代码:

受托人签名并手印:

身份证号码:

委托人账户号:

委托人持股数:

委托日期: 年 月 日