

一季度销量降14.9% 大众开启“新能源反击战”

“中国是汽车行业的全球练兵场,能将竞争视为机遇的企业才能在中国取得成功。”近日,大众汽车集团CEO奥博穆接受采访时公开表示。

然而,大众汽车集团在中国市场却在节节败退。

4月13日,大众汽车集团发布最新销量数据显示,2026年一季度,集团全球交付204.89万辆,较2025年同期的213.36万辆下降4%。

其中,中国市场一季度共交付54.8万辆,较2025年同期的64.41万辆同比下降约14.9%。

在中国市场,大众汽车集团一季度纯电车型仅交付0.94万辆,同比大幅下降63.8%。

集团表示,主要受国内新能源补贴退出、本土新开发电动车型上市前过渡期影响。

近日,大众汽车集团(中国)执行副总裁、CARIAD中国首席执行官韩三楚公开表示:“2026年是我们的新能源产品大年,将推出20款新能源车型。大众汽车集团在中国从未有过如此强劲的攻击。”

韩三楚表示:“在新能源领域,我们将‘全力以赴’。”



AI生成

一季度奥迪全球交付36万辆降6.1%

从区域表现来看,大众汽车集团在欧洲、南美市场销量实现正增长,中国与北美市场则面临一定压力。

一季度,欧洲市场交付98.38万辆,同比增长4.7%;其中西欧增长4.2%、中东欧增长7.6%。德国本土增长4.8%,全线实现正增长,纯电车型市场份额也进一步提升。

在南美市场,大众汽车集团一季度交付14.79万辆,同比增长7%。其中,集团核心市场巴西表现强劲,同比增长14.4%,成为区域增长的主要驱动力。

大众汽车集团一季度在北美市场交付20.55万辆,同比下降13.3%。

对此,大众汽车集团表示,主要受2025年4月起加征关税及当地政策变动影响,美国市场同比下滑20.5%,拖累了区域整体表现。

从各品牌交付情况来看,大众汽车集团核心板块交付155.44万辆,同比下降2.9%。其中,大众乘

用车交付104.83万辆,同比下降7.6%;斯柯达表现亮眼,交付27.19万辆,同比增长14%。

同期,大众汽车集团旗下奥迪交付36.01万辆,同比下降6.1%;宾利交付2200辆,同比下降9.9%;兰博基尼交付2600辆,同比下降11.7%。

在中国市场,大众汽车集团销量下滑,正加速向新能源转型发力。

一季度,中国市场交付54.8万辆,较2025年同期的64.41万辆下降约14.9%,但市场份额从上年同期的12.3%提升至12.7%。其中,大众品牌(含捷达)交付41.3万辆。

其中,纯电车型仅交付0.94万辆,同比下降63.8%。集团表示,主要受新能源补贴退出、本土新开发电动车型上市前过渡期影响。

计划推出20款新能源车型

中国市场上,大众哪些纯电车型表现不佳?

近日,上汽集团发布产销快报显示,上汽大众一季度销量18.99万辆,同比下降16.75%。

上汽大众ID.4 X是旗下紧凑型纯电SUV。该车2020年11月首发,2021年3月正式上市,是基于大众MEB纯电平台打造的首款车型。

2023年至2025年,ID.4 X挂牌销量分别为2.42万辆、5.87万辆和4.86万辆,呈现先升后降的局面。

其中,2025年10月至12月,ID.4 X挂牌销量分别为689辆、449辆和146辆,月销已不足千辆。

2026年1—3月,ID.4 X销量分别为47辆、14辆、123辆,一季度合计仅184辆,基本被市场边缘化。

上汽大众ID.3是集团在华上市的第五款纯电车型,在欧洲市场销量表现出色。

2023—2025年,ID.3销量分别为7.57万辆、9.38万辆、3.87万辆,走势与ID.4 X一致。2025年销量同比大跌约59%。

2026年1—3月,ID.3销量分别为452辆、306辆、945辆,一季度合计1703辆,濒临退市边缘。

大众汽车集团表示,2026年一季度的工作重点之一是推进新车型的销售准备。2026年,大众汽车集团将在中国市场推出超20款新能源车型,以及一系列全新及升级的燃油车型。

大众汽车集团(中国)执行副总裁、CARIAD中国首席执行官韩三楚表示:“2026年是我们产品的新能源大年;20款新能源车型上市。大众汽车集团在中国从未有过如此强劲的攻击。”

据大众汽车集团(中国)消息,北京车展前夕,集团将于4月21日举办品牌之夜活动,旗下四大品牌共10款车型集中亮相,含4款全球首发车型。这是大众中国加速向智能电动出行转型的最新举措。

据《长江商报》作者:黄聪

SpaceX的隐忧:星链营收增50%难抵火箭与AI烧钱

据悉,SpaceX秘密提交IPO文件后,该公司计划于今年6月登陆纳斯达克,目标估值已从此前的1.75万亿美元上调至逼近2万亿美元,有望刷新沙特阿美2019年创下的290亿美元全球最大IPO募资规模纪录。

尽管市场对SpaceX“史上最大IPO”充满狂热,但其高估值背后存在隐忧。投资者担心,SpaceX的卫星互联网业务星链的盈利能否覆盖其他业务的高额支出。最新市场数据显示,星链2025年营收同比大增50%,达到114亿美元;但与此同时,火箭发射与AI板块仍在大量消耗资金,未能实现“造血”。

在与xAI完成合并仅两个月后,这家整合“火箭、卫星互联网、AI”三大前沿业务及社交媒体的科技巨头,其IPO进程已来到关键十字路口。据悉,操盘SpaceX上市的投行团队即将展开讨论,其核心焦点在于:经历业务重组后,这家公司当前的庞大估值是否仍能让资本市场的投资者买单。

星链业务狂飙

星链是马斯克旗下商业航天公司SpaceX的卫星互联网项目,于2020年开始部署,目前已成为全球最大的宽带卫星通信星座,能够为全球几乎所有地区的用户提供总容量达数百Tbps(太比特/秒)的宽带服务。

目前,星链已实现盈利。2023年11月,星链业

务宣布现金流收支平衡,2024年起进入规模化盈利阶段。星链业务快速增长的背后是用户规模的扩张,SpaceX官方披露,2025年新增长活跃客户超过460万,至2025年末活跃客户已超过900万,覆盖155个国家和地区;在轨卫星数量也从2024年末的7000余颗增至9000余颗。

综合来看,星链是目前全球在轨卫星数量最多、发射频率最高、规模最大的星座项目,规模远超同类竞争对手。

在消费宽带之外,星链正加速向手机直连业务延伸,已与T-Mobile、Rogers、Optus等运营商合作。2025年9月,SpaceX宣布将以170亿美元向回声星通信公司收购无线频谱许可证,用于其“星链”卫星网络。SpaceX表示,新获得的频谱使用权将显著提升星链在基站覆盖范围之外、偏远地区的手机连接能力,并将其作为星链全球直连手机业务的基础。

另据美国金融数据公司PitchBook估算,星链2025年EBITDA(息税折旧摊销前利润)约58亿美元,对应EBITDA利润率约54%,体现其经常性服务收入占比持续提升,盈利结构已显著趋近于软件服务企业,而非传统的卫星或通信硬件公司。

银河证券认为,技术迭代加速与规模化效应的逐步显现,卫星批量生产、火箭可重复使用等技术突破,大幅摊薄了单位发射及制造成本。此外,更多应用场景落地,商业航天有望逐步受益于军民市场的双重增长。以SpaceX为例,其星链

项目已于2023年实现收支平衡,目前已成为公司的核心盈利业务,印证了商业航天商业模式的可持续性。

值得注意的是,支撑SpaceX高估值的并非其当前营收规模,对比特斯拉预计2025年收入约948亿美元,SpaceX同期114亿美元的营收仍不足前者的八分之一。市场愿意给予SpaceX高估值溢价,更多是基于其在商业航天领域的市场地位及增长故事,即商业航天市场前景与支持人类登上火星的愿景。

仍在烧钱

SpaceX作为商业航天公司,在合并xAI后,业务急剧扩大,烧钱不休。

1月30日,SpaceX向美国联邦通信委员会提交一项名为“轨道数据中心系统”的申请,提议在近地轨道部署最多100颗卫星,在申请文件中,SpaceX指出,未来数年内,太空将成为AI算力建设成本最低和满足算力增长最高效的区域。

为推动该计划,SpaceX表示,星舰等可完全重复使用的运载火箭,能以每年数百万吨的规模向轨道运送载荷,因此太空数据中心能以远超地面的规模与速度进行建设。

SpaceX涉及的另一大项目是半导体工厂TeraFab。3月21日,特斯拉宣布将与SpaceX、xAI合作建设芯片项目TeraFab,目标是实现年产能1太瓦(1

万亿瓦)AI算力,打造全球规模最大的芯片制造工厂。据特斯拉披露,TeraFab将是一座垂直整合的芯片工厂,涵盖芯片设计、推理与存储芯片制造、封装及测试全流程,并配备所有必要设备,用于测试、修改和制造芯片。

这一计划被市场称为“美版台积电”,尽管具体投产时间、投资额及资金筹措方案尚未公布,但相关布局已开始推进。按照规划,TeraFab瞄准2纳米先进制程,年产能能为1000亿至2000亿颗AI及存储芯片,相当于每月约10万片晶圆投产量。首批量产芯片为AI5,计划于2027年投产,用于全自动驾驶、人形机器人Optimus、无人出租车Cybercab及数据中心。

有观点指出,若按照TeraFab公布的计划,投资规模堪称天文数字。美国调查公司伯恩斯坦按照现在主流的AI服务器估算,若要实现每年1太瓦算力生产目标,需要5万亿至13万亿美元的投资。

前述诸多大项目推进下,随着SpaceX资本开支大幅攀升,马斯克的野心已然突破了私募市场的承受极限。特别是当SpaceX试图将业务版图向“太空+AI”领域拓展,计划在轨道部署数据中心,将高性能计算带入太空来突破地表能源限制时,这一宏伟蓝图所需的资金规模,决定了SpaceX必须登陆公开二级市场,寻求更广阔的资本支撑。

供稿:《21世纪经济报道》作者:彭新

公告

道融万物(山东)文化传播有限公司:

本委受理的马球与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2025]第12176号),因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》(申请书副本)等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年9月1日14时30分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区朝阳山路阳光大厦公共法律服务中心3层仲裁二室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告

青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会
2026年4月17日

公告

青岛友邦建筑劳务有限公司:

本委依法受理的崔海斌与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第21120号),因向你单位直接、邮寄送达不成,现依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年5月20日14时00分在本委仲裁庭(地址:青岛市西海岸新区双珠路166号西区办公中心2号楼0219室)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告

青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会
2026年4月17日

公告

青岛振业建筑工程有限公司、青岛宏泰共建工程有限公司:

本委依法受理的高同立与你单位劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第21126号),因向你单位直接、邮寄送达不成,现依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年5月21日14时00分在本委仲裁庭(地址:青岛市西海岸新区双珠路166号西区办公中心2号楼0219室)开庭审理此案,请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告

青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会
2026年4月17日

公告

青岛宇斐再生能源科技有限公司:

因你单位存在涉嫌拖欠农民工工资的违法行为,我局依法作出青黄人社监询字[2026]第21389-1号《劳动保障监察调查询问通知书》,请你单位于本询问通知书送达之日起七日内到黄岛区青岛市黄岛区双珠路166号2号楼308室接受调查询问。因无法通过直接、邮寄等方式向你单位送达,现依法向你单位公告送达,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。不按本调查询问通知书要求接受调查询问的,将根据《劳动保障监察条例》第三十条规定处以2000元以上2万元以下的罚款。特此公告。

联系地址:青岛市黄岛区双珠路166号2号楼308室;联系人:徐海翔、周登雷;联系电话:0532-88186691。

青岛市黄岛区人力资源和社会保障局
2026年4月17日

公告

青岛螭螂科技有限公司:

本委已受理吕梦丹与你公司劳动争议一案(青黄劳人仲案字[2026]第1986号)。因向你单位直接、邮寄送达相关文书不成,故依法向你单位公告送达《应诉、开庭通知书》(申请书副本)等法律文书,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。本委定于2026年6月2日9时30分开庭审理此案,地址为青岛市黄岛区长江中路359号213室。请准时到庭参加庭审,否则本委将依法缺席裁决。

特此公告

青岛市黄岛区劳动争议仲裁委员会
2026年4月17日

公告

青岛盛润美翔建筑工程有限公司:

本委受理的申请人韩昌胜、韩名林、陈帅与你公司农民工工资争议一案已审理终结。现依法向你公司公告送达青黄劳人仲案字[2025]第224482-1号仲裁裁决书,请自本公告发布之日起30日内到本委(地址:青岛西海岸新区双珠路166号2号楼216室)领取仲裁裁决书,逾期不领取,即视为送达。

特此公告

青岛西海岸新区劳动争议仲裁委员会
2026年4月17日

公告

孝感市力天建筑劳务有限责任公司:

因你单位存在拖欠农民工工资的违法行为,我局依法作出青黄人社监询字[2026]第21454号《劳动保障监察调查询问通知书》,请你单位于本询问通知书送达之日起3日内到黄岛区青岛市黄岛区双珠路166号2号楼0219室接受调查询问。因无法通过直接、邮寄等方式向你单位送达,现依法向你单位公告送达,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。不按本调查询问通知书要求接受调查询问的,将根据《劳动保障监察条例》第三十条规定处以2000元以上2万元以下的罚款。特此公告。

联系地址:青岛市黄岛区双珠路166号;联系人:刘洋、丁科杰;联系电话:0532-85176829。

青岛市黄岛区人力资源和社会保障局
2026年4月17日

公告

山东顺安泰建筑工程有限公司:

因你单位存在拖欠农民工工资的违法行为,我局依法作出青黄人社监询字[2026]第21415号《劳动保障监察调查询问通知书》,请你单位于本询问通知书送达之日起3日内到黄岛区青岛市黄岛区双珠路166号2号楼0219室接受调查询问。因无法通过直接、邮寄等方式向你单位送达,现依法向你单位公告送达,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。不按本调查询问通知书要求接受调查询问的,将根据《劳动保障监察条例》第三十条规定处以2000元以上2万元以下的罚款。特此公告。

联系地址:青岛市黄岛区双珠路166号;联系人:刘洋、丁科杰;联系电话:0532-85176829。

青岛市黄岛区人力资源和社会保障局
2026年4月17日

公告

青岛鹏博伟业建设工程有限公司:

因你单位存在拖欠农民工工资的违法行为,我局依法作出青黄人社监询字[2026]第21414号《劳动保障监察调查询问通知书》,请你单位于本询问通知书送达之日起3日内到黄岛区青岛市黄岛区双珠路166号2号楼0219室接受调查询问。因无法通过直接、邮寄等方式向你单位送达,现依法向你单位公告送达,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。不按本调查询问通知书要求接受调查询问的,将根据《劳动保障监察条例》第三十条规定处以2000元以上2万元以下的罚款。特此公告。

联系地址:青岛市黄岛区双珠路166号;联系人:刘洋、丁科杰;联系电话:0532-85176829。

青岛市黄岛区人力资源和社会保障局
2026年4月17日

公告

河南中山建筑劳务有限公司:

因你单位存在拖欠农民工工资的违法行为,我局依法作出青黄人社监询字[2026]第20372号《劳动保障监察调查询问通知书》,请你单位于本询问通知书送达之日起3日内到黄岛区青岛市黄岛区双珠路166号2号楼0219室接受调查询问。因无法通过直接、邮寄等方式向你单位送达,现依法向你单位公告送达,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。不按本调查询问通知书要求接受调查询问的,将根据《劳动保障监察条例》第三十条规定处以2000元以上2万元以下的罚款。特此公告。

联系地址:青岛市黄岛区双珠路166号;联系人:刘洋、丁科杰;联系电话:0532-85176829。

青岛市黄岛区人力资源和社会保障局
2026年4月17日

公告

青岛地铁润置投资有限公司:

因你单位存在拖欠农民工工资的违法行为,我局依法作出青黄人社监询字[2026]第21415-3号《劳动保障监察调查询问通知书》,请你单位于本询问通知书送达之日起3日内到黄岛区青岛市黄岛区双珠路166号2号楼0219室接受调查询问。因无法通过直接、邮寄等方式向你单位送达,现依法向你单位公告送达,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。不按本调查询问通知书要求接受调查询问的,将根据《劳动保障监察条例》第三十条规定处以2000元以上2万元以下的罚款。特此公告。

联系地址:青岛市黄岛区双珠路166号;联系人:刘洋、丁科杰;联系电话:0532-85176829。

青岛市黄岛区人力资源和社会保障局
2026年4月17日

公告

山东顺安泰建筑工程有限公司:

因你单位存在拖欠农民工工资的违法行为,我局依法作出青黄人社监询字[2026]第21414号《劳动保障监察调查询问通知书》,请你单位于本询问通知书送达之日起3日内到黄岛区青岛市黄岛区双珠路166号2号楼0219室接受调查询问。因无法通过直接、邮寄等方式向你单位送达,现依法向你单位公告送达,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。不按本调查询问通知书要求接受调查询问的,将根据《劳动保障监察条例》第三十条规定处以2000元以上2万元以下的罚款。特此公告。

联系地址:青岛市黄岛区双珠路166号;联系人:刘洋、丁科杰;联系电话:0532-85176829。

青岛市黄岛区人力资源和社会保障局
2026年4月17日

公告

融创(青岛)置地有限公司:

因你单位存在拖欠农民工工资的违法行为,我局依法作出青黄人社监询字[2026]第20374-2号《劳动保障监察调查询问通知书》,请你单位于本询问通知书送达之日起3日内到黄岛区青岛市黄岛区双珠路166号2号楼0219室接受调查询问。因无法通过直接、邮寄等方式向你单位送达,现依法向你单位公告送达,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。不按本调查询问通知书要求接受调查询问的,将根据《劳动保障监察条例》第三十条规定处以2000元以上2万元以下的罚款。特此公告。

联系地址:青岛市黄岛区双珠路166号;联系人:刘洋、丁科杰;联系电话:0532-85176829。

青岛市黄岛区人力资源和社会保障局
2026年4月17日

公告

融创(青岛)置地有限公司:

因你单位存在拖欠农民工工资的违法行为,我局依法作出青黄人社监询字[2026]第20372-2号《劳动保障监察调查询问通知书》,请你单位于本询问通知书送达之日起3日内到黄岛区青岛市黄岛区双珠路166号2号楼0219室接受调查询问。因无法通过直接、邮寄等方式向你单位送达,现依法向你单位公告送达,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。不按本调查询问通知书要求接受调查询问的,将根据《劳动保障监察条例》第三十条规定处以2000元以上2万元以下的罚款。特此公告。

联系地址:青岛市黄岛区双珠路166号;联系人:刘洋、丁科杰;联系电话:0532-85176829。

青岛市黄岛区人力资源和社会保障局
2026年4月17日

公告

青岛地铁润置投资有限公司:

因你单位存在拖欠农民工工资的违法行为,我局依法作出青黄人社监询字[2026]第21415-3号《劳动保障监察调查询问通知书》,请你单位于本询问通知书送达之日起3日内到黄岛区青岛市黄岛区双珠路166号2号楼0219室接受调查询问。因无法通过直接、邮寄等方式向你单位送达,现依法向你单位公告送达,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。不按本调查询问通知书要求接受调查询问的,将根据《劳动保障监察条例》第三十条规定处以2000元以上2万元以下的罚款。特此公告。

联系地址:青岛市黄岛区双珠路166号;联系人:刘洋、丁科杰;联系电话:0532-85176829。

青岛市黄岛区人力资源和社会保障局
2026年4月17日

公告

青岛飞宇鼎盛建筑装饰工程有限公司:

因你单位存在拖欠农民工工资的违法行为,我局依法作出青黄人社监询字[2026]第21479号《劳动保障监察调查询问通知书》,请你单位于本询问通知书送达之日起3日内到黄岛区青岛市黄岛区双珠路166号2号楼0219室接受调查询问。因无法通过直接、邮寄等方式向你单位送达,现依法向你单位公告送达,自本公告发布之日起经过30日即视为送达。不按本调查询问通知书要求接受调查询问的,将根据《劳动保障监察条例》第三十条规定处以2000元以上2万元以下的罚款。特此公告。

联系地址:青岛市黄岛区双珠路166号;联系人:刘洋、丁科杰;联系电话:0532-85176829。

青岛市黄岛区人力资源和社会保障局
2026年4月17日